POLSAN

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI

2019-2020 FAALİYET RAPORU

1952'DEN

2021'E



52 POLSAN OLAĞAN GENEL KURULU

#Sandık Güvenle Büyüyor

52 POLSAN OLAĞAN GENEL KURULU

2019-2020
FAALİYET RAPORU



Cumhuriyetimizin Kurucusu

Mustafa Kemal ATATÜRK

#Sandık Güvenle Büyüyor



R. Tayyip ERDOĞAN

T.C. Cumhurbaşkanı



Süleyman SOYLU

T.C. İçişleri Bakanı

İçişleri Bakanımızın Mesajı

20. Yüzyılın güvenlik sorunları ve savaşları, insanlığı "güçlü ordular"a mecbur bırakmıştı. Oysa 21. Yüzyılın güvenlik sorunları, suç ve çatışmaları, aynı insanlığı **"güçlü iç güvenlik teşkilatlarına"** zorluyor.

Yüksek kapasiteli, tecrübeli, köklü bir kurum kültürü olan, 176 yıllık Türk Polis Teşkilatı, hiç şüphesiz ki hem ulusal, hem de küresel ölçekte, bu yüzyılın başat güvenlik aktörlerinden biridir.

Bu köklü teşkilatın geleceğe uzanabilmesi elbette ki devletinin gücüyle, ancak önemli ölçüde de kendi çalışanı nezdindeki itibarı, güvenilirliği, mensuplarına sağladığı imkânlar ve geleceğe dair büyüttüğü ümitle ilgilidir.

Bu noktadan hareketle, **Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan liderliğinde,** özellikle 15 Temmuz sonrasında pek çok alanda olduğu gibi Polis Bakım ve Yardım Sandığı POLSAN'da da ortaya koyulan yeni yönetim anlayışı, kısa zamanda olumlu sonuçlar vermeye başlamış; 2018'de 44 bin 496 olan üye sayısı, bugün 93 binlere ulaşmıştır. Modern fon yönetimi ilkelerinin tavizsiz şekilde uygulanması sayesinde bilanço büyüklüğünde yaşanan yaklaşık %60'lık ve kârında yaşanan %170'lik artış, kurum için ayrı bir motivasyon ve gurur kaynağı olmuştur.

Öte yandan; POLSAN'ın bugün ulaştığı kapasite, birlikte neler başarabileceğimizin de ifadesi olmuştur. İki asıra yaklaşan birikimiyle Türk Polis Teşkilatı'na yakışır bir performans ortaya koyan POLSAN, hiç şüphe yok ki hem teşkilat mensuplarına sağlayacağı imkan ve moralle, hem de kurum içinde üstleneceği diğer görevlerle, bu büyük aile içine adını giderek daha fazla duyacağımız bir gurur abidesi ve iftihar vesilesi haline gelecektir.

Bu itibarla; başarısını geleceğe taşımakta rehberlik edeceğine inandığımız **POLSAN 2020 Faaliyet Raporu'nun** hayırlara vesile olmasını diliyor, hem bu çalışmaya hem de bu raporun içindeki olumlu rakamların oluşmasına emeği geçenlere şükranlarımı sunuyorum.

Bu vesileyle, Türk Polis Teşkilatı'nın tüm şehitlerini, gazilerini ve mensuplarını, rahmet ve şükranla anıyorum.

Süleyman SOYLU
T.C. İçişleri Bakanı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİMDEN

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Genel Müdürün Mesajı

İş Etiği Kuralları

BİR BAKIŞTA POLSAN

32 Kanun Maddeleri

34 Köklü Geçmiş Güçlü Gelecek

38-39 Misyon, Vizyon ve İlkelerimiz

RAKAMLARLA POLSAN

50 Ortaklık İşlemleri

57 POLSAN'da Sosyal Yardımlar

68 Mali İşler

74 İletişim ve Ortaklarla İlişkiler

82 İnsan Kaynakları

92 Hukuk

GAYRİMENKULLERİMİZ

96 Galatahan

97 Sincan Arsaları

99 Diğer Gayrimenkuller

POLSAN'DA YENİLİKLER

104 Bilişim Teknolojileri ve Altyapı

108 POLSAN Yenilikleri

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

112 Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketi

118 POLSAN Turizm

122 Bolu Dağı A.Ş. Highway Outlet

126 Atasu Su ve Su Ürünleri Gıda Turizm San. ve Tic A.Ş.

130 Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş.

134 Polpet A.Ş.

İŞTİRAKLERİMİZ

138 Biyoteksan

142 İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.

144 Genel Kurul

146 Mali Tablolar

152-154 Aktüerya Raporu- Denetim Kurulu Raporu

Bu Kitabı Hazırlarken Nereden Yola Çıktık:

EMEK VERENLERİN HİKAYESİ

Bizim hikayemiz 1952 yılında başlıyor.
Küçük tasarrufları, güçlü yatırımlara çevirenlerin;
birikimlerini büyüterek emeğinin karşılığını alanların hikayesi bu...

Bu faaliyet raporunu oluştururken de bu hikayeden, emekten yola çıktık.
Çünkü emek demek gelecek, güven ve huzur demek...
Tıpkı damla damla büyüyen bir su birikintisi gibi!
Saflığı, huzuru sembolize eden suyun hikayesi gibi...

Suya düşen her damla halkalar oluşturur.
Bu halkalar merkezden başlar en uç noktaya kadar yayılır.
Tıpkı Ankara'dan başlayan, tüm Anadolu'ya yayılan bizim hikayemiz gibi...
Ve her damla biraz daha fazla hissettirir değişimi.
Hayata değer katar.
Damla damla, dalga dalga hissederiz büyümeyi.
Böylelikle gelişimi sembolize ederiz.

Tüm bunları 2 ana renk ile anlatmak istedik.
Turkuaz ve Kahverengi.
Turkuaz mavinin huzurunu ve sakinliğini sembolize eder.
Yeşilin dengesinden ve yükselen enerjisinden doğar.
Kahverengi ise dürüstlüğü, samimiyeti ve içtenliği anlatır.

İyi okumalar...

POLSAN

Birikimlere Değer Katarak Büyüyor



YÖNETİMDEN
YÖNETİMDEN
YÖNETİMDEN
YÖNETİMDEN
YÖNETİMDEN
YÖNETİMDEN
YÖNETİMDEN



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Emniyet Teşkilatımızın Saygıdeğer Mensupları, Değerli Ortaklarımız,

2019 yılının son çeyreğinde başlayan küresel covid salgını, hiçbirimizin yaşamadığı bir süreci tecrübe etmemize yol açtı. Evlere kapandık, ekonomik faaliyetler yavaşladı. İktisadi ve sosyal birçok etkisini yaşadığımız bu tatsız dönemi, Devletimizin güçlü tedbirleri ile arkamızda bırakıyoruz.

Polsan Yönetimi olarak bu istisnai dönemde faaliyetlerimizi aksatmadan sürdürürken, değer üreten yatırımlarımıza da devam ettik. Karımızı 2 yıl öncesine göre **% 129 artırarak 305 milyon TL'ye çıkardık.**

Küresel ekonomide yaşanan pandemi kaynaklı zorlukların yansımalarını ülkemizde de hissettik. Buna rağmen, dengeli varlık yönetimi ve risk yönetimi sayesinde bu dönemi güçlenerek, büyüyerek ve karımızı artırarak geçirdik.

Diğer yandan, POLSAN'ın yıllar öncesinden gelen sorunlu konularını birer birer çözdük ve çözüyoruz. Başladıktan sonra hukuki ve mali sorunlar sebebiyle akamete uğramış olan POLSAN Prestij Konutları'nı tamamladık. 452 konutu sahiplerine teslime hazır hale getirdik ve **Sandığımızın 60 milyon TL'yi aşkın kazanç elde etmesini sağladık.**

1974'ten beri imar ve mülkiyet sorunları çözülemeyen Sincan arsalarındaki sorunların tamamını çözdük, tapulama aşamasına getirdik. 50 yıla yakın süredir değer üretmeyen bu mülkümüzü satış ve proje yoluyla değerlendirip Sandığımıza **350-400 milyon TL** kazanç sağlamayı hedefliyoruz.

Senelerce metruk halde duran, İstanbul Beyoğlu'ndaki 106 yıllık Galatahan binamızı, hukuki ve sözleşme kaynaklı sorunlarını çözerek aslına uygun restore edilerek otel halinde işletmeye açılmasını sağladık. Böylelikle Sandığımıza çok değerli bir tarihi binayı mülk olarak kazandırırken, otelden düzenli bir akar da sağladık.

Değerli Ortaklarımız,

POLSAN Yönetim Kurulu olarak Sandığımız için aldığımız bütün kararlarda ve aksiyonlarda **İçişleri Bakanımız Sayın Süleyman Soylu'nun** güçlü desteğini hissettik. Bize güç ve cesaret verdikleri için Zatialilerine şahsım ve Yönetim Kurulum adına şükranlarımı arz ederim.

Siz Ortaklarımıza da bizlere gösterdiğiniz teveccüh ve güven için teşekkürlerimi sunarım.
Polsan, mensubu olmaktan şeref duyduğumuz Emniyet Teşkilatımızın arkamızdaki desteği ve Sayın Bakanımızın vizyonu ile geleceğe güçlü ve büyüyen adımlarla ilerlemeye devam edecek.

Saygılarımla,

Ahmet OĞAN
POLSAN Yönetim Kurulu Başkanı
Polis Başmüfettişi
1.Sınıf Emniyet Müdürü

Ahmet OĞAN

1. Sınıf Emniyet Müdürü
Polis Başmüfettişi
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU



Ahmet OĞAN
Yönetim Kurulu Başkanı



Resul HOLOĞLU
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Adem ÇAKICI
Yönetim Kurulu Üyesi



Servet YILMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi



Ahmet ŞENGÜN
Yönetim Kurulu Üyesi



Hasan YİĞİT
Yönetim Kurulu Üyesi



Reşat DEMİREL
Yönetim Kurulu Üyesi



Erdal ÇETİNKAYA
Yönetim Kurulu Üyesi



Kayhan AY
Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KURULU



Cüneyt ÜNAL
Denetim Kurulu Başkanı



Ali TEMİZ
Denetim Kurulu Üyesi



Atilla AKSOY
Denetim Kurulu Üyesi

“ 2020 YILINDA;

ŞİRKETLERİMİZ 84 MİLYON TL KÂR ETTİ
TOPLAM 305 MİLYON TL KÂR ETTİK.
İKİ YILDA %49 VARLIK ARTIŞI İLE
DEĞERİMİZ TAM 2.1 MİLYAR LİRAYA ULAŞTI.

”



Mustafa
R. SELÇUK
Genel Müdür

GENEL MÜDÜR’ÜN MESAJI

Emniyet Teşkilatımızın Saygıdeğer Mensupları ve Ortaklarımız,

2 yıllık faaliyet dönemimizi başarılı sonuçlarla tamamlamanın mutluluğuyla huzurunuza çıkıyoruz.

Küresel ekonomide yaşanan dalgalanmalar ve ülkemize yansımaları ile salgının getirdiği belirsizlikte, POLSAN’ın varlıklarını daha temkinli, dengeli ve riski dağıtarak yönettik. Birçok kurumun ciddi zarar ve gelir kayıplarına maruz kaldığı bu dönemi POLSAN tarihinin **en yüksek kârı** ve dağıtılan temettü rakamıyla kapattığımız için kıvançlıyız.

Etkin ve dinamik fon yönetimi’nin öneminin belirginleştiği bu dönemde POLSAN’da **fon ve portföy yönetiminde** yepyeni bir yapı ve strateji oluşturduk. Bunun sonucunda **fon gelirlerimizi 2 yılda % 168 artırarak 251 milyon TL’ye çıkardık.**

Yeni nesil yatırım diyebileceğimiz **Girişim Sermayesi** yatırımları yapmaya başladık. Birçok sektörde ve yüksek teknoloji, yapay zeka gibi alanlarda çok sayıda şirkete yatırımlar yaptık ve yapmaya devam ediyoruz. Gelecek birkaç yılda POLSAN’ın bu sektörlerde ciddi kazanımlar elde edeceğini şimdiden söyleyebilirim.

İçişleri Bakanımız Sayın Süleyman Soylu’nun vizyonu ve desteği ile 2018 sonrasında başlayan **“daimi ortaklık”** ve enflasyonun birkaç puan üzerine çıkarmayı başardığımız reel kâr sayesinde, 3 yıl önce aktüeryal olarak negatifte olan POLSAN şu anda **teknik fazla** vermektedir.

Bu faaliyet döneminde iki önemli şirket kurarak POLSAN’a kazandırdık: Biyometrik Kimliklendirme alanında ülkemizin ilk ve tek yerli sistemini üreten **Biyoteksan’ı,** ülkemizin bir başka güzide kurumu Havelsan ile ortak kurduk. Diğer taraftan da, Kamu ve özel sektöre teknolojik altyapı çözümleri sağlayan entegratör olarak **Polien’i,** sermayesinin tamamı POLSAN’a ait olmak üzere faaliyete geçirdik.

Dijital ödeme sistemleri alanında faaliyet gösterecek olan ve yine alanında ilk olacak bir başka şirket yatırımı için de hazırlıklarımız devam ediyor.

Şirketlerimizin tamamının 2020’de kâra geçtiğini ve bunun da **POLSAN tarihinde bir ilk** olduğunu da sevinçle paylaşmak isterim.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

POLSAN sizlerin biz çalışanlara bir emanetidir. Hepimiz bu şuurla ve hassasiyetle, sizlerin varlığı olan bu kıymetli kuruma değer üretmek için gayret ve hassasiyet göstermeye devam edeceğiz.

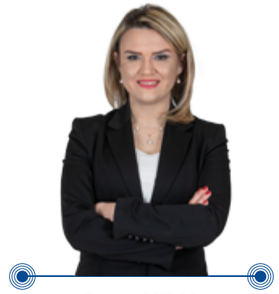
Bütün yönetim ekibim ve POLSAN çalışanları adına sizleri saygıyla selamlıyorum.

Mustafa R. SELÇUK
Polis Bakım ve Yardım Sandığı (POLSAN) Genel Müdürü

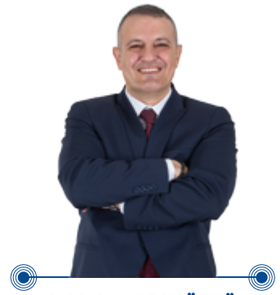
POLSAN
GENEL MÜDÜRLÜK KADROSU



Mustafa R. SELÇUK
Genel Müdür



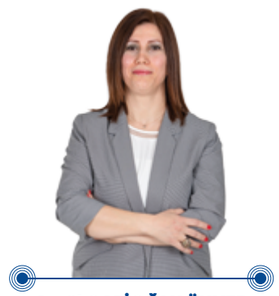
Burcu AKBAL
Genel Müdür Yardımcısı



A. Mithat OZANÖZGÜ
Teknolojik Yatırımlar Direktörü



Metin KAYAÇAĞLAYAN
Hukuk Müşaviri



Aytül GAZİOĞLU ÜNVER
Ortaklık İşlemleri Müdürü



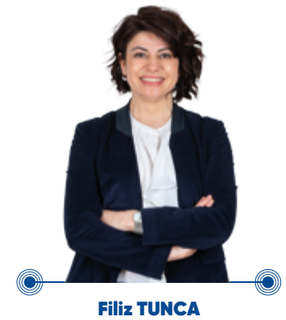
Söyler KIRBAŞ
Mali İşler Müdürü



Ebru VURAL
İletişim & Ortaklarla İlişkiler Müdürü



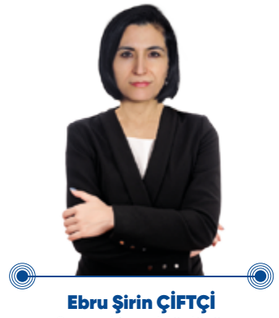
Nuri ÖZTÜRK
Bilişim Teknolojileri Müdürü



Filiz TUNCA
İnsan Kaynakları Müdürü



Kadir GÜLÇİN
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Yöneticisi



Ebru Şirin ÇİFTÇİ
Satın Alma Müdürü



Derya Serdaroğlu TURAN
Fon Yönetimi Yöneticisi

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER



R. Vefa MURTEZA
Ankara Sigorta / Genel Müdür



Tuğba PİRİM
Polsan A.Ş. / Genel Müdür



Soner OKUR
Boludağı A.Ş. / Genel Müdür



Mehdi ŞAHİNER
Elmacık Su / Genel Müdür Vekili



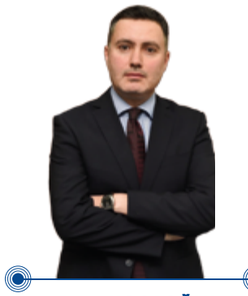
Faruk DANACIOĞLU
Polien / Ticaret ve Projeler Direktörü



Hakan BOZDAĞ
Polpet Akaryakıt / İstasyon Müdürü



Osman KELEŞ
Biyoteksan / Genel Müdür



Barış HOCAOĞLU
İstanbul Portföy / Genel Müdür

İŞ ETİĞİ KURALLARI

POLSAN, iştirakleri, bağlı ortaklıkları, yönetim kurulu üyeleri ve müdürleri, etik davranış ilke ve değerlerine bağlı kalarak görev yapmayı ve hizmet sunmayı ilke edinmiştir.

POLSAN İnsan Kaynakları Uygulamaları Yönetmeliği ve Disiplin Yönetmeliği ile düzenlenen hususlar geçerli ve saklı kalmak üzere, İştirakleri, Bağlı Ortaklıkları, Yönetim Kurulu Üyeleri ve müdürleri aşağıda belirtilen etik davranış ilke ve değerlerine bağlı olarak görev yapmayı ve hizmet sunmayı taahhüt etmiştir;





- POLSAN, iştirakler, bağlı ortaklıklarının tarafsızlıklarını, kararlarını ve davranışlarını etkileyebilecek hediye ya da menfaat kabul edemez, ayrıca üçüncü kişi ve kuruluşlara bu tarz etkiler yaratabilecek hediye ya da menfaat sağlama yönünde girişimde bulunamaz, borç para alamaz, kefalet ilişkisi içine giremez, kayırma vb. girişimlerde bulunamaz,

- Konumu gereği iş yerinde ulaşma ya da öğrenme olasılığı bulunan bilgi, dokümanlar, ticari sırlar, üçüncü şahıslarla yapılmış anlaşmalardaki gizli bilgileri korur, görevinden ayrıldıktan sonra da görevi nedeniyle haiz olduğu bilgi, belge, proje, yönetmelik vb. çalışmaları dışarı çıkaramaz,

- İş ve işlemlerini, Ortak (üye) ve müşteri memnuniyeti odaklı, dil, din, felsefi inanç, siyasi düşünce, ırk, yaş, bedensel engel ve cinsiyet ayrımı yapmadan, fırsat eşitliğini engelleyici davranış ve uygulamalara meydan vermeden, şeffaf, adil ve hesap verebilir şekilde zamanında yerine getirir,

- Kişilerin dilekçe, bilgi edinme, şikâyet ve dava açma haklarına saygılı davranır, kurumun kuralları çerçevesinde verebileceği ürün ve hizmetleri sunmayı teklif eder ve verilen taahhütleri yerine getirmek için gerekli çabayı gösterir, hizmetten yararlananlara, çalışma arkadaşları ve diğer muhataplara karşı ilgili, nazik, ölçülü ve saygılı hareket eder,

- POLSAN, İştirakler/Bağlı Ortaklıkların varlıklarını kişisel çıkarlar için kullanamazlar ve israf edemezler.

POLSAN

Geçmişten Aldığı Güçle Büyüyor

POLSAN
POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI

BİR BAKIŞTA POLSAN
BİR BAKIŞTA POLSAN
BİR BAKIŞTA POLSAN
BİR BAKIŞTA POLSAN
BİR BAKIŞTA POLSAN
BİR BAKIŞTA POLSAN
BİR BAKIŞTA POLSAN

Bir Bakışta POLSAN



POLSAN,

Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosuna dâhil maaşlı ve ücretli memurlara hizmet veren tamamlayıcı bir mesleki emeklilik kurumudur.



