POLSAN

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI

2021-2022
FAALİYET RAPORU

53. POLSAN GENEL KURULU

#POLSAN Güven Dolu



Cumhuriyetimizin Kurucusu

Mustafa Kemal Atatürk



R. Tayyip Erdoğan

T.C. Cumhurbaşkanı



SÜLEYMAN SOYLU

T.C. İçişleri Bakanı

İÇİŞLERİ BAKANIMIZIN MESAJI

"Güvenlik Yüzyılı" olarak anılan bir yüzyıla iki asıra yaklaşan bir tecrübeyle girmek, büyük bir avantajdır. Ancak elbette ki böyle bir kurumu, 2002'den itibaren istikrarlı bir yönetimle, artan bir devlet gücüyle ve güçlü bir liderlikle desteklemek, daha büyük bir avantajdır.

Dünyanın ve özellikle bulunduğumuz coğrafyanın güvenlik ihtiyacı miktar ve çeşitlilik olarak artarken, Türk Polis Teşkilatı'nın kurumsal kapasitesinin arttırılmasının yanı sıra, polislerimizin birey olarak desteklenmesi, sosyal hayatta ve emekliliklerinde güven içinde olabilmeleri, bu kurumun verimliliği ve dolayısıyla Aziz Milletimizin güvenliğiyle yakından ilgilidir.

Bu düşünceden hareketle, özellikle 17-25 Aralık ile başlayan ihanet sürecinden önemli yara alan POLSAN'ı yeniden ayağa kaldırmak, güçlendirmek ve mensuplarına güven veren bir mali yapıya kavuşturmak, 15 Temmuz sonrasındaki öncelikli stratejilerimizden biri olmuştur.

Ortaya koyduğumuz yeni yönetim anlayışı, kısa zamanda olumlu sonuçlar vermiş; 2018'de 44 bin 496 olan üye sayısı, bugün 120 bine ulaşmıştır. Modern fon yönetimi ilkelerinin tavizsiz şekilde uygulanması sayesinde aktif büyüklüğünde son bir yılda yaşanan yaklaşık %176'lık ve kârında yaşanan %377'lik artış, kurum için ayrı bir motivasyon ve gurur kaynağı olmuştur.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın ülkemize kazandırdığı verimlilik odaklı stratejik yönetim anlayışının izinden giden POLSAN, bu anlayışını Türkiye Yüzyılı'na da taşıyarak polisimizin güvenli geleceğine katkı vermeye devam edecektir.

Yaşadığı değişim ve gelişimi, bunun şifrelerini gelecek nesillerle paylaşmayı ve bir kurumsal hafızaya katkı vermeyi amaçlayan 2021-2022 FAALİYET RAPORU'nun hayırlara vesile olmasını diliyorum. Bu raporun içindeki olumlu rakamların oluşmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma şükranlarımı sunuyorum. Bu vesileyle Türk Polis Teşkilatı'nın tüm şehit ve gazilerini rahmet ve şükranla yad ediyorum.

Süleyman SOYLU
T.C. İçişleri Bakanı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİMDEN

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Genel Müdür'ün Mesajı

İş Etiği Kuralları

BİR BAKIŞTA POLSAN

32 Kanun Maddeleri

34 Tarihçemiz

38 Misyonumuz, Vizyonumuz

39

POLSAN

52 Ortaklık İşlemleri

68 Mali İşler

74 Fon Yönetimi

80 İletişim ve Ortaklarla İlişkiler

92 Bilişim Teknolojileri

100 İnsan Kaynakları

108 Hukuk

GAYRİMENKULLERİMİZ

113 Sincan Arsaları

114 Galatahan

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

118 Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketi

124 POLSAN Turizm

130 Bolu Dağı A.Ş. (Highway Outlet)

136 Atasu Su ve Su Ürünleri Gıda Turizm San. ve Tic A.Ş. (Elmacık Su)

140 Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş.

142 TURKONAY Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.

İŞTİRAKLERİMİZ

148 BİYOTEKSAN Biyometrik Tanıma Teknolojileri

154 İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.