Kanun Maddeleri

Emniyet Teşkilatı Kanunu

Kanun Numarası : 3201
Kabul Tarihi : 4/06/1937
Resmî Gazete : 12/06/1937-3629

Yayımlandığı Düstur:
Tertip : 3
Cilt : 18
Sayfa : 317

Madde 90 – (Değişik: 20/1/1960-7410/1 md.)

Emniyet Umum Müdürlüğüne bağlı ve varidatı, Emniyet Umum Müdürlüğü kadrosuna dahil maaşlı ve ücretli memurlardan, Sandığa Ortak olanlar tarafından temin edilmek üzere (Polis Bakım ve Yardım Sandığı) kurulur.

Bu Sandık hükmi şahsiyeti haiz olup Ortaklarının hizmet esnasında ve emekliliklerinde, nizamnamesinde tespit edilen hususlarla birlikte, Sandık idare binaları, talebe yurtları, dinlenme kampları ve Ortakların mesken ihtiyaçlarını karşılamak üzere gayrimenkullere tasarruf edebilir.

(Ek fıkra:27/12/2018-7159/1 md.)
Bu fıkranın yürürlüğe girdiği tarihten sonra Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar görevleri süresince Sandığın Daimî Ortağıdır.

Sandığın mevcutları ve alacakları Devlet mallarına ait hak ve rüçhanları haizdir. Evvelce kurulmuş olan Polis Bakım ve Yardım Sandığı işbu 90'ıncı madde hükümlerine tabidir.

28.12.2018 Tarihli Kanun

Kanun Numarası : 7159
Kabul Tarihi : 28.12.2018
Resmi Gazete : 30639

Madde 1: "Bu fıkranın yürürlüğe girdiği tarihten sonra Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar görevleri süresince Sandığın Daimî Ortağıdır."

Kabul edilen Yasa ile birlikte, bu tarihten itibaren göreve başlayan tüm Emniyet Mensupları, Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın (POLSAN) Daimî Ortağı olacaktır.

Kanunun yürürlüğe girdiği tarihten önce görevde olan memurlar bu kapsam dâhilinde olmayıp, isteğe bağlı olarak Polis Bakım ve Yardım Sandığı'na (POLSAN) Ortak olabileceklerdir.

Halen POLSAN Ortağı olan memurlar ise isteğe bağlı Ortaklık kapsamında, Polis Bakım ve Yardım Sandığı (POLSAN) Tüzüğü'nde belirtilen haklarını kullanmaya devam edeceklerdir.



KÖKLÜ GEÇMİŞ
GÜÇLÜ GELECEK

Tarihçe

Ortaklarının her zaman yanında olmayı hedefleyen Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın (POLSAN) geçmişi, II. Meşrutiyet Dönemi'ne kadar uzanmaktadır. POLSAN, 15 Şubat 1329 Rumi (1913) yılında çıkarılan Sandığın kuruluşu, organları, borç verme esasları, yapacağı yardımlar, işlemlerinin denetimi, Ortaklık aidatı ve gelirleri gibi hususları içeren "Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı Nizamnamesi" ile resmen kurulmuştur.

1951 yılında 3201 Sayılı Emniyet Teşkilat Kanunu'nun 90'ıncı Maddesi'ne dayanılarak çıkarılan Polis Bakım ve Yardım Sandığı Tüzüğü ile 1913 tarihli Nizamname yürürlükten kaldırılmış, Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı aktif ve pasifleriyle POLSAN'a devredilmiştir.

POLSAN, köklü geçmişinden aldığı güçle, kurumsal gelişimini aralıksız sürdürmektedir.



28.12.2018 tarihi itibariyle göreve başlayan tüm Emniyet mensupları, **POLSAN'ın Daimî Ortağı kabul edilmiştir.**

Yeniden Yapılanma, Değişim ve Dönüşüm

1998 yılı, POLSAN kurumsalgelişiminde önemli bir dönüm noktası olmuştur. Günün ekonomik koşullarına ve Ortaklarının ihtiyacına cevap veremez duruma gelen 1951 tarihli Tüzük, 1998 yılında yürürlükten kaldırılmış yeni bir yapılanma süreci başlatılarak POLSAN'a "Şirket Kurma" ve "Şirket Ortağı" olma hakkı tanınmıştır. POLSAN'ın ikinci miladı 28.12.2018 tarihli yasa ile gerçekleşmiştir. Bu yasa ile 28.12.2018 tarihi itibariyle göreve başlayan tüm Emniyet mensupları, POLSAN Daimî Ortağı olarak kabul edilmiştir.

#Sandık Güvenle Büyüyor

Ortaklara Yönelik Çeşitlenen Hizmet Portföyü

POLSAN, bünyesinde 2018 yılında hayata geçirilen yeniden yapılanma süreci ile kuruluş amacına daha iyi odaklanan bir organizasyon yapısına sahip olmuştur. Ortaklarının sosyal güvencelerine katkıda bulunacak yardım ve hizmetleri sunmayı hedefleyen POLSAN, Ortaklarına emeklilik, vefat ve maluliyet yardımı yapmanın yanı sıra uygun koşullarda borçlanma olanakları sunmaktadır. POLSAN, Ortaklarının birikimlerini enflasyon karşısında koruyabilmek ve mevzuatında düzenlenen yardım ve hizmetleri sunabilmek amacıyla, birikimlerini güncel ekonomik konjonktürün gereklerine göre; finansal piyasalar, gayrimenkul yatırımları ve bağlı ortaklıkları vasıtasıyla ticari faaliyetlerin oluşturduğu bir sepette istikrarlı bir biçimde değerlendirmeye devam etmektedir.

> **Ortaklarının daha iyi bir gelecek sürmeleri için,** sosyal güvencelerine katkıda bulunacak yardım ve hizmetleri sunma amacıyla faaliyetlerini yürüten POLSAN, yeniden yapılanma süreci ile birlikte kuruluş amacına daha iyi odaklanan bir organizasyon yapısına sahip olmuştur.

POLSAN'ın Gücüne Güç Katan Bağlı Ortaklıklar ve Sürdürülebilir Kârlılık

Ankara Sigorta, Polsan Turizm A.Ş., Boludağı A.Ş. (Highway Outlet Avm) ve Atasu gibi yüksek marka değerine sahip bağlı Ortaklıklara sahip olan POLSAN, yeni bağlı ortaklıkları Biyoteksan A.Ş. ve Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile gücüne güç katmaktadır. POLSAN ticari faaliyet gösteren yatırımlarından elde ettiği kârının da %40'ını Sandık Ortaklarına kâr payı olarak dağıtmaktadır.

Ortaklarının birikimlerine değer katmak adına **sürdürülebilir kârlılığa** büyük önem veren **POLSAN, farklı alanlarda bağlı Ortaklıklara sahiptir.**



PROFESYONEL YÖNETİM KADROSU

Kamu ve özel sektörde deneyim ve uzmanlığını kanıtlamış bir üst yönetim kadrosu tarafından yönetilen POLSAN, bağlı Ortaklıklarının tümü kârlı finansal sonuçlarıyla ön plana çıkmaktadır. Profesyonel yönetim yaklaşımından hiçbir şartta ödün vermeyen Sandık, bağlı ortaklıklarının kendi piyasa ve rekabet şartlarında faaliyetleri ile ilgili kararlarını, çalışanları vasıtasıyla almaya büyük özen göstermektedir.

Profesyonel kadrolarca yönetilen POLSAN ve bağlı Ortaklıkları, kârlı finansal sonuçlarıyla ön plana çıkmaktadır.

MİSYON

Ülke güvenliği için çalışan **Emniyet Teşkilatı mensuplarının** birikimleri ile kâr getirici yatırımlar yapmak ve bu kârı her yıl Ortaklarına dağıtmak, maddi ve sosyal ihtiyaçlarını genel imkânlardan daha uygun şartlarda temin etmek, Ortaklarının emeklilik yaşamlarında ilave bir ikramiye elde etmesini mümkün kılarak **geleceğe güvenle bakmalarını sağlamaktır.**

VİZYON VE İLKELERİMİZ:

Atacağımız her adımda kurumsallaşarak büyümek, sürdürülebilir kârlılığı temin etmek, bu amaçla gerekli ticari yatırımlar yaparak bu yatırımların devamlılığını sağlamak, hizmet kalitesinden asla ödün vermeden Ortaklarımızın ihtiyaçlarını zamanında ve eksiksiz şekilde karşılamak, gurur duyulan bir kurum olarak Ortak sayımızı her geçen gün artırmak, benzeri yapılanmalara emsal teşkil etmek ve emsal almak, tüm bunları gerçekleştirirken sürekli gelişimi ve mükemmeliyetçiliği kendine ilke edinmektir.

POLSAN

Kurumsal Yapısıyla Büyüyor



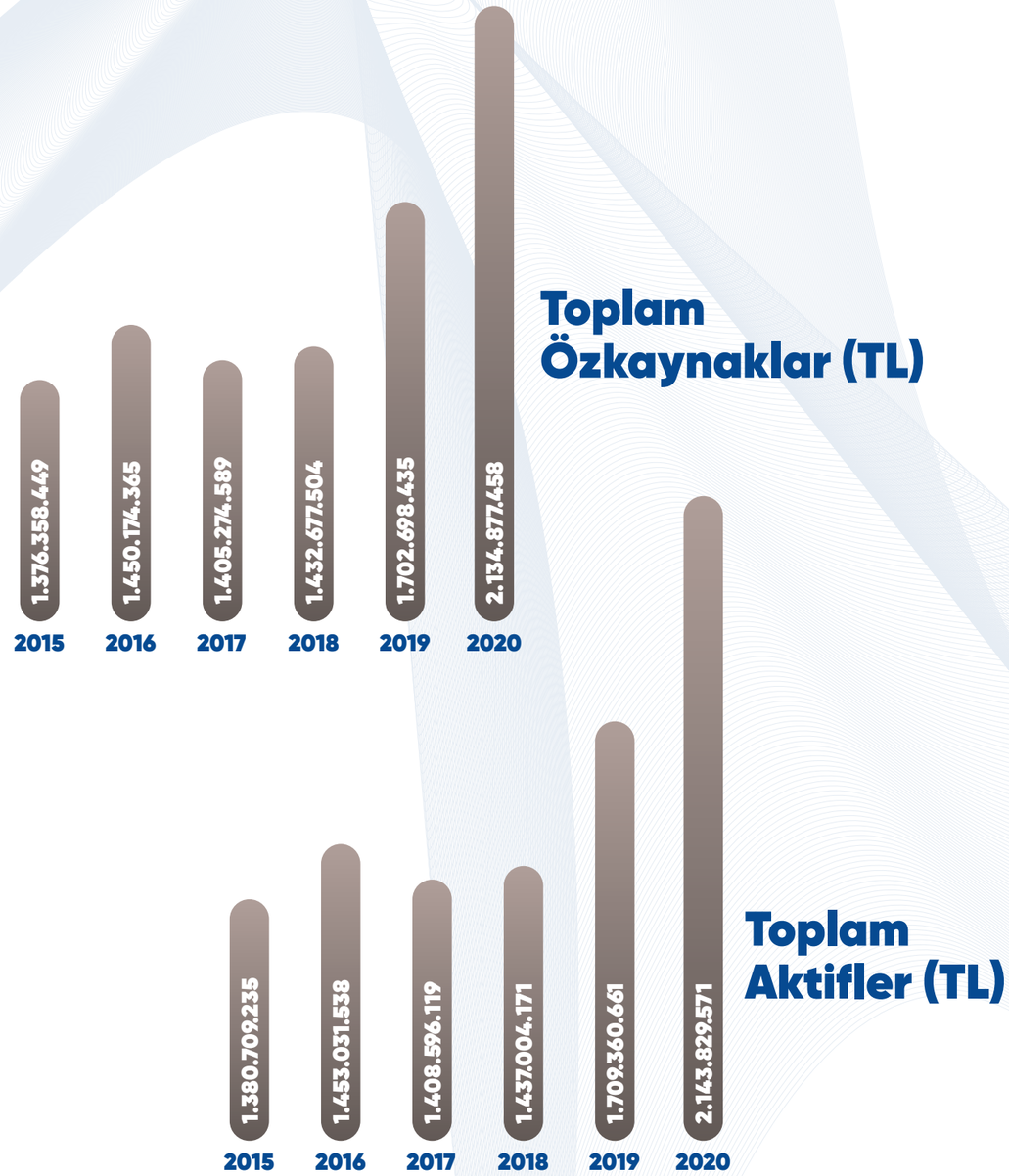
RAKAMLARLA POLSAN
RAKAMLARLA POLSAN
RAKAMLARLA POLSAN
RAKAMLARLA POLSAN
RAKAMLARLA POLSAN
RAKAMLARLA POLSAN
RAKAMLARLA POLSAN

POLSAN BİRİKİMLERE DEĞER KATARAK BÜYÜYOR

POLSAN,

doğru yatırımlarla yüksek fayda sağlamaya her geçen gün devam etti. **2019 yılında 1 Milyar 700 Milyon TL olan toplam varlığını 2020 yılında 2 Milyar 144 Milyon TL'ye ulaştırdı.**

Sermaye



POLSAN,

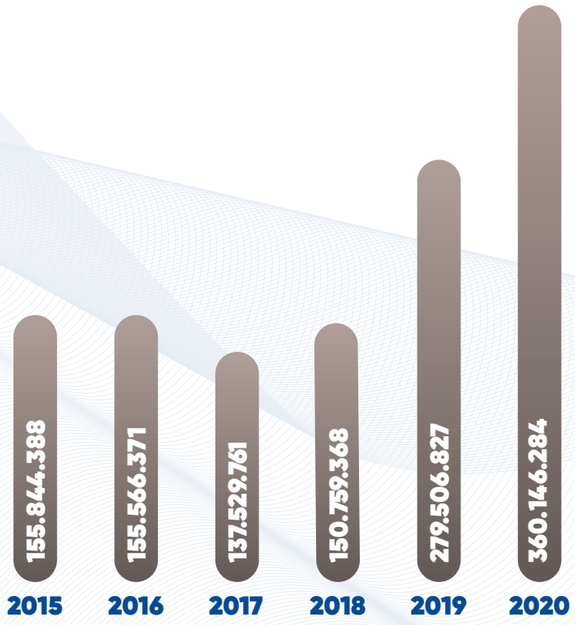
2018 yılında **133 Milyon TL**
2019 yılında **241 Milyon TL**

2020 yılında
305 Milyon TL
net kâr elde etti.

POLSAN FAYDA SAĞLAYAN YATIRIMLARLA BÜYÜYOR

Gelirler

Toplam Gelirler (TL)



Kârlılık (TL)

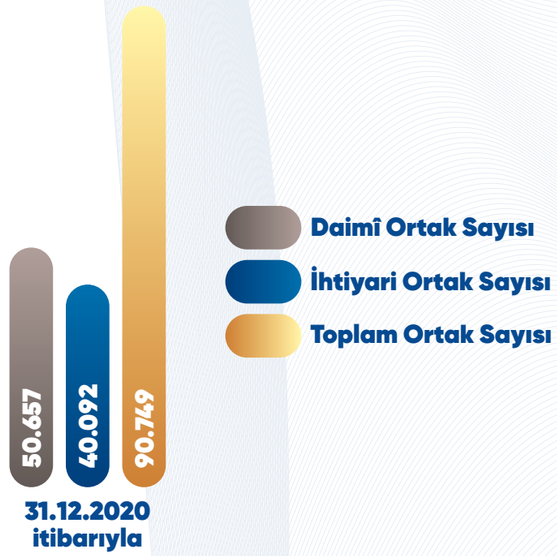


POLSAN,

2019 yılında 77.000 olan Ortak sayısını 2020 yılında 90.000'nin üzerine çıkartarak Türkiye'nin dört bir yanındaki Ortaklarıyla büyümeye devam etmiştir.

2018 yılında çıkan yasa ile sermaye yapısı güçlendirilmiş, Ortak sayısı büyümeye devam etmiştir.

Ortak Sayısı (İhtiyari-Daimî)



Bizim için

emek çalışmaktır.







Gece gündüz demeden
senden beklenilenin fazlasını vermektir.

“Huzurlu bir emeklilik için varız.”

ORTAKLIK İŞLEMLERİ

> 28.12.2018 tarihinden itibaren Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar, görevleri süresince **POLSAN'ın Daimî Ortağı olmaktadır.**

Ortaklık İşlemleri

POLSAN, Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosuna dâhil maaşlı ve ücretli memurlara hizmet veren tamamlayıcı bir mesleki emeklilik kurumudur.

Sağlam Ortaklık Yapısı, POLSAN Ortaklığı düzenleyen 7159 Sayılı Kanun gereğince 28.12.2018 tarihinden itibaren Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar, görevleri süresince POLSAN'ın Daimî Ortağı olmaktadır. Kanunun yürürlüğe girdiği tarihten önce göreve başlamış olanlar ise isteğe bağlı olarak POLSAN'a Ortak olabilmektedir.

Yönetim alanları ve yatırım seçeneklerindeki farklılıklar sebebiyle, Ortaklık Modelleri arasında yıllık kâr payları ve emeklilik yardım miktarları değişiklik gösterebilmektedir.



2019 yılında **77 Bin** olan Ortak sayımız 2020 yılında **90 Bin'i geçti.** Güçlü ve sürdürülebilir ortaklık yapımız ile her geçen gün ilerlemeye devam ediyoruz.

Profesyonel ve Sürdürülebilir Ortaklık Yapısı

POLSAN'da "standart" ve "katılımcı" tip Ortaklık olmak üzere iki ayrı ortaklık modeli mevcuttur.

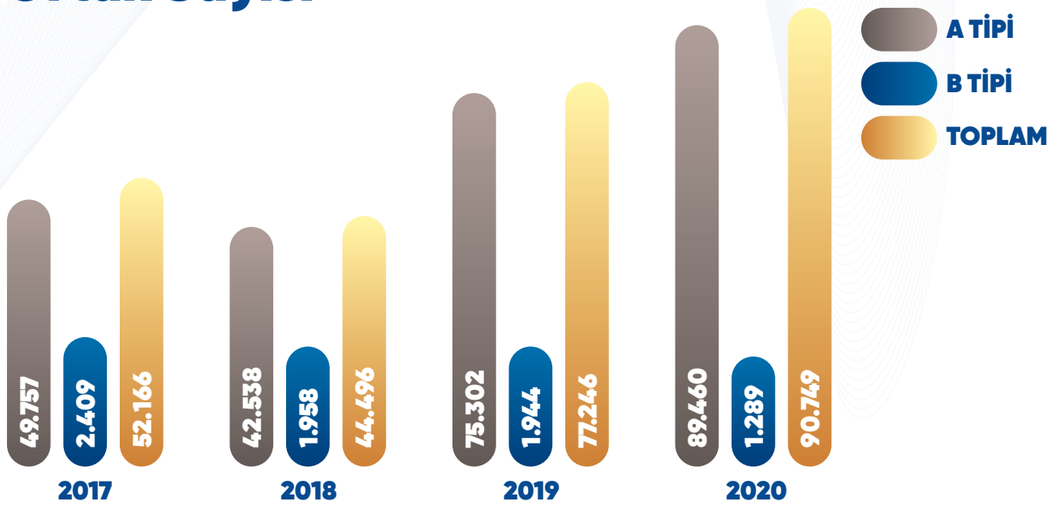
Standart (A Tipi) Ortaklık: Standart Ortakların aidatları mevduat bankalarında faizli kazanç esaslarına göre yatırım seçeneklerinde değerlendirilirken, gelirlerine faiz gelirleri de eklenmektedir.

Katılımcı (B Tipi) Ortaklık: Ortak birikimlerin değerlendirilmesinde kullanılacak yöntem ve enstrümanlar içerisinde, faiz ve buna bağlı unsurların yer almadığı katılımcı ortaklık, 2011 yılından itibaren uygulamaya konulmuştur. Katılımcı Ortakların birikimleri katılım bankalarında değerlendirilmektedir.

Katılımcı Ortaklar için fonun yönetim alanlarındaki farklılıklar, Ortak sayısı ve yatırım seçeneklerindeki sınırlılık nedeniyle, yıllık kâr payları ve emeklilik yardımları, standart ortaklığa göre farklılık göstermektedir.