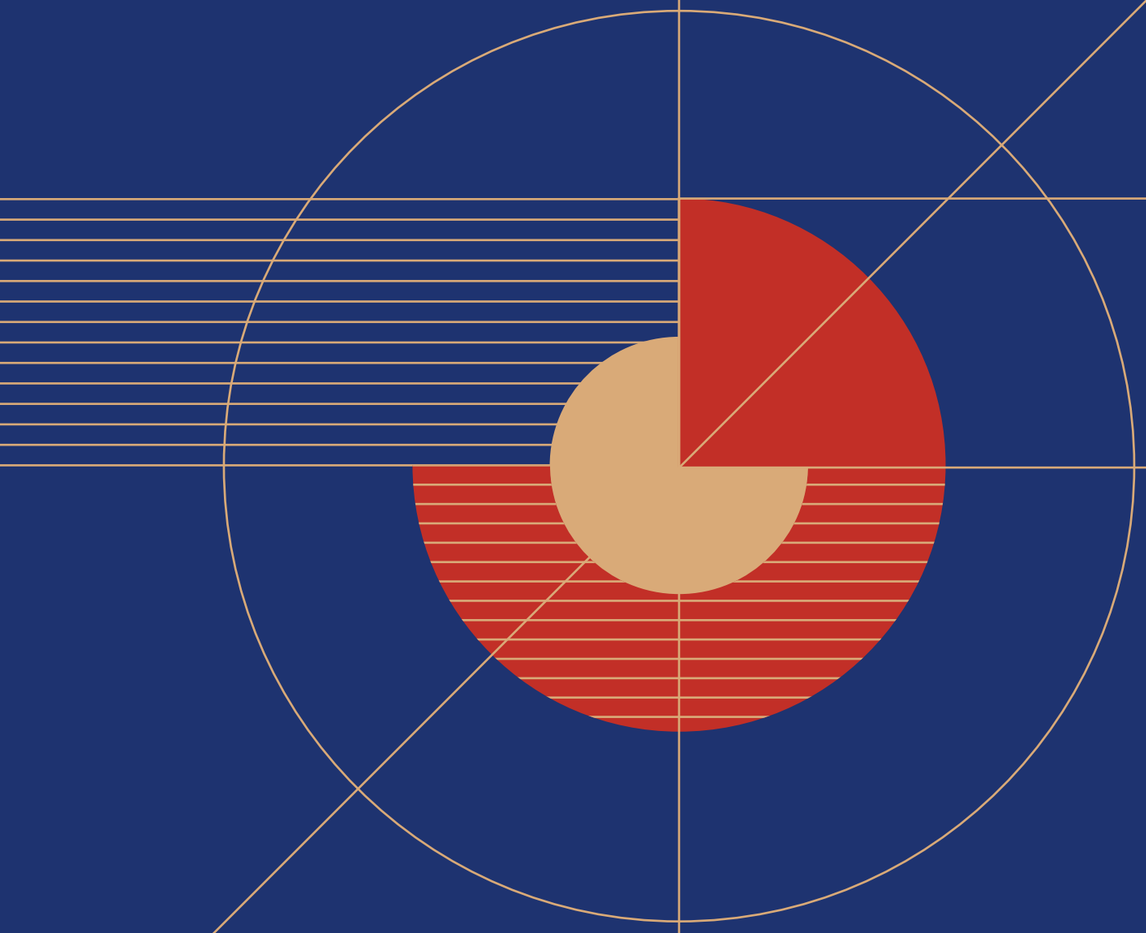
156 Mali Tablolar

162 Polis Bakım ve Yardım Sandığı 2022 Yılı Aktüerya Raporu

#Yarınlara Güvenle Bağlıyız

Faaliyet Raporumuzu Hazırlarken
Nereden Yola Çıktık:

YARINLARA GÜVENLE BAĞLIYIZ



Ne zaman fırtına çıksa güvenli bir limana sığınır, fırtına sonrası kaldığımız yerden devam ederiz.

Böylece engelleri tek tek aşar, sağlam adımlarla yarınları planlarız.
POLSAN için fayda, Emniyet Teşkilatı için güç, Türkiye için değer oluşturmak ilkesiyle çalışırız.

Biz faaliyet raporumuzu oluştururken sakin ama kararlı adımlarla ilerleyen bir gemiden ilham aldık.

Stilize ettiğimiz ve çizgilerden oluşan dümen/pusula görseli ile kararlı duruşumuzu, dalgalı ve düz çizgilerden oluşan deniz görseli ile yolculuğumuzu anlattık. Yükselen oklar ile rotamızın zirve olduğunu ifade ettik.

Tasarımı zenginleştirmek için lacivert ve kırmızı renkleri kullandık.
Lacivert güveni ve huzuru temsil eder. Kırmızı ise liderliği, öncü fikirleri anlatır.
Yeşil, umudun ve huzurun rengidir.
Tamamlayıcı renk olarak da kahverengi ve tonlarından faydalandık. Böylece uyum ve dengeyi ifade ettik.

Zirveye uzanan hikâyemizde bizimle olduğunuz ve destek verdiğiniz için teşekkür ederiz.

İyi okumalar...

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

6 yıl önce İçişleri Bakanımız Sayın Süleyman SOYLU'nun tensibi ve Genel Kurulumuzun seçimi ile Yönetim Kurulu üyesi arkadaşlarımla birlikte bu onurlu göreve geldiğimizde önümüze iki hedef koyduk: POLSAN'ın yıllardan beri süregelen problemlerini behemahal çözmek ve Sandığımızı, kârlı ve istikrarlı bir yapıya kavuşturmak.



Ahmet OĞAN

1. Sınıf Emniyet Müdürü
Polis Başmüfettişi
Yönetim Kurulu Başkanı

Öncelikli konumuz, POLSAN'ın aktüeryal durumunu düzeltmek yani mali ömrünü uzatmak idi. Sayın Bakanımızın liderliğinde, bunu sağlayacak yasal düzenlemeyi TBMM'ye sunulmak üzere hazırladık. Yüce Meclisimizin kabulüyle de, Sandığımızın yıllardır eksikliği olan daimi Ortaklık, Emniyet Teşkilatı Kanunumuza eklendi. POLSAN böylece dünyadaki örnekleriyle aynı standarda kavuştu.

Sandığımızın envanterinde yıllardır yer alan ancak imar ve mülkiyet sorunları sebebiyle değerlendirilemeyen *Sincan Arsalarındaki* sorunların tamamını çözdük ve tapularını çıkardık. Konut ve Ticari İmarlı 1.400 dönüm arsa ürettik. Bu arsalarımız proje geliştirme ve satış yoluyla Sandığımıza milyarlarca lira değer kazandırıyor ve gelecek yıllarda kazandırmaya devam edecek. Hakeza *Bursa ilimizin Nilüfer ilçesinde* bulunan arsamızın da konut imarlı tapulaştırma çalışmalarını tamamladık.

POLSAN Prestij Konutları ve İstanbul Beyoğlu'nda bulunan tarihi *Galatahan* binamız üzerindeki sözleşme sorunlarını ve hukuki pürüzleri çözümleyerek her iki projeyi de sonuçlandırdık. Bu sayede Sandığımıza yüz milyonlarca liralık değer ve kazanç sağladık. Galatahan bugün yenilenmiş haliyle İstanbul'un en prestijli tarihi binalarından biri olarak POLSAN envanterinde yer alıyor.

Şirketlerimizdeki hissedarlık ve yönetim problemlerini çözümledik. 2017'de sermayesinin sadece 1/3'ü POLSAN'a ait olan ve hukuki/mali birçok sorunu bünyesinde taşıyan *Boludağı A.Ş.*'nin tüm hisselerini POLSAN'a kazandırdık. Bugün, Boludağı A.Ş. Highway Outlet Alışveriş, Dinlenme ve Konaklama Tesisi'nin %98,5'i POLSAN'a ait olmakla birlikte hukuki sorunları geride bırakmış, kâr ve değer üreten prestijli bir şirket olarak faaliyetlerine devam ediyor.

Hakeza, 6 yıl önce mali sıkıntılarla karşı karşıya kalmış, dağıtım ve lojistik kanallarında ciddi sorunları olan *Elmacık Su,* bugün en prestijli su markalarından biri haline geldi ve her yıl üretimini ve kârını artırarak devam ediyor.

Birkaç yıl önce küçük bir acenta olan *POLSAN TURİZM,* ülkemizde şimdiye kadar düzenlenen en geniş katılımlı uluslararası organizasyon olan Interpol Genel Kurul Toplantısı dâhil, 200'ü aşkın ulusal ve uluslararası kongre ve etkinlik düzenleyen, Türkiye'nin en büyük etkinlik organizasyon şirketlerinden biri olarak kârını ve yaygınlığını her yıl artırıyor.