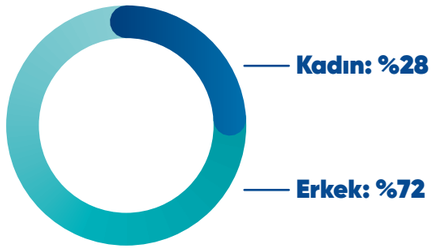
Demografik Yapı

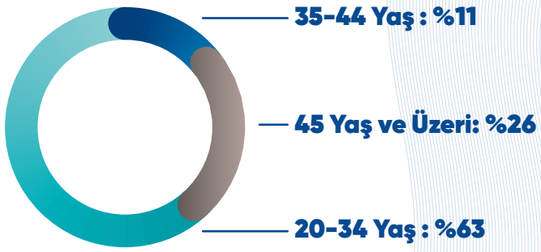
Ortak Sayısı





Ortakların Profili





Ortaklıktan Ayrılma Sayısı



2020 Yıl Sonu İtibarıyla Daimî ve İhtiyari Ortak Sayısı

50.657
Daimî

40.092
İhtiyarî

POLSAN Ortaklarının Büyük Çoğunluğu
20-34 Yaş Arası Emniyet Mensuplarından Oluşmaktadır



POLSAN'DA SOSYAL YARDIMLAR

POLSAN Ortaklarına, sosyal ve ekonomik açıdan destek olabilmek adına **emeklilik, vefat, maluliyet yardımı ve borç verme hizmetleri sunmaktadır.**

Emeklilik

2019	2.699 Adet
2020	2.480 Adet
2019	139 Milyon TL
2020	159 Milyon TL

Ortak Vefat

2019	72 Adet
2020	71 Adet
2019	5 Milyon TL
2020	6 Milyon TL

Eş-Çocuk Vefat

2019	29 Adet
2020	35 Adet
2019	261 Bin TL
2020	377 Bin TL

Kısmi Maluliyet

2019	31 Adet
2020	7 Adet
2019	187 Bin TL
2020	50 Bin TL

Tam Maluliyet

2019	8 Adet
2020	5 Adet
2019	181 Bin TL
2020	83 Bin TL

Borç Verme

2019	15.025 Adet
2020	14.635 Adet
2019	215 Milyon TL
2020	218 Milyon TL

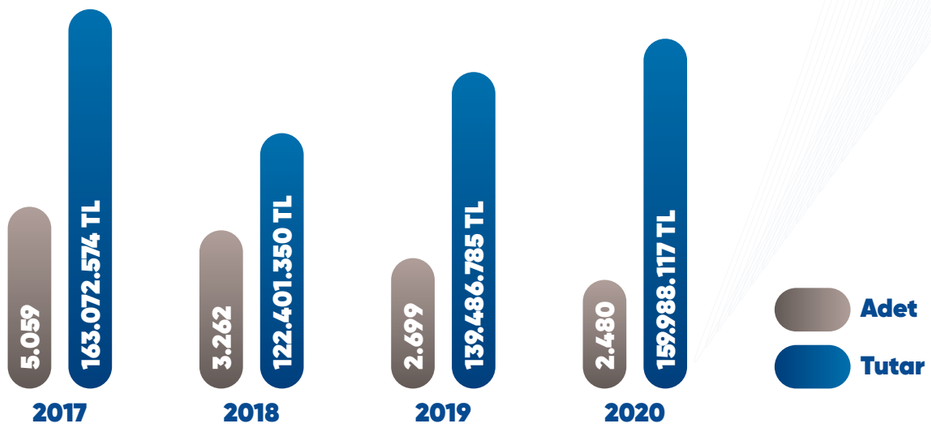
Emeklilik Yardımı

Tüzüğün 24. Maddesi uyarınca en az üç yıl Sandıkta Ortak olarak bulunduktan sonra Ortaklıkları sona erenlerden;

5434 Sayılı Emekli Sandığı Kanunu veya 506 Sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu hükümleri gereğince emekli aylığı bağlananlara, yaş haddi nedeniyle görevden ayrılıp hizmet sürelerine göre kendilerine toptan ödeme yapılanlara, hizmet süresini veya prim ödeme gün sayısını doldurmak suretiyle Emniyet Teşkilatı'ndan ayrılıp emeklilik yaşının dolmasını bekleyenlere, Emniyet Teşkilatı'ndan ilişiğinin kesildiği tarih itibarıyla hizmet süresinin veya prim ödeme gün sayısının doldurulması şartıyla atama, seçilme veya kendi istekleri ile kurum değiştirenlere, Ortağın şehit olması veya ölümü halinde; şehit olma veya ölüm tarihinde hizmet süresinin veya prim ödeme gün sayısının doldurulması veya yasal mirasçılarından en az birine Emekli Sandığı ya da Sosyal Sigortalar Kurumu'nca maaş bağlanmış olması şartıyla Yönetmelik ile belirlenen usul ve esaslara göre Ortağın yasal mirasçılarına da emeklilik yardımı ödenmektedir.

POLSAN'da en az üç yıl Ortaklığı bulunanlar tüzüğün 24'üncü maddesinde belirtilen hususları sağlamaları durumunda emeklilik yardımı almaktadır.

Emeklilik Yardımı



POLSAN Ortaklığı ilk aidatın yatırılması ile başlar. İlk aidatın yatırılmasıyla birlikte Ortağın vefat etmesi durumunda yasal mirasçılarına; Ortağın eşi ya da bakmakla yükümlü olduğu çocuğu vefat etmesi durumunda kendisine vefat yardımı ödemesi gerçekleştirilir.

Vefat Yardımı

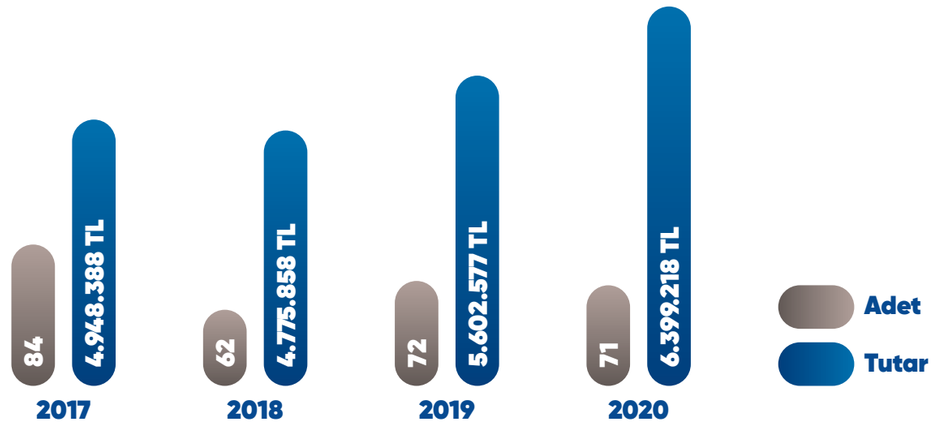
Vefat yardımı, Sandık Ortaklarından kesilen en yüksek ortaklık aidatına esas maaş veya ücretinin (EEA);

- Ortağın vefatı halinde 15 katı,
- Ortağın eşinin vefatı halinde 3 katı,
- Ortağın çocuğunun vefatı halinde 1 katı şeklinde tüm Ortaklarımıza aynı oranda yapılmaktadır.

EEA memur maaşlarına yapılan artışlara göre güncellenmektedir.

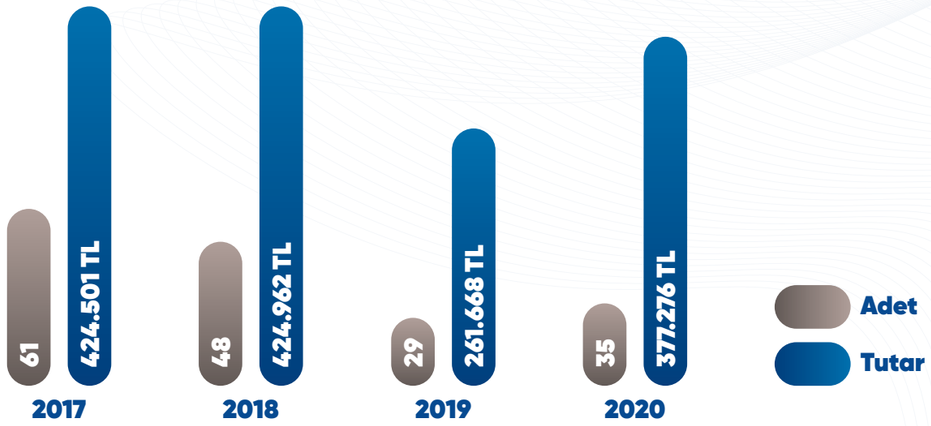
(2021 yılında EEA hesaplamaları Maliye Bakanlığı'ndan otomatik olarak alınmaya başlanınca Vefat Yardımı 89 Bin TL'den 144 Bin TL'ye çıkarılmıştır.)

Ortak Vefat Yardımı



POLSAN, 2020 yılında **toplam 6.399.218 TL** vefat yardımı yapmıştır.

Eş- Çocuk Vefat Yardımı

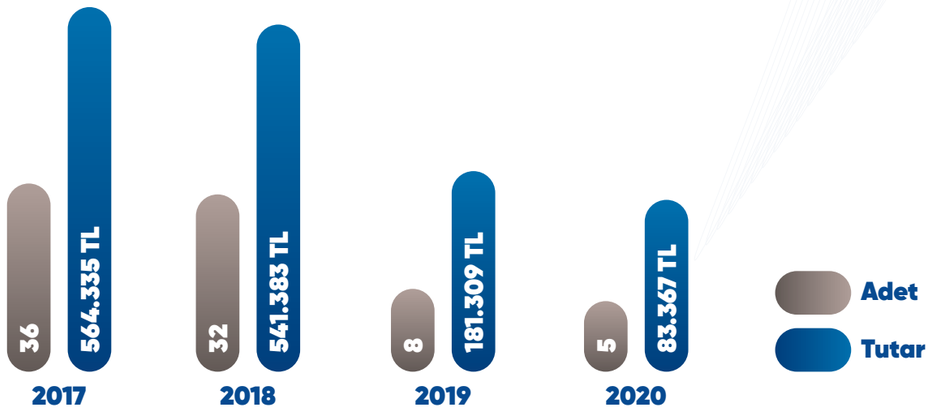


Maluliyet Yardımı

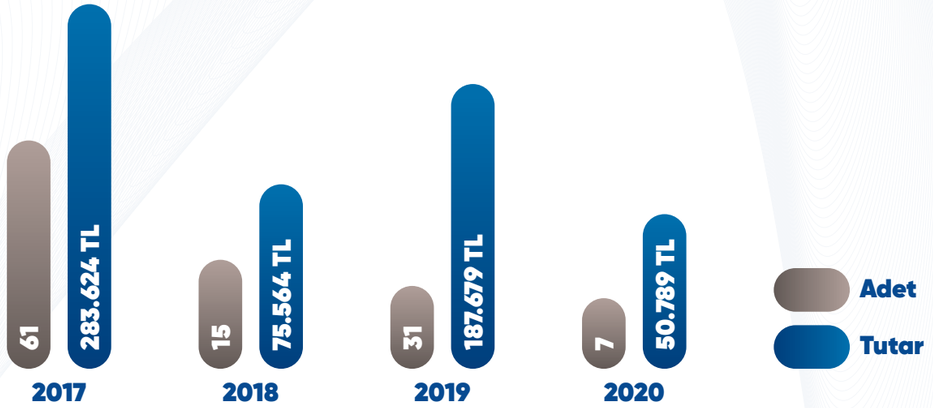
POLSAN Ortakları, görevleri dâhilinde veya haricinde uğrayabilecekleri maluliyet hallerinde Sandık güvencesi altına girmektedir. Böylece, kendileri ve/veya aileleri için oluşacak gelir kayıplarını telafi edici maddi yardım imkânına kavuşmaktadır.

En az bir yıl Sandık Ortağı olanlara (kaza nedeniyle maluliyet halinde bir yıl şartı aranmamaktadır) belirlenen esas ve usullere göre maluliyet yardımı yapılmaktadır.

Tam Maluliyet Yardımı



Kısmi Maluliyet Yardımı



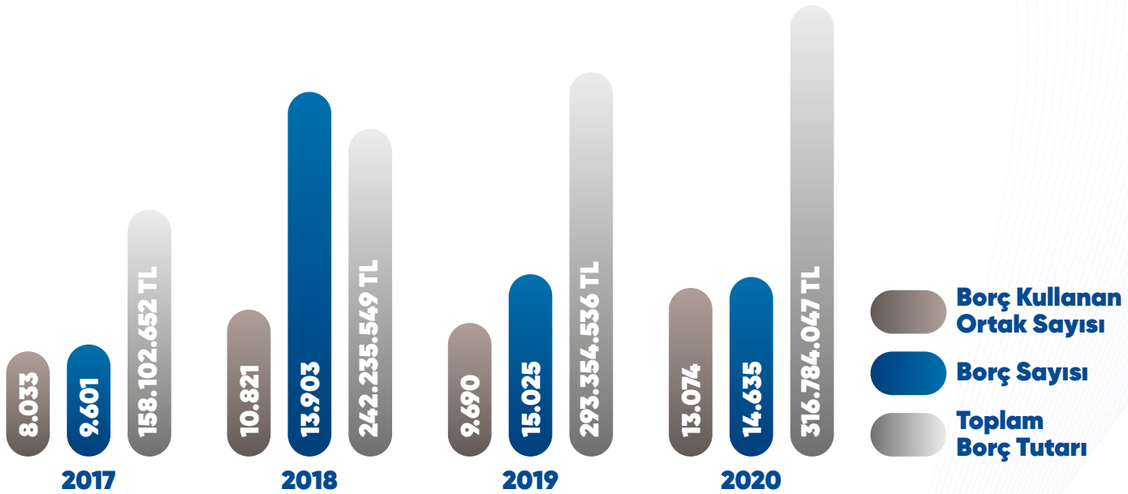


POLSAN, Ortaklarının ihtiyaçlarının karşılamasına yardımcı olmak amacıyla **uygun şartlarda borç verme hizmeti sunmaktadır.**

Borç Verme
İhtiyaç, Aidat, Taşıt, Konut

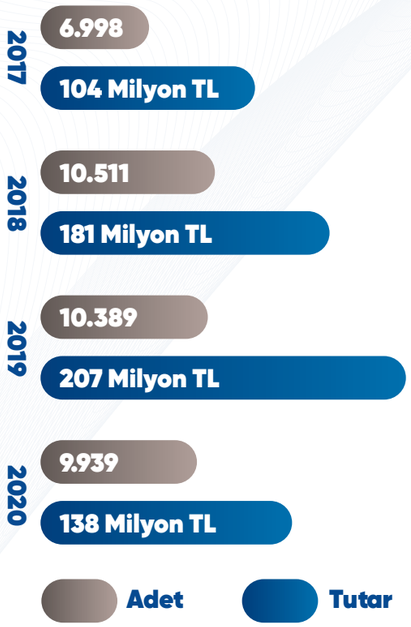
POLSAN bünyesinde kullandırılan bazı borçların faiz oranları, "Kefilli ve Kefilsiz" olmak üzere iki farklı oranda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Borç faiz oranları, yurt içinde faaliyet gösteren aktif büyüklüğüne göre ilk on (10) bankanın ilan ettiği oranların takip edilmesiyle piyasa koşullarına uygun olarak belirlenmektedir.

Borç Kullanan Ortak Sayısı

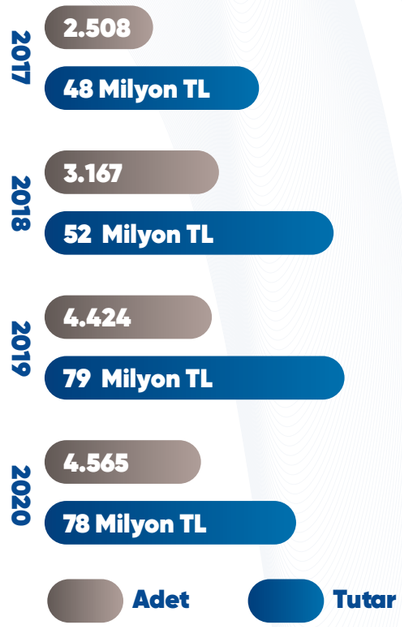




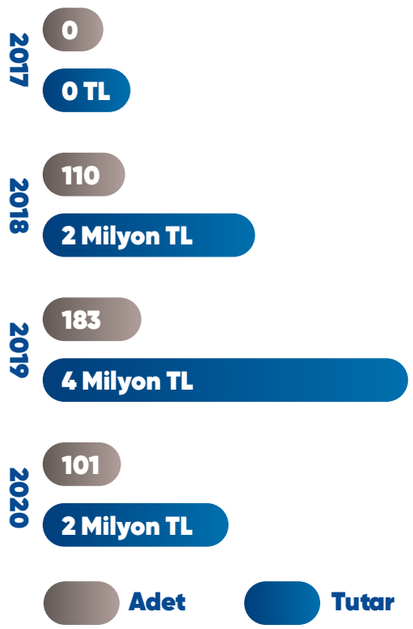
Aidat Borçlanması



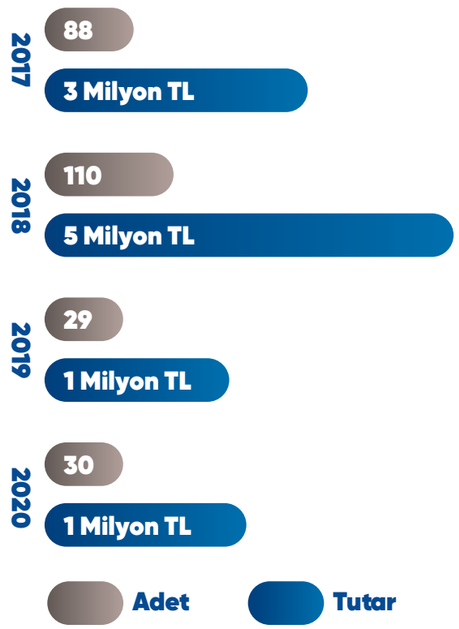
İhtiyaç Borçlanması



Taşıt Borçlanması



Konut Borçlanması



Ortaklarının
iyi ve kötü gününde
yanında olan POLSAN,
borç limitlerini artırarak
2020 yılında 13.000
Ortağına toplam 316
Milyon TL borçlanma
hizmeti sunmuştur.

Borç Türü	Ortaklık Süresi	Limit	Vade
İHTİYAÇ	6-36 Ay	7.500 TL	6-48 Ay
	37-60 Ay	15.000 TL	
	61-120 Ay	20.000 TL	
	121 Ay ve Üzeri	30.000 TL	
AİDAT	6 Ay ve Üzeri	Toplam Biriken Tutar	6-36 Ay
TAŞIT	6 Ay ve Üzeri	50.000 TL	6-36 Ay
KONUT	3 Yıl -10 Yıl	75.000 TL	6-60 Ay
	10 Yıl ve Üzeri	100.000 TL	

Bizim için

emek gelecektir.

“Verimli yatırımlar, mutlu yarınlar...”



Küçük birikimleri büyük tasarruflara dönüştüren yatırımlar ile mutlu yarınlar inşa etmektir.

MALİ İŞLER

Fon Yönetimi

%14 Enflasyondan Arındırılmış Fon Getirisi

%52 Fon Tutarındaki Artış (Yıllık Ortalama)

%25 Nominal Getiri Oranı

POLSAN **2019 yılında %11 2020 yılında ise %14** enflasyon üzerinde getiri elde etmiştir.

947 Milyon TL 2020 Yılında Ortalama Yönetilen Fon Tutarı

%23 ABD Doları Bazında Reel Getiri

%45 Fon Getirisindeki Artış



Kârlılık

Net Kâr: **305 MİLYON TL**

Yıllar İtibariyle Net Kâr:

2017	118 Milyon TL
2018	133 Milyon TL
2019	241 Milyon TL
2020	305 Milyon TL

Dağıtılabilir Kâr:

2017	47 Milyon TL
2018	53 Milyon TL
2019	96 Milyon TL
2020	122 Milyon TL

Kâr Payı (Temettü)

POLSAN, PBYS tüzüğü 33. maddesi gereğince 2020 faaliyet dönemi net karının % 40'ını Ortaklarının birikmişlerinin bulunduğu hesaba kar payı olarak ilave etmekte, %50'lik kısmı Ortakların sosyal yardım ihtiyaçlarını ve Sandık yatırım faaliyetlerini karşılamak amacıyla yatırım fonu olarak,%10'luk kısmını ise ihtiyat fonu olarak ayırmaktadır.

Bizim için
emek değer katmaktır.

“Memlekete fayda, emniyete değer üretmek için çalışıyoruz.”

Küçük büyük demeden bu ülke için faydalı olan her işin içinde olmak, örnek projelere imza atmaktır.



İLETİŞİM VE ORTAKLARLA İLİŞKİLER

POLSAN İLETİŞİMLE BÜYÜYOR

Yenilikçi Kurumsal Yönetim Yaklaşımı

POLSAN İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü, 2009 yılında Sandığın iletişim faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur. 2015 yılında kapatılan Müdürlük, daha etkin ve yenilikçi bir yapıyla 2018 yılında tekrar faaliyete geçmiştir. Müdürlüğün görevleri arasında iletişim politikasının oluşturulması, çağın şartlarına uygun imkân ve kabiliyetlerini kullanmak sureti ile Sandığın tanıtımının yürütülmesi, Ortakların beklentilerinin tespit edilmesi ve Ortak sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması, çalışma neticelerinin raporlanması, Sandık ve gerektiğinde Sandığın bağlı ortaklık ve iştirakleri ile ilgili bilgilendirme çalışmalarında bulunması yer almaktadır.

> POLSAN İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü, günümüz şartlarına uygun imkân ve kabiliyetleri kullanarak, **Sandığın iletişim faaliyetlerini yürütmektedir.**

Ortaklarımızdan aldığımız geri bildirimlerle, onların ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda ilerledik. Bu kapsamda Ortaklarımızın, online borç senedi doldurma sürecini hızlandırmak ve daha pek çok kolaylık ile fırsattan yararlanabilmesi amacıyla **Ortaklarımız ve 1. derece yakınlarının kullanabileceği POLSAN ARTI uygulamasını hayata geçirdik.**

Teknoloji Odaklı Kurumsal İletişim Projeleri

POLSAN ARTI

2020 yılının son çeyreğinde mobil uygulamalar konusunda, alanında lider bir teknoloji kuruluşuyla anlaşma sağlanmış, POLSAN Ortaklarının ve 1. Derece yakınlarının hayatına ARTI değer katacak mobil uygulamanın yazılım süreci başlatılmıştır.

POLSAN Ortaklarına çözüm odaklı çeşitli hizmetlerin sunulması amacıyla hayata geçirilecek olan POLSAN ARTI modern çağın trendlerine uygun olarak kullanıcı dostu çözümlerle tasarlanmıştır. POLSAN'ın Ortak ve 1. Derece yakınlarına sunduğu bu yazılım ile POLSAN ARTI kullanıcıları indirim, kampanya ve anlaşmalı firmaların detaylı bilgilerine kolayca ulaşabilecektir.



Ortaklara Yönelik İndirim Anlaşmaları

POLSAN; sağlık, perakende, giyim, elektronik ve eğitim gibi alanlarda faaliyet yürüten güvenilir ve kaliteli firmalarla kampanya ve indirim anlaşmaları imzalayarak Ortakların ve 1. Derece yakınlarının günlük ihtiyaçlarının karşılanması noktasında destek olmaktadır. Tüm yurtta hizmet veren Ortaklara ulaşmak amacıyla zincir kurum ve kuruluşlarla fayda odaklı anlaşmalar yapılmıştır.

POLSAN Ortakları, **POLSAN ARTI** uygulaması ile birikim, temettü ve borç bilgilerini detaylı olarak inceleyebilecek, uygulama üzerinden borç başvuru senedi doldurabileceklerdir. **Ayrıca pek çok fırsat ve indirimlerden yararlanabileceklerdir.**

POLSAN ARTI SAĞLIK

POLSAN, 2020 yılının son çeyreğinde sağlık ve ilgili sektörlerin operasyon, yönetim ve denetim aşamalarında gerekli tüm hizmetlerin yürütülmesini sağlamak için çözümler üreten profesyonel bir firma ile iş birliği anlaşması imzalamıştır.

Bu anlaşma ile POLSAN Ortakları ve 1. Derece yakınları sağlık hizmetlerinden indirimli yararlanabilmekte, yaşanılacak herhangi bir problemin çözümü konusunda çağrı merkezi ve merkez illerde bulunan temsilci ofislerinden hızlı dönüşler alabilmektedirler. Anlaşma ile birlikte Türkiye genelinde yapılan sağlık kurumu anlaşma sayısı arttırılmıştır.

POLSAN ARTI SAĞLIK, Ortaklarımızın ve 1. Derece yakınlarının sağlık hizmetlerinden indirimli yararlanabilmesi çağrı merkezi ve merkez illerde bulunan temsilci ofislerinden hızlı çözümler üretebilmesi amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Tam Hizmet Ajansı ile Anlaşma

POLSAN, 2019 yılı içerisinde tam hizmet ajansı ile anlaşarak iletişim konusunda yeni bir sürece girmiştir. Bu kapsamda, POLSAN'ın Ortakları ile ilişkilerini güçlendirmek, etkin ve hızlı bir iletişim sağlayabilmek adına birçok alanda faaliyetlere başlanmıştır.

Ortaklara Yönelik Sürekli İletişim Kanalları

POLSAN Ortakları, www.polsan.com.tr kurumsal web sayfası üzerindeki "Ortak Online Mesajlar" Bölümü'nün yanı sıra polsan@polsan.com.tr mail adresi üzerinden Sandıkla ilgili sorun ve taleplerini yazılı olarak ulaştırmaktadır. Gelen mesajlar, Ortak Temsilcileri tarafından en kısa sürede ayrıntılı bir biçimde cevaplanmaktadır. 444 72 00 numaralı telefondan ulaşılan İletişim Merkezi ise mesai saatleri içerisinde gelen çağrıları yanıtlamaktadır.

Çağrı Merkezi Görüşmesi

2019	112.979
2020	89.382

Ortaklara iletilen SMS Sayısı

2019	606.976
2020	705.054

Cevaplanan E-Posta Sayısı

2019	9480
2020	6191

Ortak Bağını Güçlendirmeye Yönelik Tanıtım Filmleri

Ortakları ile bağını güçlendirmek, Ortak olmayan Emniyet Mensuplarına ulaşabilmek adına dijital kanallar ve sosyal medya platformlarında yayınlamak üzere POLSAN tanıtım filmleri çekilerek 2020 yılında yayına girmesi sağlanmıştır.



Etkileşim Odaklı Sosyal Medya Çalışmaları

POLSAN İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü, çağın ve iletişimin gereği olarak, sosyal medya hesapları açarak 2020 yılı içerisinde aktif kullanıma başlamıştır. Sosyal medya mecralarında güncel olaylar, kampanyalar ve POLSAN ile ilgili bilgi içerikli bildirimler yapılmaya başlanmıştır.

Eğitim Birimleri ile İş Birliği İçerisinde Organizasyonlar

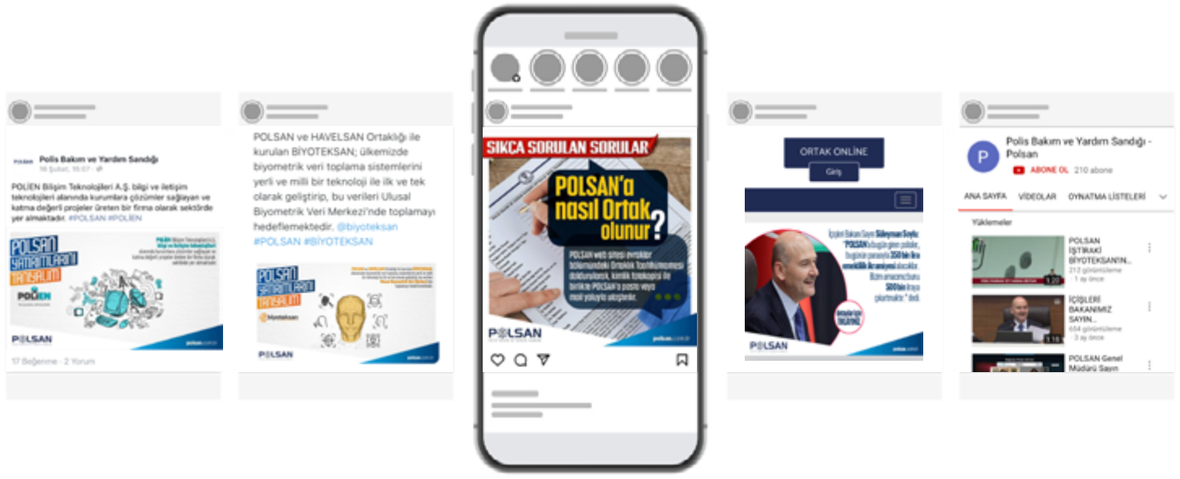
POLSAN İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü; Polsan Turizm A.Ş. ve diğer Emniyet Birimleri tarafından düzenlenen eğitim, çalıştay ve benzeri organizasyonlarda stant çalışmaları yaparak Ortaklara ve Ortak olmayan Emniyet Mensuplarını bilgilendirmiş, isteyen Mensupların Ortaklık Taahhütnamelerini alarak Ortaklıklarını başlatmıştır.

Sandık Ortaklarına Yönelik Çözüm Birimi

Sandık Ortaklığından ayrılmak isteyen tüm mensuplara ulaşılarak, gerekli bilgilendirmeler yapılmış, kararından vazgeçenlerin ayrılma isteği iptal edilmiştir. Bu süreç her ay raporlanmaya başlanmıştır.

"Bizden Duyun" Afişleri

İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü, 2019-2020 yılları içerisinde Emniyet Teşkilatı'nın 1.669 noktasına çerçeve ve afiş göndererek, Ortaklarının ve Ortak olmayan Emniyet mensuplarının yeniliklerden haberdar olması sağlanmıştır. 2020 yılında, Ortaklar ve Emniyet Mensuplarını bilgilendirmek adına POLSAN'ın faaliyetleri, yeni bağlı Ortaklıkları ve iletişim kanalları ile ilgili bilgilendirici afiş çalışmaları tüm noktalara ulaştırılmıştır.



Çağrı Merkezi

POLSAN, 2019 yılı itibariyle, Ortaklarının talep ve ihtiyaçlarını anlamak, onlara doğru çözümler sunmak amacıyla 444 72 00 numaralı çağrı merkezi hattını hayata geçirmiştir. 2020 yılında yaşanan pandemi koşullarına rağmen POLSAN Ortaklarına çağrı merkezi kesintisiz hizmet sağlamıştır. Memnuniyetsizliği bulunan her bir Ortak ile mümkün olan en kısa sürede iletişime geçilip, Ortağın memnuniyetsizliği çözüme kavuşturulmuştur.

Polis Radyosu

İletişim ve Ortaklarla ilişkiler Müdürlüğü tarafından organize edilen, POLSAN'a dair detaylı bilgilerin anlatıldığı yayınların yapılması sağlanmıştır. Bu dönemsel yayınlarla Emniyet Mensuplarımızın POLSAN hakkında bilgi edinmeleri amaçlanmıştır.

Bizim için
emek güvendir.

“Daha rahat bir hayat için hep birlikte...”

Görev başında iken kimsenin gözü arkada kalmasın diye hem bugünü hem de yarınları planlamaktır.



İNSAN KAYNAKLARI

POLSAN GÜÇLÜ İNSAN KAYNAĞI İLE BÜYÜYOR

POLSAN İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Sandığın hedef ve stratejileri doğrultusunda, seçme-yerleştirme, ücret yönetimi, personel özlük işlemleri, performans yönetimi, eğitim, çalışma usul ve ilkeleri, ödüllendirme, disiplin, organizasyonel yapılanma hizmetlerini eşgüdümlü bir biçimde yürütmek amacıyla kurulmuştur.

> Ortaklarımıza **daha verimli ve kaliteli hizmet vermek amacıyla** profesyonel ve alanında uzman insan kaynağı profili oluşturulmuştur.

POLSAN'ın insan kaynakları politikası aşağıdaki ilkelerden oluşmaktadır.

- POLSAN'a, eğitim düzeyi yüksek, yeniliklere ve değişime açık, kurum değerlerini benimseyip yaşatacak ve işin gerekliliklerini tam olarak yerine getirecek yetenek ve kapasiteye sahip kişileri kazandırmak,
- POLSAN çalışanlarını en iyi yapabilecekleri değil, en iyi gelişebilecekleri ve verimliliklerini artırabilecekleri pozisyonlara getirmek,
- Sorumluluk sahibi, işini geliştirmek için tüm fırsatları değerlendiren, yönlendiren, üretken bağlı çalışanların hâkim olduğu kurumsal bir yapı oluşturmak.

2019 Faaliyetleri

- 2019 faaliyet döneminde çalışanlara kişisel ve mesleki gelişimlerine katkı sağlayacakları motivasyon eğitimleri düzenlenmiştir.
- POLSAN bünyesinde gerçekleştirilen organizasyonel değişikliğin ardından birim ve pozisyonların görev ve sorumlulukları güncellenmiş, yeni açılan birim ve pozisyonların görev ve sorumlulukları belirlenmiştir.
- İşe alım, seçme ve yerleştirme süreçleri profesyonel danışmanlık desteği ile yapılmaya başlanmıştır.
- POLSAN bünyesindeki dijital dönüşüm süreci kapsamında insan kaynakları süreçlerinin bir kısmı dijital ortama taşınmıştır.
- 2019 yılında Personel Devir Oranı %15 olarak gerçekleşmiştir.

Dijital dönüşüm süreci kapsamında, insan kaynakları süreçleri dijital ortama taşınmaktadır.

2020 Faaliyetleri

- Covid-19 sonrası başarılı dönüşüme giden yolun "Duygusal Çeviklik" ten geçtiğine inanarak Ortaklarımızın sağlığı, iş ve işlemlerinin zamanında gerçekleştirilebilmesi adına çalışma koşullarımızı ve süreçlerimizi hızlı bir şekilde günün koşullarına göre iyileştirip uzaktan çalışmaya geçilmiş, tüm iş dünyasının bu zorlu süreçteki sınavını Polis Bakım ve Yardım Sandığı, sağlıklı ve başarılı bir şekilde sonuçlandırmıştır.
- Salgın nedeniyle yüz yüze eğitim yerine online eğitimlerle çalışanlarımızın kişisel ve mesleki gelişimine katkıda bulunmaya devam edilmiştir.
- 2020 yılı temmuz ayında uluslararası bir firma iş birliğiyle tüm çalışanlarımıza "Çalışan Bağlılığı" anketi yapılmıştır. Anket sonuçlarına göre "Gönülden Bağlı" çalışanlarımızın oranı Türkiye ortalamasının %12 üzerinde çıkmıştır.
- Çalışanlarımızın ve yöneticilerimizin güçlü yönlerinin tespiti ile yetkinliklerine uygun pozisyonlarda değerlendirilmeleri, gelişime açık alanlarında ise alabilecekleri eğitim, koçluk ve mentorlük ipuçları için Personality Item Test (PiT) yapılmıştır.
- POLSAN ve şirketlerimizin işe alım ve yerleştirme süreçleri profesyonel danışmanlık firmasıyla birlikte gerçekleştirilerek güçlü kadrolarının oluşturulması sağlanmıştır.
- 2020 yılında da Polis Bakım ve Yardım Sandığı ekibine konusunda uzman ve profesyonel isimleri katmaya devam etmiştir. Personel Devir Oranı bir önceki yıla göre %2 iyileşme göstererek %13 olarak gerçekleşmiştir.



Salgın nedeniyle online eğitimlerle çalışanlarımızın kişisel ve mesleki gelişimine katkıda bulunmaya devam edilmiştir.

POLSAN
Çalışan Profili

Çalışan Sayısı

Polis Bakım ve Yardım Sandığı

2018 47
2019 49
2020 55

Bolu Dağı İnşaat Turizm San. ve Tic. A.Ş.

2018 119
2019 102
2020 115

Atasu Su ve Su Ürünleri Gıda Turizm San. ve Tic. A.Ş.

2018 107
2019 97
2020 91

Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketi

2018 113
2019 117
2020 138

POLSAN Turizm Teknoloji İnşaat Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

2018 11
2019 20
2020 22

Polpet Akaryakıt Enerji İnş. Tic. A.Ş.

2018 12
2019 12
2020 12

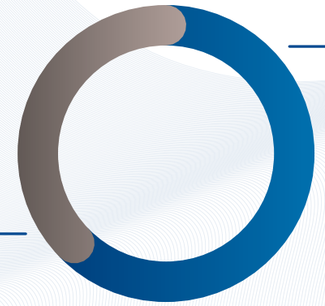
Biyoteksan Biyometrik Tanıma Teknolojileri A.Ş.

2018 0
2019 0
2020 5

Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş.

2018 0
2019 0
2020 4

Cinsiyet Dağılımı



Kadın: %62

Erkek: %38

Öğrenim Düzeyi Dağılımı

İlköğretim
3 Çalışan - %5

Lise
14 Çalışan - %25

Ön Lisans
5 Çalışan - %9

Lisans
28 Çalışan - %52

Yüksek Lisans
5 Çalışan - %9

Yaş Aralıkları

20-25 Yaş
2 Çalışan - %4

25-30 Yaş
5 Çalışan - %9

30-40 Yaş
24 Çalışan - %44

40-50 Yaş
21 Çalışan - %38

50 Yaş ve Üstü
3 Çalışan - %5

Kıdem

	2018		2019		2020	
	Kişi	Oran	Kişi	Oran	Kişi	Oran
0 - 1 Yıl	4	18	6	13	7	13
1 - 3 Yıl	5	11	6	12	10	18
3 - 5 Yıl	7	15	4	8	4	7
5 - 10 Yıl	10	21	10	21	9	16
10 - 15 Yıl	5	11	6	12	8	15
15 - 20 Yıl	8	17	10	20	10	18
20 Yıl ve Üstü	8	7	7	14	7	13
Toplam	47	100	49	100	55	100

Çalışanların Departmanlara Göre Dağılımı

	2018	2019	2020
Genel Müdürlük	4	4	4
Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü	6	5	8
Hukuk Müşavirliği	4	3	4
İdari İşler Müdürlüğü	6	6	6
İnsan Kaynakları Müdürlüğü	2	2	2
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Müdürlüğü	1	1	1
Mali İşler Müdürlüğü (*)	4	6	7
Ortaklık İşlemleri Müdürlüğü (**)	15	16	18
Satın Alma Müdürlüğü	2	1	1
İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü	2	4	4
Toplam	47	49	55

(*) Mali Operasyonlar Müdürlüğü 2020 yılı Ocak ayından itibaren Mali İşler Müdürlüğü olarak işlemlerini yürütmektedir.

(**) Ortaklık Operasyonları Müdürlüğü 2020 yılı Ocak ayından itibaren Ortaklık İşlemleri Müdürlüğü olarak işlemlerini yürütmektedir.

Bizim için
emek huzurdur.

"Geleceğe güvenle bakmak için bugünü planlıyoruz."

Alın teri ile kazanılanı leke sürmeden güvence altına almak, var olanı daha da büyütmektir.



HUKUK

Hukuki Süreçler

Dava Dosyaları

Davaların mahkemelerdeki temsili ve buna ilişkin tüm işlemler (dava, cevap, itiraz ve temyiz dilekçelerinin yazılması, ara kararların yerine getirilmesi, delil araştırılması, ilgili birimlerle yazışmaların yapılarak belge ve delillerin toplanması, mahkemelere sunulması, masraf verilmesi, keşfe gidilmesi vb.) Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmektedir.

İcra Dosyaları

Ortaklar tarafından Sandık'tan kullanılan borçların idari takibe rağmen geri dönüşlerinin sağlanamaması halinde, Ortakların dosyaları Hukuk Müşavirliği'ne intikal ettirilmektedir. Ortaklar dışında alacaklı olunan kişi veya kuruluşlara ait dosyalar da ilgili birim tarafından POLSAN Hukuk Müşavirliği'ne intikal ettirilmektedir.

2019 yılında, değişik icra dairelerinde, faizsiz toplam alacak miktarı 735.606,86-TL olan 83 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2019 yılı içerisinde icra borçlularından toplam 3.806.812,99-TL tahsilat yapılmıştır.

2020 yılında, değişik icra dairelerinde, faizsiz toplam alacak miktarı 571.196,63-TL olan 57 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2020 yılı içerisinde icra borçlularından toplam 3.929.354,39-TL tahsilat yapılmıştır.