Ankara Sigorta'dan *Polien*'e, yeni kurduğumuz Elektronik Para şirketi *TURKONAY*'dan, Emniyet İstihbarat Başkanlığımızın desteği ile ilk yerli ve milli insansız VTOL hava aracını üreten *BİYOTEKSAN*'a, bütün şirketlerimiz artık güçlü sermayeleri ve tecrübeli yöneticileri ile ülkemize ve POLSAN'a değer üretiyorlar.

Yönetim kurulu olarak göreve ilk başladığımızda Ortaklarımızın Devletimizden alacağı emekli ikramiyesininin iki katı ikramiye alabilmelerini sağlayacak mâli ve idari yapıyı kurmayı hedeflemiştik. Bu minvalde, 2022'den itibaren emeklilik katsayısını artırdık. Bugün ileriye baktığımızda, mutluluk ve gururla söyleyebilirim ki, POLSAN birkaç yıl içinde belirlediğimiz hedefi sağlayabilecek duruma geldi.

Mensubu olmaktan onur duyduğumuz Emniyet Teşkilatımızın gözbebeği olan POLSAN'ı, Genel Kurulumuzda seçilecek olan yeni Yönetim Kurulumuza kıvançla ve gönül rahatlığıyla devrediyoruz.

Yönetim Kurulu üyesi arkadaşlarım ve şahsım adına Sayın İçişleri Bakanımıza, Sayın Emniyet Genel Müdürümüze, Ortaklarımıza, Teşkilatımıza ve POLSAN'ın gayretli çalışanlarına şükranlarımı sunuyorum.
POLSAN, güvenli bir geleceğe güçlü ve büyüyen adımlarla yürüyor.

Saygılarımla

Ahmet OĞAN
POLSAN Yönetim Kurulu Başkanı
Polis Başmüfettişi

YÖNETİM KURULU



Ahmet OĞAN
Yönetim Kurulu Başkanı



Resul HOLOĞLU
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Adem ÇAKICI
Yönetim Kurulu Üyesi



Servet YILMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi



Ahmet ŞENGÜN
Yönetim Kurulu Üyesi



Zafer AKTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



Hasan YİĞİT
Yönetim Kurulu Üyesi



Erdal ÇETİNKAYA
Yönetim Kurulu Üyesi



Ali İhsan SARIYILMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KURULU



Cüneyt ÜNAL
Denetim Kurulu Başkanı



Alp ASLAN
Denetim Kurulu Üyesi



Hulusi ALKAN
Denetim Kurulu Üyesi

POLSAN'ın kârı son 6 yılda 21,
son 2 yılda ise 8 kat arttı.

**Ortak sayımız % 128 büyürken,
varlıklarımız % 350 arttı.**



**Mustafa
R. SELÇUK**

Genel Müdür

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Emniyet Teşkilatımızın Saygıdeğer Mensupları ve Kıymetli Ortaklarımız,

Ekonomik konjonktürün küresel ve yerel düzeyde birçok zorlayıcı etkisine rağmen, 2022 yılını da önceki 4 yılda olduğu gibi reel kâr ve varlık artışının desteklediği güçlü mali sonuçlarla tamamladık.

POLSAN tarihindeki en yüksek kârlılık ve temettüyü üretirken, bunu öngörülebilir bir varlık yönetimi ve ekonomik dalgalanmalara hızlı tepki veren bir fon yönetimi stratejisi ile başardığımızı belirtmeliyim.

Emeklilik kurumları, doğaları gereği temkinli ve riske mesafeli yapılardır. Lakin risk yönetimi, konjonktürel olarak bir süreliğine açılabilecek fırsat pencerelerini de değerlendirmeye mâni değildir. İyi kurgulanan risk yönetimi modelleri ile çeşitlendirilmiş ve proaktif bir varlık yönetimi, konjonktürün ortaya çıkardığı dönemsel fırsatlardan faydalanmayı mümkün kılar. POLSAN birkaç yıldır bunu başarıyla yapıyor. Sürekli değişkenlik gösteren riskleri yönetirken, aynı anda konjonktürel getiriyi de sağlayabiliyor.

Mali sonuçlarımızı ve Sandığımızın performansını faaliyet raporumuzun ilerleyen sayfalarında detaylı olarak bulabileceğiniz için, sadece birkaç yüzdesel gelişmeyi sizlerle paylaşmak istiyorum.