31.12.2020 tarihi itibarıyla derdest icra dosyası sayısı 2.867 dava dosya sayısı 141,derdest icra dosyalarından bakiye 32.093.205,16-TL'dir.

Profesyonel yönetim yaklaşımından hiçbir şartta taviz vermeyen POLSAN'ın iştirakleri ve bağlı ortaklılıklarının dava ve icra takipleri, çözüm odaklı hukuki bir zeminde yürütülmektedir.

POLSAN

Yeni Yatırımlarla Büyüyor



GAYRİMENKULLERİMİZ
GAYRİMENKULLERİMİZ
GAYRİMENKULLERİMİZ
GAYRİMENKULLERİMİZ
GAYRİMENKULLERİMİZ
GAYRİMENKULLERİMİZ
GAYRİMENKULLERİMİZ

Galatahan

1910 yılında inşa edilen ve günümüzde "2. Dereceden Kültür Varlığı" olarak korunan tarihi eser niteliğindeki Galatahan, İstanbul'un Beyoğlu İlçesi'nde Eski Bankalar Caddesi'nde 209 m^2 arsa üzerine sekiz bağımsız kat ve terası ile 1.692 m2 kullanım alanına sahiptir. İstanbul'un tarihi dokusunu yansıtan Galatahan, farklı dönemlerde İstanbul'un ticari merkezi olan Bankalar Caddesi'nde ticaret merkezi olarak kullanılmıştır. Son olarak Ankara Sigorta Anonim Şirketi merkez ofisi olarak tarihi misyonunu sürdüren Galatahan, 2010 yılında güçlendirme ve yenileme kapsamında mimari ve teknik çalışma sürecine girmiştir.

Galatahan Otel, 42 Butik Odası ile Hizmete Açıldı

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın "Turizm Tesislerinin Belgelendirilmesine ve Niteliklerine İlişkin Yönetmelik"in ilgili maddeleri çerçevesinde "Butik Otel" ve/veya "Alacart Lokantalı ve/veya Kafeteryalı ve Odaları 5 Yıldız Nitelikli Özel Konaklama Tesisi" olarak projelendirilerek 2019 yılı Eylül ayı itibariyle Galatahan Otel ismi ile hizmet vermeye başlamıştır. 42 adet butik oda, bir restoran ve teras manzarası ile misafirlerini ağırlamaktadır. Galatahan Otel, Galata Kulesi cephesi ile Beyoğlu'nun soluksuz kimliğini yaşatırken, Haliç'e olan cephesi ile de terasından eşsiz deniz manzarası ve seyir zevki sunmaktadır. 8 buçuk yıllığına (2028) Galatahan Otel ismi ile Butik Otel olarak kiraya verilen Galatahan Otel, misafirlerine güvenli ve kaliteli hizmet sunmaktadır.



2. Dereceden Kültür Varlığı olarak korunan, İstanbul'un tarihi dokusunu yansıtan Galatahan, 2019 yılı itibariyle hizmet vermeye başlamıştır.

Sincan Arsaları

Ankara'nın Sincan İlçesi'nde kentsel dönüşüm bölgesi ilan edilen arsalar ile ilgili olarak, 2010 yılında Şehir Plancıları Odası tarafından Ankara Büyükşehir Belediyesi' ne karşı açılmış olan dava kapsamında POLSAN davalı yanında davaya müdahil olmuştur. Ankara 7'nci İdare Mahkemesi tarafından Kentsel Gelişim Sınırı ve 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli imar planlarına ait yürütmeyi durdurma kararı çıkmış olup, akabinde işlem iptal edilmiştir. Danıştay nezdinde görülen temyiz aşaması da ilk derece mahkemesi kararının onanması şeklinde neticelenmiştir. Son olarak dosya Danıştay nezdinde karar düzeltme kanun yoluna taşınmış olup, halen incelemesi devam etmektedir. Dava dosyası dışında söz konusu arazi üzerinde POLSAN üzerinde 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli imar planları tekrar yaptırılmış ve gerekli onaylardan geçilerek tamamlanmış olup, hak sahiplerine imarlı arsa tapuları verilecektir. Akabinde POLSAN hisseleri ile ilgili projelendirme çalışmaları başlayacaktır.

"Kentsel dönüşüm bölgesi ilan edilen **Sincan Arsalarının imar planları POLSAN tarafından tekrar yaptırılmıştır.**"



Birikimlerimiz ve tecrübelerimiz ışığında hem geçmişimizin mirası tarihi ve kültürel değerlere önem veriyor hem de çeşitli alanlarda gayrimenkul yatırımlarımıza devam ediyoruz.

Diğer Gayrimenkuller

	Vasfı	İktisap Tarihi	Bilanço Değeri (TL)	Arsa Büyüklüğü (m^2)
Ankara	**Sincan Arsa**	**01.01.1976**	**22.287.074**	**1.700.000**
İzmir Çeşme	**Tarla**	**18.02.2011**	**1.000.885**	**11.397**
İstanbul Silivri	**Tarla**	**2011 – 2013**	**29.372.926**	**625.721**
Ankara Dikmen	**Hisseli Arsa (%15)**	**10.02.2017**	**101.952.000**	**22.613.000**
Bursa Nilüfer	**Ticari İmarlı Arsa**	**23.10.2017**	**18.500.000**	**7.856**
Ankara Kızılay	**Ofis Katı**	**08.06.2010**	**2.060.000**	**-**
Ankara Maltepe	**Bina Giriş Kat**	**01.11.2009**	**19.030.020**	**-**
Galatahan	**Otel**	**28.03.2006**	**30.610.000**	**-**

	Vasfı	İktisap Tarihi	Satın Alma Bedeli (TL)	Yeniden Değerleme Bedeli (TL)	Durumu Aylık Kira Geliri (TL)
Ankara Kızılay	**Ofis Katı**	**08.06.2010**	**1.225.899**	**834.101**	**23.550**
Galatahan	**Otel**	**28.03.2006**	**7.700.000**	**22.910.000**	**18.000 + Ciro**
İstanbul Silivri	**Tarla**	**2011 – 2013**	**29.372.926**	**-**	**6.945**

POLSAN

İnovasyonla Büyüyor



POLSAN'DA YENİLİKLER
POLSAN'DA YENİLİKLER
POLSAN'DA YENİLİKLER
POLSAN'DA YENİLİKLER
POLSAN'DA YENİLİKLER
POLSAN'DA YENİLİKLER
POLSAN'DA YENİLİKLER

Bizim için
emek planlamaktır.

“Hep bir adım önde olmak için teknolojik sistemler geliştiriyoruz.”



Geleceğe giden yolda doğru adımlar atıp, teknolojik sistemler ile geleceği inşa etmektir.

Bilişim Teknolojileri ve Altyapı

- Web Sitesi, POLSAN kurumsal kimliğini temsil eden, arayüzü kullanım kolaylığına sahip, masaüstü ve mobil sistemlerle uyumlu bir biçimde yenilenmiş ve kullanıma sunulmuştur.

- Çağrı Merkezi'nde kullanılan 20 ayrı sabit hat sonlandırılarak tek numara üzerinden (444 72 00) kullanım sağlanmış, IP tabanlı santral yazılımına taşınmış ve kullanılmakta olan Vodasoft uygulamasıyla entegrasyon yapılmıştır.

- Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü ile imzalanan protokol doğrultusunda veri paylaşımı amacıyla servisler hazırlanmış, Ortaklara ait kesinti işlemlerinin doğru ve hızlı bir şekilde yapılabilmesi sağlanmıştır.

- Emniyet Genel Müdürlüğü ile veri paylaşımına ilişkin imzalanan protokol kapsamında iletişim hattı tesis edilmiş ve hazırlanmış olan servislerin toplu aktivasyon, kimlik ve özlük bilgileri güncelleme vb. Sandık işlemlerine entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

- Emekliliğe Esas Aylık (EEA) ile ilgili çalışmalar tamamlanmış, Muhasebat Genel Müdürlüğü'nden alınan veri kullanılarak EEA değerlerindeki değişikliklerin aylık otomatik olarak güncellenmesi sağlanmıştır.

- Ortakların anlaşmalı firmalar tarafından sağlanan indirimlerden faydalanabilmeleri için Ortaklık durumu sorgulama servisleri ve uygulamaları geliştirilmiştir.

- POLSAN Artı platformunun oluşturulması kapsamında, Ortak Online uygulamasının web ve mobil uygulama olarak geliştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

- Fon yönetimi işlemlerinde kullanılmak üzere temin edilecek Raporlama ve İş Zekâsı ürünün geliştirilmesi çalışmalarında ihtiyaç duyulan sunucu, yazılım ve iletişim altyapısı oluşturulmuştur.

- KVKK süreçlerine uyum kapsamında gerçekleştirilen proje ile mevcut durum değerlendirmeleri yapılarak uyum çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca, bilgi sistemlerine iç ve dış sızma testleri yaptırılmış, testler sonucunda tespit edilen riskler için önlemler alınmıştır.

- Borç verme işlemlerinin başlatılabilmesi için Ortak tarafından ıslak imzalı ve amiri onaylı bir şekilde Sandığa ulaştırılması gereken borçlanma senedinin Ortak Online uygulamasından doldurulabilmesi sağlanmıştır.

- Kullanılan uygulamalarda geliştirme ve iyileştirmeler yapılmıştır. Sandık Bilgi Sistemi (SBS) uygulamasında Raporlar ve Evrak İşlemeleri modülleri yenilenmiş ve diğer modüllerde iyileştirmeler yapılmıştır. Polweb İnsan Kaynakları modülünde izin talep ve onay işlemleri gerçekleştirilmiştir.

- Bilgi sistemlerini oluşturan bileşenlerde yönetim, işletim ve bakım çalışmaları düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, lisans/kullanım süresi dolan veya üretici desteği kesilen işletim sistemleri, sunucular ve güvenlik cihazları güncellenmiştir. Yerel iletişim ağı kablolama altyapısı düzenlenmiş ve iletişim cihazları yenilenmiştir. Depo olarak kullanılan alanda temizlik ve düzenleme yapılmış, kullanılabilecek donanımlar tespit edilmiş, kullanılamayacak durumda olanlar ise hurda olarak satılmıştır.

POLSAN TEKNOLOJİYLE BÜYÜYOR



Bizim için
emek aile olmaktır.

Türkiye'nin dört bir yanındaki Ortaklarımız ile

iyi günde kötü günde bir arada olmak, omuz omuza yürümektir.



POLSAN Yenilikleri

Online Borç Senedi

POLSAN ARTI uygulaması ile borç senedi doldurulurken yapılan hataların önüne geçmek amaçlanmıştır. Ortakların elektronik ortamda sadece borç türü ve vade bilgisini girerek otomatik olarak borç senedi hazırlaması sağlanmıştır. Online olarak hazırlanan borç senedi çıktısı ile gerekli imzaların tamamlanması ve POLSAN'a borç senedinin ulaştırılması ile hızlı ve kolay hizmet anlayışı benimsenmiştir.

> **POLSAN ARTI** uygulaması ile Ortaklarımız online borç senedi hazırlama imkanından yararlanmaktadır.



GSYF Yatırımları

2020 yılında profesyonel ortaklık olarak Girişim Sermayesi Yatırım Fonları'na yatırım yapıldı. Girişim sermayesi fonları; genelde teknoloji odaklı, yenilikçi, hızlı büyüme potansiyeli bulunan ve bunu başarabilmek için finansman ihtiyacı olan girişimlere sağlanan uzun vadeli sermaye yatırımlarıdır.

Yatırımcılarının ortalamada 4-7 sene sonunda sonunda kazanç sağladığı girişim sermayesi yatırımları girişim sermayesi yatırımları aynı zamanda yüksek getirili enstrümanlardır. Bugün global çapta çalışan büyük teknoloji şirketlerinin birçoğu zamanında girişim sermayesi fonlarından yatırım almıştır.

> KKVK uyum süreci kapsamında, cezai yaptırımların önüne geçilmesi amacıyla, kişisel verilere temas eden bütün süreçler yeniden düzenlenmiş ve **kişisel verilere temas eden tüm çalışanlara farkındalık eğitimleri verilmiştir.**

Emekliliğe Esas Aylık Değerinin Otomatik Olarak Alınmaya Başlanması

Aidat kesintileri, sosyal yardımlar ile borç yardımlarına konu miktarlarının hesaplanmasında kullanılan Emekliliğe Esas Aylık ("EEA") değeri, Emniyet Genel Müdürlüğünden düzenli olarak temin edilen bilgi ve katsayılar kullanılarak Sandık bünyesinde hesaplanmaktaydı. Yeni uygulama ile EEA değeri Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü'nden otomatik olarak alınmaya başlanarak, hem kesinti ve yardım miktarlarının güncel ve doğru bilgilerle belirlenmesi hem de bunların daha kısa sürede Ortaklarımıza ödenmesi amaçlanmaktadır.

Kişisel Verileri Koruma Kanunu Uyum Süreci

Kişisel verilerin işlenmesi ve veri işleyenlerin yükümlülüklerine ilişkin kuralları düzenleyen 6698 sayılı Kişisel Verileri koruma Kanunu'nun gereklerinin yerine getirilmesi ve cezai yaptırımların önüne geçilmesi amacıyla Sandık ve bağlı ortaklıkları ile iştiraklerinde KVKK uyum süreci başlatılmıştır. Uyum süreci kapsamında kişisel verilere temas eden bütün süreçler yeniden düzenlenmiş, bu süreçlerin kanuna uygun şekilde sürdürülmelerini sağlamak amacıyla hazırlanan politika/prosedürler ile hukuki ve teknik tedbirler alınmış, kişisel verilere temas eden tüm çalışanlara farkındalık eğitimleri verilmiştir.

POLSAN

Bağlı Ortaklıkları ile Büyüyor



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ
BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ
BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ
BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ
BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ
BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ
BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

Poliçe Prim Üretimleri ve Adetleri



Ankara Sigorta
1936'dan bugüne..

Geleceğin Sigortası Olmak İçin POLSAN'ın Bir Parçasıyız

"Türk sigorta sektörünün en köklü şirketlerinden biri olan Ankara Sigorta, 2020 yılı sonu itibariyle **1.123 adet acentesiyle 648.719.649 TL** prim üretimi gerçekleştirerek %100 Türk sermayesi ile sigorta sektörünün öncü kuruluşlarından biri olmanın gururunu yaşamıştır."

1936 yılında Bakanlar Kurulu onayıyla kurulan Ankara Sigorta'nın ilk Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı 3'üncü Cumhurbaşkanımız Celal Bayar üstlenmiştir. 20.04.2000 tarihinde Şirket'in ana hisseleri POLSAN tarafından Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın alınmıştır.

Türk Sigorta Sektörünün En Köklü Oyuncularından Birisi

Türkiye sigortacılık sektörünün en köklü şirketlerinden olan Ankara Sigorta, halen faaliyet gösteren sigorta şirketleri arasında en eski iki şirketten biridir. 1936 yılından beri sigortacılık sektöründeki tecrübesi, 100'ün üzerinde çalışanı, Türkiye genelinde 2020 yılı sonu itibarı ile 8 Bölge Müdürlüğü ve 1.123 acente ağıyla sektördeki saygın yerini koruyan Ankara Sigorta, %100 Türk sermayesi ile sigorta sektörünün öncü kuruluşlarından biri olmanın gururunu yaşamaktadır.

"Ankara Sigorta, Poliçe Primini bir önceki yıla kıyasla **%9,22 oranında artışla 648.719.649 TL'ye** ulaştırarak, sektörün **öz kaynak karlılığı en yüksek şirketlerinden biri olmuştur.**"

Prim Üretiminde ve Karlılıkta Güçlü Artış

Hayat dışı sigorta branşlarında hizmet vermekte olan Ankara Sigorta, 2020 yılında bir önceki yıla kıyasla %9,22 oranında artışla 648.719.649 TL prim üretimi gerçekleştirmiştir. Her dönem ana hissedarı POLSAN'ın birikimlerine değer katma ilkesi doğrultusunda faaliyet yürüten şirket, 2020 yılında 252.698.502 TL hasar ödemesi gerçekleştirmenin yanı sıra net kârı %137,08 oranında artışla 41.619.841 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yenilikçi Ürünler

Klasik ferdi kaza sigortası ürünlerinden çok farklı, yenilikçi Güvencem Ankara'm Ferdi Kaza Poliçesi 2020 yılı sonunda satışa hazır hale getirilmiş ve yeni yılda tüm dağıtım teşkilatımız tarafından satışına başlanılmıştır. Bu poliçe sigortalının kaza sonucu vefatı halinde varislerine on yıl boyunca aylık 1.500 TL veya 3.000 TL tazminat ödemeyi taahhüt etmektedir.

2021 yılında Emniyet Genel Müdürlüğü Mensupları için yeni çıkarılacak ürünle; mensubun doğal afetler dahil kaza sonucu vefatı halinde, varislerine her yıl enflasyon ile güncellenen 10 yıl boyunca aylık 2.000 TL tazminat ödeme teminatı, Güvencem Ankara'm EGM Mensup Sigortası ismiyle sunulacaktır.

Güvencem Ankara'm Ferdi Kaza Poliçesi, sigorta sahibinin kaza sonucu vefatı halinde varislerine on yıl boyunca aylık 1.500 TL veya 3.000 TL tazminat ödemeyi taahhüt eder.



EGM POLİÇESİ

Temmuz başı itibariyle, Emniyet Teşkilatımız ve POLSAN Ortaklarına yönelik Kasko, Trafik, Yangın, Dask ve Konut branşlarımızda %35'e varan indirimle ve taksit seçenekleriyle kampanya başlatılmıştır.



ANKARAVAN, TARIM VE TAMAMLAYICI SAĞLIK SİGORTASI

Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünü tasarlanmış ve poliçe kesilmeye başlanmıştır. Bölge teşkilatlanması ve Genel Müdürlük Organizasyonlarında yapılanma tamamlanmıştır. Bu organizasyon için gerekli nitelikli iş gücü Ankara Sigorta bünyesine dahil edilmiştir.

Oto Karavan ürünü tasarlanarak, bu alanda **sektör pazar payı %50'ye ulaşmıştır.**

- Genel Müdürlük Hizmet Binası 2019 Yılında 2 katta faaliyet göstermekteydi, 2020 yılında ise tadilat ve tefrişat yapılarak 4 katta hizmet vermeye devam etmektedir. Ayrıca, Ankara Sigorta, büyüme trendini oluşturmak ve müşteri memnuniyetini sağlamak adına Bursa'da, Samsun'da ve Malatya'da Bölge Müdürlükleri kurulmuştur.
- Dört Bölge Müdürlüğümüzün hizmet binası yenilenmiştir.
- 2019 Aralık sonu itibarı ile 806 Acente sayısı, 2020 Aralık sonu itibarı ile 1.123 Acente sayısına ulaşmıştır.
- Yabancı Sağlık Sigortalarında liderliğimiz devam etmektedir.
- Sektörde ilk defa karavanlara özel tarife yapılarak, "AnKaravan" ürünü tasarlanarak, Kasko ve Trafik ürünü satışa sunulmuştur.
- Son yıllarda satışı durma noktasına gelen Devlet Destekli Tarım Sigortaları faaliyetlerimiz tekrar canlandırılmıştır.
- Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünümüzün 2020 yılı sonu itibarı ile tasarımı ve altyapısı tamamlanarak, poliçe kesilmeye başlanmıştır.
- Bölge teşkilatlanması ve Genel Müdürlük Organizasyonlarında yapılanma tamamlanarak, bu organizasyon için gerekli nitelikli iş gücünü Ankara Sigorta bünyesine katılmıştır.
- Güvencem Ankara adıyla 2020 Yılında altyapısı hazırlanan Ferdi Kaza ürünümüz hazırlanmış, 2021 başından itibaren satışı başlamıştır.
- Faaliyet gösterdiğimiz Oto ve diğer branşlarda tarifemiz gözden geçirilip, sürekli güncellenme ve hasar prim oranlarındaki iyileştirme ile daha karlı yürütülmesi sağlanmıştır.



2019 Aralık sonu itibarı ile 806 Acente sayısı, 2020 Aralık sonu itibarı ile 1.123 Acente sayısına ulaştık.

POLSAN TURİZM A.Ş.

POLSAN TURİZM A.Ş.
Teknoloji • İnşaat • Otomotiv

Yatırımlarınızın Sağlam Temeller Üzerinde Yükselmesi İçin POLSAN'ın Bir Parçasıyız

Kongre Turizmi ve Kurum Etkinlikleri

POLSAN TURİZM A.Ş. 2019 ve 2020 yıllarında, kamu ve özel sektördeki birçok farklı kurum ve kuruluşa, tüm detayları titizlikle düşünülmüş, çalıştay, eğitim, seminer gibi ulusal ve uluslararası farklı içerikteki etkinliklerde 360 derece kaliteli hizmet vermeye devam etmiştir.

Müşteri memnuniyeti ön planda tutularak, profesyonel hizmet ile kaliteli organizasyonlara imza atılmıştır. POLSAN TURİZM A.Ş. ile 2 yılda çalıştay, eğitim, seminer gibi ulusal ve uluslararası farklı içerikteki toplam 85 adet etkinlik düzenlenmiş, 75.000 adet konaklama ve 28.000 adet uçak bileti sağlanmıştır.

> **POLSAN TURİZM A.Ş.** 2020 yılında da kamu ve özel sektördeki birçok farklı kurum ve kuruluşa, çalıştay, eğitim, seminer gibi ulusal ve uluslararası farklı içerikteki etkinliklerde 360 derece kaliteli hizmet vermeye devam etmiştir.

7/24 Kesintisiz Uçak Bileti Hizmeti

IATA üyeliği ve TÜRSAB A Sınıfı turizm acentesi olan POLSAN A.Ş, İçişleri Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü'ne bağlı daire başkanlıklarına, bağlı şubelerine ve üçüncü şahıslara uçak bileti satışı ve transfer hizmeti vermektedir.

POLSAN Prestij Konutları Projesi

POLSAN A.Ş. ile Salihoğulları Ltd. Şti. arasında 12.08.2016 tarihinde arsa payı karşılığı hasılat paylaşımı sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme çerçevesinde 7 Blok, 2 + 1, 3 + 1 ve 4 + 1 olmak üzere toplam 452 daire, peyzaj alanları, gezi alanları, oyun alanları ve otoparklardan oluşan POLSAN Prestij Konutları; Ankara'nın gelişmekte olan batı aksında Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi ana giriş kapısı karşısında, Törekent metro istasyonunun yanı başında, eğlence ve alışveriş merkezlerinin çok yakınında, huzur içerisinde sakin, güvenli bir yaşam alanı sunmaktadır.

31.12.2020 tarihi itibarıyla inşaat fiziksel gerçekleşmesi %99.5 seviyesine ulaşan Polsan Prestij Konutları Projesi'nde 452 dairenin tamamı için satış sözleşmesi yapılmış olup 400 dairenin ise tapu devir işlemleri tamamlanmıştır.



Keşan EDS Projesi

Kasım 2019'da gerçekleşen Keşan EDS ihalesi sonucunda 02.12.2019 tarihli sözleşme ile "Elektronik Denetleme Sistemi (EDS) Kurulması İşletilmesi ve Yapım işi" 5 yıl süreyle Polsan A.Ş. uhdesinde kalmıştır. Yapılan gelir paylaşım modeline göre, tahakkuk eden cezalardan Keşan Belediyesi payına düşen tutarın %37,9 'u POLSAN A.Ş. hesabına aktarılmaktadır. Proje kapsamında, TDS Şehir Teknolojileri A.Ş. ile "Keşan Belediye Başkanlığı Elektronik Denetleme Sistemi (EDS) Kurulması, İşletilmesi ve Yapım Projesi İşine Ait Sözleşmenin 16. Maddesinin 4. Fıkrası Uyarınca Düzenlenen Alt Yüklenici" sözleşmesi imzalanmış, yatırımda %50-%50 olan ortaklık oranı, gelir bölümünde 5 puan Polsan A.Ş. lehine %55-%45 olarak belirlenmiştir.

> Keşan EDS ihalesi sonucunda 02.12.2019 tarihli sözleşme ile **"Elektronik Denetleme Sistemi (EDS) Kurulması İşletilmesi ve Yapım işi"** 5 yıl süreyle POLSAN A.Ş. uhdesinde kalmıştır.

Geliştirilen Diğer Katma Değerli Projeler

2019

- T.C. İçişleri Bakanlığı E-İçişleri Yazılım Geliştirme ve İdame Projesi
- Göç İdaresi Genel Müdürlüğü Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı – Lisans Yenileme Hizmet Alım İşi
- EGM Siber Suçlarla Mücadele Daire Başkanlığı - Veri Depolama Ünitesi, Bellek ve Fiber Anahtar Alımı 1. 2. Ve 3. Kısım Alım İşi
- EGM Bilgi İşlem Daire Başkanlığı – FIREYE Cihaz Alımı İşi

2020

- T.C. İçişleri Bakanlığı E-İçişleri Yazılım Geliştirme ve İdame Projesi 2020
- Türk Polis Teşkilatı Güçlendirme Vakfı Yeni Nesil Silah Ruhsatı Projesi
- T.C. İçişleri Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Sunucu ve Web Güvenlik Duvarı Lisans Alımı
- Kriminal Daire Başkanlığı Otomatik Biyometrik Kimlik Tespit Donanım Alımı



BOLUDAĞI A.Ş.
HİGHWAY OUTLET

%97
AVM Doluluk Oranı

6.525.726
Ziyaretçi Sayısı

Akaryakıt Ana Dağıtıcısının Yurt İçi Perakende Satışlarında

Şirketler Kategorisinde
Birinci

Genel Kategoride
Üçüncü

Akaryakıt Ana Dağıtıcısının Bölge Bayileri Arasında Perakende Satışlarında

Genel Kategoride
Birinci

Net Satışlar

2016	106.048.575,33 TL
2017	101.662.518,03 TL
2018	136.827.607,66 TL
2019	195.701.616,94 TL
2020	177.884.683,54 TL

Bu Yolculukta Mola Vereceğiniz Güvenli Bir Yer Olması İçin POLSAN'ın Bir Parçasıyız

23 Mayıs 2007 tarihinde kurulan Bolu Dağı A.Ş. 28.10.2008 tarihinde Karayolları Genel Müdürlüğü ile yapılan sözleşme kapsamında "Yap – İşlet – Devret" modeli ile 29 yıllığına üstlenilen Otoyol Hizmet Tesisi (OHT) bünyesinde yer alan Highway Outlet Alışveriş Merkezi; Highway Otel ve İpekyolu Otel Konaklama Tesisleri, 1 Otobüs Dinlenme Tesisi, 1 Tır-Kamyon Dinlenme Tesisi, 3 Adet Akaryakıt İstasyonu ile kongre ve toplantı salonlarının işletilmesi ve/veya kiralanması işlerini entegre bir yaklaşımla başarıyla yürütmektedir. 30 Kasım 2038 tarihine kadar işletilecek olan Otoyol Hizmet Tesisi (OHT), süre sonunda tesis ve tüm yatırımlar ile birlikte Karayolları Genel Müdürlüğü'ne bedelsiz olarak devredilecektir. Sözleşme süresi taraflar anlaştığı takdirde uzatılabilecektir. Sürdürülebilir büyüme performansıyla ön plana çıkan POLSAN, Bolu Dağı İnş. Tur. San. ve Tic. A.Ş.'nin TMSF'de bulunan %63'lük hissesini 2018 yılında satın alarak toplam payını %98,48'e yükseltmiştir.



Türkiye'nin Karayolları Ulaşım Kavşağında...

Ülkemizin ve Avrupa'nın en büyük otoyol üzeri alışveriş, eğlence ve dinlenme tesisi olan Highway Alışveriş Merkezi, müşterilerinin ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak adına Ankara-İstanbul otoyolu üzerinde faaliyet göstermektedir.

Highway Alışveriş Merkezi (AVM):
Bolu Dağı A.Ş. tarafından işletilen ülkemizin ve Avrupa'nın en büyük otoyol üzeri alışveriş, eğlence ve dinlenme tesisi olan Highway Alışveriş Merkezi (AVM) Ankara-İstanbul otoyolu üzerinde konumlanmaktadır. AVM içerisinde dünyaca ünlü **115 seçkin marka,** fast food alanları ve bölgenin en büyük çocuk oyun alanı bulunmaktadır. **38.990 m²** büyüklüğünde olan AVM'nin kiralanabilir alan büyüklüğünün **%97'si (37.820 m²)** kiralanmış durumdadır.

Akaryakıt İstasyonları:
Otoyol Hizmet Tesisinde (OHT) iki istasyonda benzin, motorin ve LPG akaryakıt ürünlerinin satışı yapılırken, üçüncü istasyonda ise ağır taşıtlar (Tır-Kamyon) için sadece motorin satışı yapılmaktadır.

Bolu Dağı A.Ş. bayisi olduğu Ana Dağıtıcının Yurt içi (81 il 1764 bayi) perakende satışlarında;

- **Şirketler kategorisinde 1.**
- **Genel kategoride 3.**
- **12 il ve 168 bayinin yer aldığı bölgesinde 1.**
- **Bolu ili 18 istasyon arasında %46 pazar payına sahip**

Akaryakıt istasyon işletmecisidir.



Highway Outlet AVM, planlı ve etkin bir şekilde müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayabilecek, giyim, teknoloji, beyaz eşya, oyun sanayi, doğal ürünler, yiyecek ve içecek alanında öncü markaları bünyesinde toplamaktadır.

Geniş Marka Karması:
Highway marka karması ile en doğru, en kullanışlı ve en kaliteli ürünü tüketici ve müşteriye ulaştırmaktadır.

Highway, hedef kitleye tüm outlet ve markalarca sunulan avantajları, kitle iletişim ve tanıtım araçları ile her mecrada tüketicilere iletmektedir.

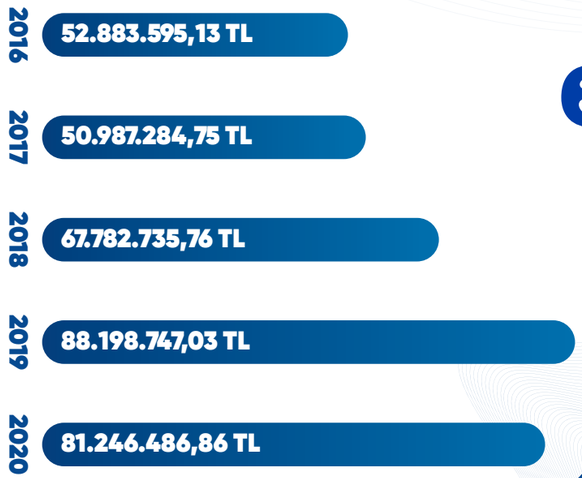
Oteller (Highway ve İpek Yolu):
Otoyol Hizmet Tesisinin (OHT) konumlandığı otoyolun her iki yakasında yerleşik otellerden Highway Otel 51 oda 117 yatak kapasitesi; İpekyolu Otel ise 51 oda 110 yatak kapasitesi ile uluslararası standartlarda konaklama hizmeti vermektedir.

Kongre ve Toplantı Salonları:
Otoyol Hizmet Tesisi (OHT) bünyesinde yer alan kongre ve toplantı salonları; davet, düğün, toplantı etkinlikleri için çok amaçlı olarak kullanılmaktadır.



ATASU SU ve SU ÜRÜNLERİ GIDA TURİZM SAN. ve TİC. A.Ş.

Net Satışlar



Birikimlerinizin Bu Su Kadar Saf ve Temiz Olması İçin POLSAN'ın Bir Parçasıyız

Sağlıklı yaşamın en önemli ihtiyaçlarından biri olan su, Elmacık kalitesi ve güvencesi ile en güvenilir ve doğal haliyle şişelenerek tüketicilere sunulmaktadır.

Ülkemizde sağlıklı su tüketimi kültürüne önemli bir referans kaynağı olarak gösterilebilen Atasu Su ve Su Ürünleri Gıda Tur. San. Tic. A.Ş., 2010 yılında AOÇ Elmacık Su markasıyla doğal mineralli su üretimi gerçekleştiren bir POLSAN yatırımıdır.

Elmacık Su, ileri teknoloji sistemleri ve yüksek hijyen standartları doğrultusunda, 12.500 m²'si kapalı, 57.500 m²'si açık olmak üzere toplam 70.000 m² tesis alanına sahiptir. El değmemiş ve sosyal ortam teması kesilmiş dolum ve şişeleme teknolojisiyle, doğal mineralli suyu, doğadaki biyolojik ve saf haliyle kaynağından tüketicilere ulaştırmaktadır.

AOÇ Elmacık Su, el değmemiş ve sosyal ortam teması kesilmiş dolum ve şişeleme teknolojisiyle, doğal mineralli suyu, doğal yapısını koruyarak, doğadaki biyolojik ve saf haliyle kaynağından tüketicilere ulaştırmaktadır.

Şişeleme hattının çeşitliliği ve güçlü makine parkı, 0,20 L – 0,33 L – 0,5 L – 1,0 L – 1,5 L pet şişelemeye ek olarak 5 L – 10 L büyük pet şişe ve 19 L damacana dolum portföyüne sahiptir.



Mineral Deposu pH Değeri

İnsan vücudunda doğal olarak bulunan pH değeri, Elmacık Su ile desteklenmektedir. Suyun pH değerini belirleyen hidrojen ve hidroksil iyon miktarı, pH 7 değerinde nötr olduğu belirtilirken, pH 7'nin altında olması asidik ve pH 7'nin üzerinde olması alkalidir. Alkali; magnezyum ve kalsiyum açısından zengin olması, **Elmacık Su'yun pH 7,96** değeri ile sağlıklı su tüketimini desteklemektedir. **İnsan vücudu doğal dengedeki pH 7,4 değeri, Elmacık Su ile korunmaktadır.**

Doğal Yapısı Korunmuş Ozonsuz Su

Nitelikli bir dezenfektan olan Ozon gazı, ambalajlı ürünlerde ve şişe sularında anti bakteriyel amaçlı kullanılmaktadır.

Elmacık Su, Ozonsuz şişeleme yapabilmek için, kaynağından çıkardığı suyu havuzlama/depolama işlemi yapmamaktadır. Ayrıca kaynak derinliğinden çıkarılan suyun havadaki olası bakteriler ile temasını önleyici üretim sistemine sahiptir.

Elmacık Su fabrikasının ileri teknoloji sistemi, saf su madenini, hiçbir kimyasal işlem görmeden saf hali ile yer altından korunaklı çıkararak şişelemektedir.

İnsan ve Doğa Dostu Kanserojensiz (BPA'sız) Damacana

Damacana ömrünü uzatmak için kullanılan Bisfenol A (BPA) kimyasal maddesi, birçok ülkede yasaklanırken, aynı zamanda bu kimyasal maddeye karşı tüketici bilinci oluşturulmaya başlanmıştır.

Elmacık Su, ilk üretildiği günden bugüne BPA'sız damacana kullanımı ile insan ve doğa dostu su tüketimine öncülük etmektedir.

Elmacık Su, insan sağlığına ve doğaya zararlı olan tüketime karşı bir bilinç oluşturmaktadır.

Kaliteli Ürün Güvenilir Hizmet

Elmacık Su, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini eksiksiz bir biçimde karşılama hedefi doğrultusunda yurt içine ve yurt dışına vermiş olduğu kaliteli ürün ve güvenilir hizmet anlayışına devam ederek, yurt içinde 180 bayi satış ağı ve yurt dışında ise 18 ülkeye ihracatı ile günden güne büyümeye devam etmektedir.

2020 yılına ait kârlılık bir önceki yıla göre %600 artmıştır.

Kâr ve Hedef Odaklı Çalışma Prensibi

Kâr üretkenliğini artırmak amaçlı, hedeflenen maliyetleri sürdürülebilir hale getirmeye çalışan Elmacık Su, tüm departmanlar bazında aynı sinerji ile hareket etmektedir. 2019 yılında ortaya konulan ilkeler, hızlı bir şekilde sonuç vererek, 2020 yılına ait kârlılık bir önceki yıla göre %600 artmıştır.



POLİEN BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Geleceğin Bilişim Altyapısını Bugünden Kurmak İçin POLSAN'ın Bir Parçasıyız

Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş. POLSAN'ın %100 iştiraki olarak 2020 yılı Ağustos ayında kurulmuştur.

Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş., bilgi ve iletişim teknolojileri alanında kurumlara uçtan uca çözümler sağlayan ve katma değerli projeler üreten bir firma olarak sektörde yer almayı amaçlamaktadır.

Polien; hizmet yelpazesi içerisinde yer alan faaliyetlerle ilgili olarak, bilişim sektöründeki teknolojik gelişmelere kolaylıkla adapte olabilen, kalitesiyle bilinen sistem entegrasyon şirketi olmayı vizyon edinmiştir.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri üzerine sistem entegrasyonu alanında profesyonel hizmetleri, kaliteli ürün ve servis anlayışıyla sunarak müşterilerinin tercih ettiği güvenilir iş ortağı olmayı misyon edinmiştir.

POLİEN ülkemize katma değer sağlayacak
teknolojik yatırımlar ile büyümeye devam etmektedir.

2020 yılında **%100 POLSAN bağlı ortaklık olarak kurulan Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş.** bilgi ve iletişim teknolojileri alanında kurumlara uçtan uca çözümler sağlayan ve katma değerli projeler üreten bir firma olarak sektörde yer almaktadır.



Sözleşmesi İmzalanan Projeler

	Kurum Adı	İşin Adı
2020	**T.C. İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Genel Müdürlüğü**	Yeni Nesil 112 Acil Çağrı Merkezi Projesi 2. Aşama Bulut Altyapı Kurulumu İşi
	T.C. İçişleri Bakanlığı Emniyet Genel Müdürlüğü Asayiş Daire Başkanlığı	Elektronik İzleme Sistemi Hizmet Alımı
	2020 Toplam Proje Bedeli	**₺40.754.237,00**

	Kurum Adı	İşin Adı
2021	**T.C. İçişleri Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı**	E-İçişleri Yazılım Geliştirme ve İdame Projesi Hizmet Alımı
	Ankara Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı	"Güvenlik ve Acil Durumlar Koordinasyon Merkezi (GAMER) Yazılım ve Donanım Alımı"
	T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Bilgi Sistemleri ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	İl AFAD Merkezleri IP Telefon Alımı İşi
	T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Bilgi Sistemleri ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	Elazığ, Bingöl, Gaziantep, Denizli ve Kastamonu İl AFAD Merkezleri Bilişim Altyapısı Kurulum İşi
	T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Bilgi Sistemleri ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	Giresun İl AFAD Merkezi Bilişim Altyapısı Kurulumu İşi
	Polien KDHS	EKDS Ziraat Bankası
	2021 Toplam Proje Bedeli	**₺57.257.353,00**

2020 ve 2021 Yılı Gerçekleşen Toplam Proje Bedeli	**₺98.011.590,29**

Kriminal Polis Laboratuvarları Dairesi Başkanlığı, Özel Harekat Başkanlığı, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü, Göç İdaresi Genel Müdürlüğü, İller İdaresi Genel Müdürlüğü, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı vb. kurumlarda 2021 yılı için **altyapı ve bilişim ihtiyaçları, danışmanlık, simülasyon, yazılım vb. konularda kurumlarla koordineli olarak birçok proje takip edilmektedir.**

Takip Edilen Projelerin Yaklaşık Büyüklüğü: ₺300.000.000,00



POLPET AKARYAKIT ENERJİ SAN. TİC. A.Ş.

Emekliliğe Giden Süreçte Enerjinizin Hiç Bitmemesi İçin POLSAN'ın Bir Parçasıyız



Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesinde faaliyetlerini yürüten Polpet, **2020 yılında 917.674 litre benzin, 1.970.669 litre motorin, 398.346 litre LPG satışı gerçekleştirmiştir.**

Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın (POLSAN) bağlı ortaklığı olan Polpet Akaryakıt A.Ş. 21 Aralık 2010 tarihinde kurulmuştur. Kırklareli; Lüleburgaz'daki istasyonunda milli, güvenli ve güvenilir akaryakıt satışı gerçekleştiren Polpet, **2019 yılında 1.106.650 litre benzin, 1.828.128 litre motorin, 529.048 litre LPG satışı, 2020 yılında 917.674 litre benzin, 1.970.669 litre motorin, 398.346 litre LPG satışı** gerçekleştirmiştir.

POLSAN
İştirakleri ile
Büyüyor



İŞTİRAKLERİMİZ
İŞTİRAKLERİMİZ
İŞTİRAKLERİMİZ
İŞTİRAKLERİMİZ
İŞTİRAKLERİMİZ
İŞTİRAKLERİMİZ

BİYOTEKSAN BİYOMETRİK TANIMA TEKNOLOJİLERİ

biyoteksan
ULUSAL BİYOMETRİK VERİ YÖNETİM SİSTEMİ

Teknolojik Yatırımların Mutlu Yarınlara Dönüşmesi İçin POLSAN'ın Bir Parçasıyız

Parmak izi, retina izi, yüz tanıma gibi biyometrik verilerin yerli ve milli bir teknoloji ile toplanması ve ulusal bir veri tabanında tutulması amacıyla 2019 yılında İçişleri Bakanlığı protokolüyle kurulan **BİYOTEKSAN; bir POLSAN ve HAVELSAN bağlı ortaklığıdır.**

Biyometrik Tanıma Teknolojileri A.Ş. (BİYOTEKSAN), ülkemizde ve yurt dışında, kamu ve özel sektör kuruluşları için, "Biyometrik Kimliklendirme Sistemleri" tasarımı, üretimi, pazarlaması, satışı ve satış sonrası hizmetlerini vermek amacıyla kurulmuştur.

İçişleri Bakanlığı'nın talebi ile 2019 yılı ilk çeyreğinde planlama çalışmalarına odaklanılan ürünün Nisan 2019 tarihinden itibaren Bakanlık kurumları ile birlikte analizleri yapılarak HAVELSAN tarafından ürün geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Eylül 2019 tarihinde Bakanlık himayesinde, Bakanlığın ilgili kurumlarının da imzaladığı bir protokol ile ortak bir şirket kurulması ve geliştirilen ürünün bu şirketin sahipliğinde olması kararlaştırmasıyla şirketimiz kurulmuştur.

Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi Projesi ile T.C. İçişleri Bakanlığı'na bağlı birimlerin kimlik doğrulama ve kimlik tespiti ihtiyaçlarının; güncel biyometrik tanıma teknolojilerini (parmak izi, avuç izi, damar izi, yüz, iris, retina, ses vb.) kullanarak hızlı, güvenilir ve ölçeklenebilir şekilde karşılaması ve kurumlar arası entegre çalışan, özgün ve milli bir Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi'nin kurulması amaçlanmıştır. Bu ürünün İçişleri Bakanlığı ile birlikte Bakanlık'ın ihtiyaç sahibi tüm birimlerine konumlandırılması hedeflenmiştir.

Biyoteksan Biyometrik Tanıma Teknolojileri A.Ş. HAVELSAN ve POLSAN tarafından; "Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi"nin geliştirilmesi için %50-%50 ortaklıkla Ankara merkezli bir şirket olarak kurulmuş, temel konularda ise Eylül 2019 tarihinde imzalanmış olan protokol esas alınmıştır.

İçişleri Bakanlığı ve aşağıdaki Bakanlık Kurumlarının da imzasının bulunduğu protokolde, POLSAN ve HAVELSAN ortaklığında kurulacak şirketin geliştireceği "Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi" yazılımlarının, aşağıda yer alan ilgili kurumlar tarafından tedarik edilerek kullanılacağı garanti edilmektedir:

- Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü
- Emniyet Genel Müdürlüğü
- Göç İdaresi Genel Müdürlüğü
- Jandarma Genel Komutanlığı
- Sahil Güvenlik Komutanlığı



BİYOTEKSAN tarafından gerçekleştirilecek bu projenin ilk etabında Bakanlık kurumları tarafından; hali hazırda kullanılan parmak izi sistemlerinin yerini alacak olan Ulusal Parmak İzi Veri Yönetim Sistemi ürününün geliştirilmesi ve kurumların kullanımına sunulması hedeflenmiştir. Ürünün aşağıda yer alan iki ana kısımdan oluşması öngörülmüştür.

- Nitelikli (Temiz) Parmak İzi Sistemi
- Niteliksiz (Olay Yeri-Kriminal) Parmak İzi Sistemi

Her iki ana ürünün geliştirme projelerine Haziran 2019'da başlanmıştır.

Nitelikli Parmak İzi Sistemi ürününü kullanacak olan Göç İdaresi Genel Müdürlüğü ve Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nde uyarlama, entegrasyon ve veri aktarma projelerini kapsayan anlaşma Aralık 2020'de imzalanmıştır. Aynı ürünün Sahil Güvenlik Komutanlığı'nda da kullanılması planlanmaktadır.

Niteliksiz Parmak İzi Sistemi ürününün geliştirilmesi tamamlanıp, test ve onay süreçlerinden geçtikten sonra Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı'nda uyarlama, entegrasyon ve veri aktarma projelerinin başlanması öngörülmektedir.

BİYOTEKSAN tarafından geliştirilen bu ürünlerin yakın zamanda yurt içinde diğer bakanlıklarda kullanılması ve yurt dışına ihraç edilmesi planlanmaktadır.



> Adli inceleme, kimlik tanıma ve kimlik doğrulama işlemlerini hızlandırmak, güvenilirliğini artırmak üzere başlatılan, 2021 yılının ilk çeyreğinden itibaren kullanılmaya başlanacak olan Biyometrik Veri Sistemi Projesi'nin ilk ürünü yerli parmak izi tanıma sistemiyle **Türkiye, kendi imkanlarıyla biyometrik veri sistemi geliştiren Dünya'daki 7. ülke olacaktır.**

Türkiye'nin İlk Milli Biyometrik Kimlik Tanıma Sistemi

Adli inceleme, kimlik tanıma ve kimlik doğrulama işlemlerini hızlandırmak, güvenilirliğini artırmak üzere başlatılan Biyometrik Veri Sistemi Projesi'nin ilk ürünü yerli parmak izi tanıma sistemidir.

Sistem, 2021 ilk çeyreğinden itibaren kullanılmaya başlanacaktır.
İlk olarak Göç İdaresi Genel Müdürlüğü ile Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğünde kullanılacak. Daha sonra Emniyet Genel Müdürlüğü Kriminal Daire Başkanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı, Kriminal Daire Başkanlığı birimlerinin kullanımına sunulacaktır.

Bugüne kadar yabancı menşeli biyometrik veri sistemlerini kullanan Türkiye, böylelikle kendi imkanlarıyla biyometrik veri sistemi geliştiren Dünya'daki 7. ülke olacaktır.

BİYOTEKSAN, Biyometrik Veri Sistemi Projesi'nin ilk fazında "Nitelikli (Temiz) Parmak İzi Tanıma Ürünü", ikinci fazında ise "Niteliksiz (Olay Yeri) Parmak İzi Tanıma Ürünü" geliştirecektir.

İlerleyen süreçte de yerli ve milli olarak tüm güncel biyometrik tanıma teknolojilerini (parmak izi, avuç izi, damar izi, yüz, iris, retina, ses ve benzeri) içeren merkezi bir Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi devreye alınacaktır. Merkezi biyometrik veri sisteminin kurulması ile birlikte tüm resmî kurumlara ve özel şirketlere hizmet verebilecek bir altyapı oluşturulması hedeflenmektedir.

İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

İstanbul Portföy

Yatımlarınızın Güvende Olması İçin POLSAN'ın Bir Parçasıyız.

POLSAN'ın finans sektöründeki temsilcisi olan İstanbul Portföy Yönetimi, Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kurulmuş bir portföy yönetimi şirketi olup, bireysel/kurumsal portföy yönetimi ve emeklilik fonu yönetimi faaliyetlerinin yanı sıra, yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

6.000.000.000 TL Düzeyinde Portföy Büyüklüğü

Kasım 2010 tarihinde POLSAN Portföy Yönetimi Anonim Şirketi adıyla kurulan Şirket'in **%90,10'u Aralık 2014'te 2.000.000 TL** kâr ile Global Yatırım Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Satış işleminin gerçekleştirilmesinin ardından şirket sermayesi **1.200.000 TL'den 5.000.000 TL'ye yükseltilmiş,** POLSAN'a ait olan %9,90'lık paya denk gelen artırım bedeli de yine alıcı tarafından ödenmiştir. 2020 Eylül ayında Actus, İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. şirketi ile birleşme işlemini tamamlamış olup 2020 yıl sonu itibarıyla 6 milyar TL portföy büyüklüğü ile yerli sermayeye sahip, en büyük portföy yönetim şirketi konumuna ulaşmıştır.

Birleşme sonrası İstanbul Portföy 'ün Global Yatırım Holding'in Şirket hisselerinin %40'ını satın almaya yönelik bir alım opsiyonu da bulunmaktadır.

POLSAN'ın finans sektöründeki temsilcisi olan **İstanbul Portföy Yönetimi,** bireysel/kurumsal portföy yönetimi ve emeklilik fonu yönetimi faaliyetlerinin yanı sıra, yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir. **Yönettiği fon büyüklüğü 5 Milyar TL'yi geçmiştir.**

Girişim Sermayesi Fonlarında Lider Kuruluş

İstanbul Portföy Yönetimi, 2017 faaliyet döneminden itibaren önemli atılımlar gerçekleştirmiş olup, girişim sermayesi fonları alanında lider portföy yönetim şirketi haline gelmiştir. Şirket, 2020 yıl sonu itibarıyla altyapı, enerji ve teknoloji alanlarında yatırım yapan, toplam yatırım tutarı 1 milyar TL'ye ulaşmış 5 adet girişim sermayesi fonunu yönetmektedir.

İstanbul Portföy Yönetimi, 2020 yılı sonu itibarıyla altyapı, enerji ve teknoloji alanlarında girişim sermayesi yatırımları yaparak, toplam GSYF yatırım tutarını **1 Milyar TL'ye ulaştırmış,** 5 adet girişim sermayesi fonunu yöneterek girişim sermayesi fonlarında lider kuruluş haline gelmiştir.

2021 ve Sonrası İçin Hedeflenen Yatırım ve Planlar

2020 yılı içerisinde başarı ile tamamlanan Actus Portföy ve İstanbul Portföy birleşmesi sonrası en büyük bağımsız portföy yönetimi şirketi haline gelen İstanbul Portföy, birçok banka iştiraki portföy yönetimi şirketini de geride bırakarak, 2021 yılında tüm şirketleri içerisinde ilk 10 şirket arasına girerek büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.



GENEL KURUL

T.C.
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
52. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın 19 Haziran 2021 Cumartesi Saat: 09:30'da GREEN PARK ANKARA Kızılırmak Mah. 1443. Cad. No:39 Çukurambar Çankaya/ ANKARA adresinde çoğunluk sağlanamadığı takdirde 20 Haziran 2021 Pazar Saat: 09.30'da G.M.K. Bulvarı No: 50 Maltepe / Ankara adresindeki Polis Bakım ve Yardım Sandığı hizmet binasında yapılacak, herhangi bir nedenle belirtilen tarihlerde yapılamaması ve ertelenmesi halinde yeni toplantı gün ve saatinin tüm ilgili mercilere ayrıca bildirilecek 52. Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi aşağıda sunulmuştur.

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
52. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1- Açılış, saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunması,

2- Başkanlık Divanı'nın seçimi, yoklama ve toplantı tutanaklarının imzalanması için Divan'a yetki verilmesi,

3- Yönetim Kurulu Başkanı'nın sunuş konuşması,

4- **a.** Yönetim Kurulunun Faaliyet Raporu ve önerilerinin sunulması,
b. 2019 ve 2020 Faaliyet Dönemine ait Bilanço ve Gelir/Gider Hesaplarına ilişkin Genel Kurula bilgi arzı,

5- Genel Kurulca, 2021 ve 2022 Yılları Çalışma Programı ile Tahmini Bütçelerinin görüşülmesi ve karara bağlanması,

6- Denetim Kurulu Raporunun sunulması,

7- Yönetim ve Denetim Kurullarının ayrı ayrı ibrası,

8- Yönetim ve Denetim Kurulu Aday Başvurularının Toplanması,

9- Yönetim Kuruluna; gayrimenkul, şirket ortaklık payları alımı, satımı, şirket kurma, birleştirme ve tasfiyesi ile kefalet, rehin, devir, ipotek ve fek işlemleri konusunda yetki verilmesi,

10- Tüzüğün (6/f) maddesi gereğince Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin ücret ve yolluklarının belirlenmesi,

11- Polis Bakım ve Yardım Sandığı Mevzuatında günün koşullarına göre yapılacak değişiklik taslaklarının görüşülerek karara bağlanması,

12- Yönetim ve Denetim Kurulu adayları listelerinin açıklanması,

13- Seçim ve Tasnif Heyetinin belirlenmesi,

14- Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin seçimi,

15- Dilek ve öneriler,

16- Kapanış.

YÖNETİM KURULU HUZUR HAKLARI

Tüzüğün 6/f maddesi gereğince Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin ücret ve yollukları 13.04.2019 tarihli 51'nci Olağan Genel Kurul'da aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

"Ücretin asgari ücrete endeksli olması ve değişmemesi, ayrıca iştiraklerden de ücret alınmamasını sağlamak amacıyla, önceden beri uygulandığı üzere;

Yönetim Kurulu Başkanına ve Vekiline brüt asgari ücretin 5 katı kadar aylık net, diğer Yönetim Kurulu üyelerine brüt asgari ücretin 4 katı kadar aylık net ücret ödenmesine, Denetim Kurulu üyelerine, brüt asgari ücret kadar aylık net ücret ödenmesine devam edilmesine,

Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin yalnızca Sandıktan ücret almalarına Sandığın hissedar olduğu şirketlerin Yönetim ve Denetim Kurullarında görev almaları ve Şirket Genel Kurullarınca Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerine ücret ödenmesine karar verilmesi halinde, Şirketlerden alınan ücretin Sandığa gelir kaydedilmesine karar verilmiştir."

MALİ TABLOLAR

T.C.EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2019-31.12.2020 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2019	31.12.2020
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	**1.061.413.869,71**	**1.481.011.077,59**
HAZIR DEĞERLER	**618.981.153,62**	**1.087.015.547,21**
Kasa	2.816,11	6.834,81
Alınan çekler		
Bankalar	223.203.233,40	432.812.215,64
Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)		
Diğer hazır değerler	395.775.104,11	654.196.496,76
MENKUL KIYMETLER	**241.800.978,18**	**166.602.450,78**
Hisse Senetleri		
Özel Kesim Tahvil,Senet ve Bonoları	69.616.196,24	84.108.152,62
Kamu Kesimi Tahvil,Senet ve Bonoları	8.570.697,81	8.570.697,81
Diğer Menkul Kıymetler	163.614.084,13	73.923.600,35
Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
TİCARİ ALACAKLAR	**0,00**	**0,00**
Alıcılar		
Alacak Senetleri		
Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)		
Verilen Depozito ve Teminatlar		
Diğer Ticari Alacaklar		
Şüpheli Ticari Alacaklar		
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)		
DİĞER ALACAKLAR	**188.372.154,34**	**215.202.341,97**
Ortaklardan Alacaklar	115.633.541,68	126.773.409,04
İştiraklerden Alacaklar		
Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	38.352.105,33	56.137.799,82
Personelden Alacaklar		
Diğer Çeşitli Alacaklar	61.181,26	87.615,31
Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Şüpheli Diğer Alacaklar	51.015.132,84	48.893.324,57
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(16.689.806,77)	(16.689.806,77)
STOKLAR	**0,00**	**0,00**
İlk Madde ve Malzeme		
Yarı Mamuller - Üretim		
Mamuller		
Ticari Mallar		
Diğer Stoklar		
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
Verilen Sipariş Avansları		
YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	**0,00**	**0,00**
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı		
Taşeronlara Verilen Avanslar		
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	**12.259.583,57**	**12.190.737,63**
Gelecek Aylara Ait Giderler	71.958,81	73.108,45
Gelir Tahakkukları	12.187.624,76	12.117.629,18
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	**0,00**	**0,00**
Devreden KDV		
İndirilecek Katma Değer Vergisi		
Diğer Katma Değer vergisi		
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		
İş Avansları		
Personel Avansları		
Sayım ve Tesellüm Noksanları		
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar		
Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı(-)		

T.C.EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2019-31.12.2020 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2019	31.12.2020
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	**647.946.791,74**	**662.818.493,94**
TİCARİ ALACAKLAR	**448.316,62**	**86.700,00**
Alıcılar		
Alacak Senetleri		
Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)		
Verilen Depozito ve teminatlar	448.316,62	86.700,00
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		
DİĞER ALACAKLAR	**150.959.216,68**	**153.353.893,65**
Ortaklardan Alacaklar	150.957.324,82	153.352.001,79
İştiraklerden Alacaklar		
Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		
Personelden Alacaklar		
Diğer Çeşitli Alacaklar	1.891,86	1.891,86
Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		
MALİ DURAN VARLIKLAR	**281.861.055,09**	**294.111.055,09**
Bağlı Menkul Kıymetler		1.577.000,00
Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
İştirakler	1.577.000,00	20.000.000,00
İştiraklere Sermaye Taahhütleri(-)		(8.250.000,00)
İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
Bağlı Ortaklıklar	280.284.055,09	295.784.055,09
Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri(-)		
Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		(15.000.000,00)
Diğer Mali Duran Varlıklar		
Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		
MADDİ DURAN VARLIKLAR	**214.628.325,08**	**214.998.804,05**
Arazi ve Arsalar	173.117.238,13	173.112.885,74
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri		
Binalar	48.700.020,00	51.700.020,00
Tesis,Makine ve Cihazlar	229.913,96	229.913,96
Taşıtlar	779.764,73	1.037.550,88
Demirbaşlar	1.263.769,59	1.380.814,80
Diğer Maddi Duran Varlıklar		
Birikmiş Amortismanlar (-)	(12.631.131,33)	(12.631.131,33)
Yapılmakta Olan Yatırımlar	168.750,00	168.750,00
Verilen Avanslar	3.000.000,00	
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	**47.366,40**	**259.241,30**
Haklar		
Şerefiye	7.912.825,00	7.912.825,00
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Özel Maliyetler	115.851,26	115.851,26
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.655.198,39	1.867.073,29
Birikmiş Amortismanlar(-)	(9.636.508,25)	(9.636.508,25)
Verilen Avanslar		
ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	**0,00**	
Arama Giderleri		
Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		
Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		
Birikmiş Tükenme Payları (-)		
Verilen Avanslar		
GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	**2.511,87**	**8.799,85**
Gelecek Yıllara ait Giderler	2.511,87	8.799,85
Gelir Tahakkukları		
DİĞER DURAN VARLIKLAR	**0,00**	
Gelecek Yıllarda İndirilecek Katma Değer Vergisi		
Diğer Katma Değer Vergisi		
Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar		
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		
Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		
Birikmiş Amortismanlar (-)		
AKTİF TOPLAMI	**1.709.360.661,45**	**2.143.829.571,53**

T.C.EMİNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2019-31.12.2020 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2019	31.12.2020
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**6.560.573,60**	**8.839.536,75**
MALİ BORÇLAR	**3.720,00**	**3.569,42**
Banka Kredileri	3.720,00	3.569,42
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)		
Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri		
Tahvil Anapara Borç, Taksit ve Faizleri		
Çıkarılmış Bonolar ve Senetler		
Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)		
Diğer Mali Borçlar		
TİCARİ BORÇLAR	**4.500,00**	**4.500,00**
Satıcılar		
Borç Senetleri		
Borç Senetleri Reeskontu (-)		
Alınan Depozito ve Teminatlar	4.500,00	4.500,00
Diğer Ticari Borçlar		
DİĞER BORÇLAR	**5.064.659,36**	**5.373.999,92**
Ortaklara Borçlar		
İştiraklere Borçlar		
Bağlı Ortaklıklara Borçlar		
Personele Borçlar	3.205,51	
Diğer Çeşitli Borçlar	5.061.453,85	5.373.999,92
Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		
ALINAN AVANSLAR	**884.000,00**	**884.000,00**
Alınan Sipariş Avansları		
Alınan Diğer Avanslar	884.000,00	884.000,00
YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ	**0,00**	
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri		
Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı		
ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	**541.266,92**	**661.079,77**
Ödenecek Vergi ve Fonlar	411.172,06	483.732,94
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	129.183,86	177.346,83
Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	911,00	
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**0,00**	
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		
Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri(-)		
Kıdem Tazminatı Karşılığı		
Maliyet Giderleri Karşılığı		
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKL	**62.427,32**	**1.912.387,64**
Gelecek Aylara Ait Gelirler	62.427,32	79.044,04
Gider Tahakkukları		1.833.343,60
DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**0,00**	
Hesaplanan KDV		
Diğer KDV		
Merkez ve Şubeler Cari Hesabı		
Sayım ve Tesellüm Fazlaları		
Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar		

T.C.EMİNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2019-31.12.2020 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2019	31.12.2020
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**101.652,23**	**112.576,13**
MALİ BORÇLAR	**0,00**	
Banka Kredileri		
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)		
Çıkarılmış Tahviller		
Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
Menkul Kıymetler İhraç Farkı(-)		
Diğer Mali Borçlar		
TİCARİ BORÇLAR	**101.652,23**	**112.576,13**
Satıcılar		
Borç Senetleri		
Borç Senetleri Reeskontu (-)		
Alınan Depozito ve Teminatlar	101.652,23	112.576,13
Diğer Ticari Borçlar		
DİĞER BORÇLAR	**0,00**	
Ortaklara Borçlar		
İştiraklere Borçlar		
Bağlı Ortaklıklara Borçlar		
Diğer Çeşitli Borçlar		
Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		
Kamuya Olan Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Borçlar		
ALINAN AVANSLAR	**0,00**	
Alınan Sipariş Avansları		
Alınan Diğer Avanslar		
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**0,00**	
Kıdem Tazminatı Karşılığı		
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKL	**0,00**	
Gelecek Yıllara Ait Gelirler		
Gider tahakkukları		
DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**0,00**	
Gelecek Yıllara Ertelenen Veya Terkin Edilen Katma değer Vergisi		
Tesise Katılma Payları		
Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	**1.702.698.436,62**	**2.134.877.458,65**
ÖDENMİŞ SERMAYE	**1.145.339.273,86**	**1.463.955.969,54**
Sermaye	1.145.339.273,86	1.463.955.969,54
Ödenmemiş Sermaye (-)		
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		
Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		
SERMAYE YEDEKLERİ	**54.060.934,03**	**54.056.656,05**
Hisse Senetleri İhraç Primleri		
Hisse Senedi İptal Karları		
M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	54.060.934,03	54.056.656,05
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları		
Diğer Sermaye Yedekleri		
KAR YEDEKLERİ	**262.275.889,18**	**311.584.623,12**
Yasal Yedekler		
Statü Yedekleri	144.713.862,24	169.355.815,08
Olağanüstü Yedekler	78.670.782,11	101.848.021,97
Diğer Kar Yedekleri		
Özel Fonlar	38.891.244,83	40.380.786,07
GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		
GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)		
DÖNEM NET KARI / ZARARI	**241.022.339,55**	**305.280.209,94**
PASİF TOPLAMI	**1.709.360.662,45**	**2.143.829.571,53**

T.C.EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2019-31.12.2020 KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU(TL)

	31.12.2019	31.12.2020
BRÜT SATIŞLAR	**0,00**	**0,00**
Yurtiçi Satışlar		
Yurtdışı Satışlar		
Diğer Gelirler		
SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**0,00**	**0,00**
Satıştan İadeler (-)		
Satış İskontoları (-)		
Diğer İndirimler (-)		
NET SATIŞAR	**0,00**	**0,00**
SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**0,00**	**0,00**
Satılan Mamüller Maliyeti (-)		
Satılan Ticari Mallar maliyeti (-)		
Satılan Hizmet Maliyeti (-)		
Diğer Satışların Maliyeti (-)		
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	**0,00**	**0,00**
FAALİYET GİDERLERİ (-)	**(30.045.043,68)**	**(30.828.807,58)**
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
Genel Yönetim Giderleri (-)	(30.045.043,68)	(30.828.807,58)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	**(30.045.043,68)**	**(30.828.807,58)**
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	**278.355.167,62**	**355.195.811,99**
İştiraklerden Temettü Gelirleri		
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	32.239.980,94	38.367.268,72
Faiz Gelirleri	216.296.911,95	244.687.061,03
Komisyon Gelirleri		
Konusu Kalmayan Karşılıklar	6.132.441,68	
Menkul Kıymet Satış Karları	14.837.682,73	20.005.259,79
Kambiyo Karları	7.715.102,10	51.332.621,73
Reeskont Faiz Gelirleri		
Enflasyon Düzeltme Karları		
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	1.133.048,22	803.600,72
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	**(8.303.511,45)**	**(24.036.330,16)**
Komisyon Giderleri (-)	(2.418.309,86)	(7.819.596,47)
Karşılık Giderleri (-)		
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)		
Kambiyo Zararları (-)	(5.885.201,59)	(16.216.733,69)
Reeskont Faiz Giderleri (-)		
Enflasyon Düzeltme Zararları (-)		
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)		
FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	**0,00**	**0,00**
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	**240.006.612,49**	**300.330.674,25**
OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	**1.151.660,26**	**4.950.472,94**
Önceki Dönem Gelir ve Karları		
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	1.151.660,26	4.950.472,94
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	**(135.933,20)**	**937,25**
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		
Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)		398,45
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(135.933,20)	538,80
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	**241.022.339,55**	**305.280.209,94**
DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	**241.022.339,55**	**305.280.209,94**

V.SONUÇ

Yeminli Mali Müşavirliğimiz tarafından T.C. Emniyet Genel Müdürlüğü Polis Bakım ve Yardım Sandığı 2020 Mali Yılı kayıt ve işlemlerinin Müşavirlik Sözleşmesi çerçevesinde, tarafımıza sunulan kayıt, belge ve işlemlerinin sonuçları olan Mizan, Gelir Tablosu ve Bilanço Tabloları üzerinden ;

1. Dönen Varlıklar toplamının **1.481.011.077,59.-TL,**
2. Duran Varlıklar toplamının **662.818.493,94.-TL,**
3. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar toplamının **8.839.536,75.-TL,**
4. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar toplamının **112.576,13.-TL,**
5. Öz kaynaklar toplamının **2.134.877.458,65.-TL,**

olduğu ve 2020 mali yılına ilişkin dönem karının **305.280.209,94-TL** olarak gerçekleştiği tespit edilmiştir.

İlyas Emre YAYLA
Yeminli Mali Müşavir

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI 2018-2020 AKTÜERYA RAPORU

Hacettepe Üniversitesi Aktüerya Bilimleri Bölümü hocaları tarafından hazırlanan 2018 yılı Aktüerya raporunda Sandık varlıklarının yükümlülükleri 2038 yılına kadar karşılayabileceği belirtilirken, 2020 yılı raporunda ise 2061 ve sonrasında karşılayabileceği belirtilmiştir.

Sandık Varlığının Projeksiyonu

Projeksiyon Yılı	Sandık Varlığı	Aidat Geliri	Emeklilik Yardımı	Emeklilik Yardımı Hariç Toplam Yardım	Yatırım Getirisi	Yönetim Gideri	Temettü
2019	1.456.702.730	155.528.850	96.769.119	75.487.843	40.305.790	17.726.834	187.832.693
2020	1.462.553.574	138.891.122	68.859.678	76.093.604	40.036.117	18.170.004	186.014.194
2021	1.478.357.527	124.998.535	59.150.495	71.868.101	40.083.902	18.624.255	185.803.643
2022	1.493.797.113	113.231.344	74.616.415	65.118.730	40.175.711	19.089.861	185.806.267
2023	1.488.379.162	102.285.605	95.454.531	57.467.958	39.766.619	19.567.107	183.242.650
2024	1.457.941.790	91.849.039	136.525.437	50.593.833	38.744.771	20.056.285	177.542.045
2025	1.381.360.045	80.974.062	177.586.533	38.519.209	36.558.353	20.557.692	165.889.906
2026	1.262.229.026	70.246.108	207.386.156	33.546.284	33.311.878	21.071.635	148.818.945
2027	1.103.782.936	59.154.423	228.288.518	27.806.944	29.073.434	21.598.425	126.676.088
2028	914.316.905	48.082.670	240.052.022	22.807.690	24.059.989	22.138.386	100.567.560
2029	701.461.466	37.100.292	194.152.647	18.767.818	18.464.044	22.691.846	71.474.778
2030	521.413.491	28.347.495	134.985.594	15.048.069	13.744.025	23.259.142	46.835.384
2031	390.212.205	22.228.944	81.691.587	13.195.836	10.311.029	23.840.620	28.745.626
2032	304.024.135	18.201.451	58.690.629	10.899.943	8.055.640	24.436.636	16.647.126
2033	236.254.019	15.313.237	47.128.963	8.994.221	6.289.181	25.047.552	7.027.273
2034	176.685.701	13.022.413	39.034.572	7.437.505	4.742.703	25.673.741	0
2035	122.304.998	11.164.587	41.241.734	6.130.294	3.336.740	26.315.584	0
2036	63.118.712	9.352.814	40.179.865	4.958.226	1.811.788	26.973.474	0
2037	2.171.749	7.665.001	36.410.147	3.960.881	245.919	27.647.811	0
2038	-57.936.170	6.198.429	34.446.980	3.160.318	-1.293.444	28.339.006	0

Sandık Varlığının Projeksiyonu

Projeksiyon Yılı	Sandık Varlığı	Aidat Geliri	Emeklilik Yardımı	Emeklilik Yardımı Hariç Toplam Yardım	Yatırım Getirisi	Yönetim Gideri	Temettü
2021	2.175.031.167	438.515.084	19.920.380	117.420.537	39.203.194	31.291.240	405.824.371
2022	2.484.117.288	426.634.407	60.936.020	125.936.039	43.661.275	31.760.608	455.062.613
2023	2.735.780.303	411.346.158	77.018.543	126.789.835	47.206.897	32.237.017	494.119.883
2024	2.958.287.962	396.266.227	99.696.690	125.130.131	50.318.313	32.720.573	528.328.615
2025	3.147.325.108	378.713.991	169.875.281	120.396.812	52.890.586	33.211.381	556.518.658
2026	3.255.446.212	359.067.994	222.597.729	111.188.173	54.217.713	33.709.552	570.817.949
2027	3.301.236.465	337.575.528	251.915.067	104.118.090	54.582.180	34.215.195	574.376.111
2028	3.303.145.821	316.924.157	278.349.239	96.339.902	54.301.050	34.728.423	570.728.281
2029	3.264.953.464	298.295.526	309.434.361	88.572.005	53.448.735	35.249.350	560.704.044
2030	3.183.442.010	281.343.308	235.920.842	79.941.674	51.971.780	35.778.090	543.707.255
2031	3.165.116.492	270.544.401	187.835.600	73.551.157	51.534.913	36.314.761	538.299.523
2032	3.189.494.288	262.800.352	124.481.463	67.034.383	51.784.420	36.859.483	540.536.796
2033	3.275.703.731	258.211.065	85.736.645	61.310.121	53.008.722	37.412.375	553.634.875
2034	3.402.464.378	256.719.800	70.767.756	56.369.655	54.887.763	37.973.560	574.024.993
2035	3.548.960.969	260.560.653	55.650.104	52.235.226	57.142.824	38.543.164	598.599.328
2036	3.720.235.953	252.705.019	61.311.790	48.461.431	59.594.115	39.121.311	625.353.066
2037	3.883.640.555	245.324.169	59.196.082	45.214.285	61.934.471	39.708.131	650.861.219
2038	4.046.780.696	238.523.510	56.094.211	43.046.776	64.279.563	40.303.753	676.413.376
2039	4.210.139.029	232.322.423	55.033.016	42.687.987	66.636.922	40.908.309	702.093.369
2040	4.370.469.061	226.567.450	41.951.359	40.308.912	68.955.548	41.521.934	727.332.423
2041	4.542.209.854	221.626.001	36.213.597	40.656.294	71.457.538	42.144.763	754.606.784
2042	4.716.278.739	217.212.801	28.401.477	38.407.521	74.002.373	42.776.934	782.349.526
2043	4.897.907.981	213.742.548	25.097.090	36.759.134	76.674.758	43.418.588	811.504.963
2044	5.083.050.474	210.980.412	21.241.484	36.455.417	79.410.463	44.069.867	841.356.799
2045	5.271.674.582	208.782.288	42.692.742	37.072.838	82.206.853	44.730.915	871.875.496
2046	5.438.167.228	206.128.207	71.699.875	38.250.716	84.664.432	45.401.879	898.606.533
2047	5.573.607.396	202.734.560	86.242.093	39.696.898	86.645.129	46.082.907	920.010.285
2048	5.690.965.188	199.145.186	87.245.924	42.435.216	88.351.656	46.774.151	938.346.809
2049	5.802.006.739	195.628.165	148.001.841	45.690.553	89.964.524	47.475.763	955.628.675
2050	5.846.431.271	190.271.704	148.794.099	48.519.830	90.550.545	48.187.899	961.450.673
2051	5.881.751.691	184.976.771	523.479.638	51.766.782	91.000.927	48.910.718	965.749.617
2052	5.533.572.251	171.132.544	391.462.749	52.552.528	85.570.572	49.644.379	904.467.498
2053	5.296.615.711	160.705.857	1.271.161.564	54.855.953	81.859.824	50.389.044	862.347.988
2054	4.162.774.832	130.772.104	966.305.058	43.500.314	64.403.204	51.144.880	666.950.845
2055	3.296.999.888	108.236.566	682.426.428	35.694.554	51.078.547	51.912.053	517.613.744
2056	2.686.281.965	92.354.823	554.385.445	29.925.202	41.679.552	52.690.734	412.036.269
2057	2.183.314.960	79.490.006	363.903.008	25.255.556	33.942.074	53.481.095	324.973.036
2058	1.854.107.383	70.953.063	284.761.528	22.746.468	28.875.907	54.283.311	267.683.048
2059	1.592.145.046	64.181.262	207.546.132	21.109.004	24.844.895	55.097.561	221.923.014
2060	1.397.418.505	59.104.099	211.585.264	20.547.903	21.847.839	55.924.024	187.679.381
2061	1.190.313.252	53.854.295	257.987.438	19.960.751	18.662.513	56.762.885	151.324.137

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
(13.04.2019 – 16.04.2021)
DENETİM KURULU RAPORU

13.04.2019 tarihinde Sandığın 51'nci Olağan Genel Kurul'unda Denetleme Kurulu Üyeliklerine seçilmemiz nedeniyle Tüzük gereği Sandık işlemleri incelenmiş sonuçları aşağıda maddeler halinde sunulmuştur.

1-) Denetim Raporu'nu kapsayan dönem içinde; Yönetim Kurulu'nda görüşülen gündem maddeleri incelenmiş, alınan kararların mevzuat hükümlerine uygun olduğu tespit edilmiştir.

2-) Tüzük gereği yapılan inceleme, denetleme ve araştırmalara ilişkin düzenlenen raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

3-) Sandığın veznesi ve bağlı işlemleri denetlenmiş, kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.

4-) Sandıkta kullanılan defterler ile kayıtların dayandığı belgeler örnekleme suretiyle gözden geçirilmiş, kayıtların usulüne uygun olduğu tespit edilmiştir.

5-) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Bilanço ve Gelir – Gider tablolarının Sandığın mali durumu ile faaliyet sonuçlarını yansıttığı, muhasebe standartlarına göre düzenlenmiş olduğu anlaşılmıştır.

Sandığımızın 2020 dönem bilançoları ile Gelir – Gider tabloları ve Bilanço açıklamaları Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu içinde yer almaktadır. Buna göre;

A –Sandık Varlıkları (Aktif Büyüklüğü)
2018 yılı itibarıyla **1.437.004.171,79-TL**
2019 yılı itibarıyla **1.709.360.661,45-TL'ye**
2020 yılı itibarıyla yaklaşık **2.143.829.571,55-TL'ye** ulaşmıştır.

B –Sandık Kâr Tutarları
2018 yılında **133.241.622,18-TL**
2019 yılında **241.022.339,55-TL**
2020 yılında yaklaşık **305.280.209,94-TL** net kâr elde etmiştir.

C- Sandık Tüzüğü'nün 33'üncü Maddesine Göre Kâr Dağıtımı
2018 yılında net karın %40'ı olan **53.296.648,87-TL** 2019 yılında,
2019 yılında net karın %40'ı olan **96.408.935,82-TL** 2020 yılında temettü olarak verilmiştir.

2020 yılında net karın %40'ı olan, **122.112.083,98-TL** ise 2021 Nisan ayı sonu itibarıyla temettü olarak verilecektir.

D- Sandık Ortaklarına Verilen Borç Tutarı
2019 yılı sonu itibarıyla yaklaşık **266.590.866-TL**
2020 yılı sonu itibarıyla yaklaşık **280.125.410-TL** borç verilmiştir.

6-) Ortaklarımızdan 13.04.2019 – 31/03/2021 tarihleri arasında 104 adet posta-faks, 2 adet Bakana Mesajı, 73 adet Cimer yoluyla, 7581 adet polsan@polsan üzerinden ve 5371 adet Ortak online yoluyla gelen şikâyetler ile önerilerin Sandık Tüzüğü'nün 13'üncü maddesi gereği incelendiğinde bu şikâyet ve önerilere cevap verildiği incelenmiştir.

7-) 13.04.2019 tarihinde 65.690 kişi olan mevcut aktif Ortak sayısının 31.03.2021 tarihi itibari ile 91.796 kişi olduğu incelenmiştir.

8-) 2019 yılında Sosyal yardım olarak;

2.699 Ortağa, **139.486.785.-TL** Emeklilik Yardımı,
31 Ortağa, **187.679.-TL** Kısmi Maluliyet Yardımı,
8 Ortağa, **181.309.-TL** Tam Maluliyet Yardımı,
72 Ortağa, **5.602.577.-TL** Vefat Yardımı,
29 Ortak eş-çocuk vefatı için, **261.668.-TL** olmak üzere toplam
2839 Ortak ve yakınlarına **145.720.018-TL** sosyal yardım ödenmiştir.

2020 yılında Sosyal yardım olarak;

2.480 Ortağa,**159.988.117-TL** Emeklilik Yardımı,
07 Ortağa, **50.789.-TL** Kısmi Maluliyet Yardımı,
05 Ortağa, **83.367.-TL** Tam Maluliyet Yardımı,
71 Ortağa, **6.399.218-TL** Vefat Yardımı,
35 Ortak eş-çocuk vefatı için, **377.276.-TL** olmak üzere toplam **2598** Ortak ve yakınlarına **166.898.767.-TL** sosyal yardım ödenmiştir.

9-) Sandığımız Hukuk Müşavirliğince;

A. 2019 yılında, değişik icra dairelerinde, faizsiz toplam alacak miktarı **735.606,86-TL** olan 83 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2019 yılı içerisinde icra borçlularından toplam **3.806.812,99-TL** tahsilat yapılmıştır.

B. 2020 yılında, değişik icra dairelerinde, faizsiz toplam alacak miktarı **571.196,63-TL** olan 57 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2020 yılı içerisinde icra borçlularından toplam **3.929.354,39-TL** tahsilat yapılmıştır.

31.12.2020 tarihi itibarıyla derdest icra dosyası sayısı 2.867 dava dosya sayısı 141'dir.

31.12.2020 tarihi itibarıyla derdest icra dosyalarından bakiye **32.093.205,16-TL'dir.**

52'inci Olağan Genel Kurul'un vatanımıza, teşkilatımıza ve Ortaklarımıza hayırlı olmasını dileriz.



Cüneyt ÜNAL
1. Sınıf Emniyet Müdürü
Denetim Kurulu Başkanı

Ali TEMİZ
1. Sınıf Emniyet Müdürü
1. Üye

Atilla AKSOY
2. Sınıf Emniyet Müdürü
2. Üye

#Sandık Güvenle Büyüyor

52 POLSAN OLAĞAN GENEL KURULU

2019-2020 FAALİYET RAPORU

POLSAN
POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI

52 POLSAN OLAĞAN GENEL KURULU

#Sandık Güvenle Büyüyor

İletişim Merkezi:
444 72 00

E-Posta: **polsan@polsan.com.tr**
Santral: **0 (312) 294 11 00**
Faks: **0 (312) 231 47 66**
Web Sayfası: **www.polsan.com.tr**

Instagram: **polsankurumsal**
Twitter: **PolsanKurumsal**
Facebook: **Polis Bakım ve Yardım Sandığı**
YouTube: **Polis Bakım ve Yardım Sandığı**