POLSAN'ın kârı son 6 yılda 21, son 2 yılda ise 8 kat arttı.
Ortak sayımız %128 büyürken, varlıklarımız %350 arttı.

6 yıl önce toplam gelirlerdeki payı %30'larda olan fon yönetimi gelirleri ile şirket kâr paylarının toplam gelirlerimizdeki payını, bir emeklilik kurumunda olması gerektiği gibi %80'in üzerine taşıdık.

3 yıl önce başladığımız ve "geleceğin yeni nesil yatırımı" denilen Girişim Sermayesi Yatırım Fonları ile birçok sektörde ve yüksek teknoloji, yapay zekâ gibi alanlarda çok sayıda şirkete yatırımlar yaptık ve yapmaya devam ediyoruz. Bu şirketler arasında 3 yılda değerini birkaç kat artıranlar olduğu gibi, üretmekte olduğu teknoloji ile birkaç yıl sonrasının "unicorn"u olmaya aday şirketler de var. Gelecekte POLSAN'ın girişim sermayesi yatırımlarından dikkate değer kazançlar sağlayacağını şimdiden söyleyebilirim.

2018'den bu yana 3 yeni şirket kurduk:
Polien, kamudaki dijital dönüşüm ve yapılanma projelerinde entegratör ve proje yönetimi alanında faaliyet gösterirken, *BİYOTEKSAN,* HAVELSAN ile ortak kurduğumuz ve Türkiye'nin ilk milli biyometrik veri yönetimi ve kimliklendirme yazılımını geliştiren şirket olmanın yanı sıra, Emniyet İstihbarat Başkanlığımızın desteğiyle, Türkiye'nin ilk insansız VTOL (dikey inip kalkabilen) hava aracını geliştirip EGM ve TSK envanterine kazandırdı.

Geçtiğimiz yıl kurduğumuz *TURKONAY* ise Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri sektöründe faaliyet gösterecek olup, T.C. Merkez Bankası'nın en geniş faaliyet alanı kapsamıyla lisans verdiği ilk şirket oldu.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

İçişleri Bakanımız Sayın Süleyman SOYLU'nun vizyonu ve kesintisiz desteği ile POLSAN, geleceğe emin ve güçlü adımlarla yürüyen, varlık yönetimini evrensel standartta yapan, aktüeryal olarak da Ortaklarına yüksek emeklilik ikramiyeleri sunabilecek bir emeklilik kurumu halinde gelmiştir.

POLSAN yönetici ve çalışanları, Genel Kurulumuzdan ve Yönetim Kurulumuzdan aldıkları yetki ve Teşkilatımızdan aldıkları güçle, değer üretmeye, kâr üretmeye ve Teşkilat Mensuplarına daha müreffeh bir gelecek sağlamak için çalışmaya devam edecekler.
Yönetim ekibim ve bütün POLSAN çalışanları adına sizleri saygıyla selamlıyorum.

Mustafa R. SELÇUK
Polis Bakım ve Yardım Sandığı (POLSAN) Genel Müdürü

GENEL MÜDÜRLÜK KADROSU



Mustafa R. SELÇUK
Genel Müdür



Burcu AKBAL
Genel Müdür Yardımcısı



A. Mithat OZANÖZGÜ
Teknolojik Yatırımlar Direktörü



Aytül GAZİOĞLU ÜNVER
Ortaklık İşlemleri Müdürü



Söyler KIRBAŞ
Mali İşler Müdürü



Derya SERDAROĞLU TURAN
Fon Yönetimi Müdürü



Ebru VURAL
İletişim & Ortaklarla İlişkiler Müdürü



Filiz TUNCA
İnsan Kaynakları Müdürü



Pınar SELÇUK GENÇ
Hukuk Müşaviri



Nuri ÖZTÜRK
Bilişim Teknolojileri Müdürü



Kadir GÜLÇİN
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Müdürü



Ebru ŞİRİN ÇİFTÇİ
Satın Alma Müdürü

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ VE İŞTİRAKLERİMİZ



R. Vefa MURTEZA
ANKARA SİGORTA /
Genel Müdür



Tuğba PİRİM
POLSAN TURİZM A.Ş./
Genel Müdür



Soner OKUR
BOLUDAĞI A.Ş./
Genel Müdür



Murat ÇITAK
TURKONAY /
Genel Müdür



Faruk DANACIOĞLU
POLİEN/
Genel Müdür



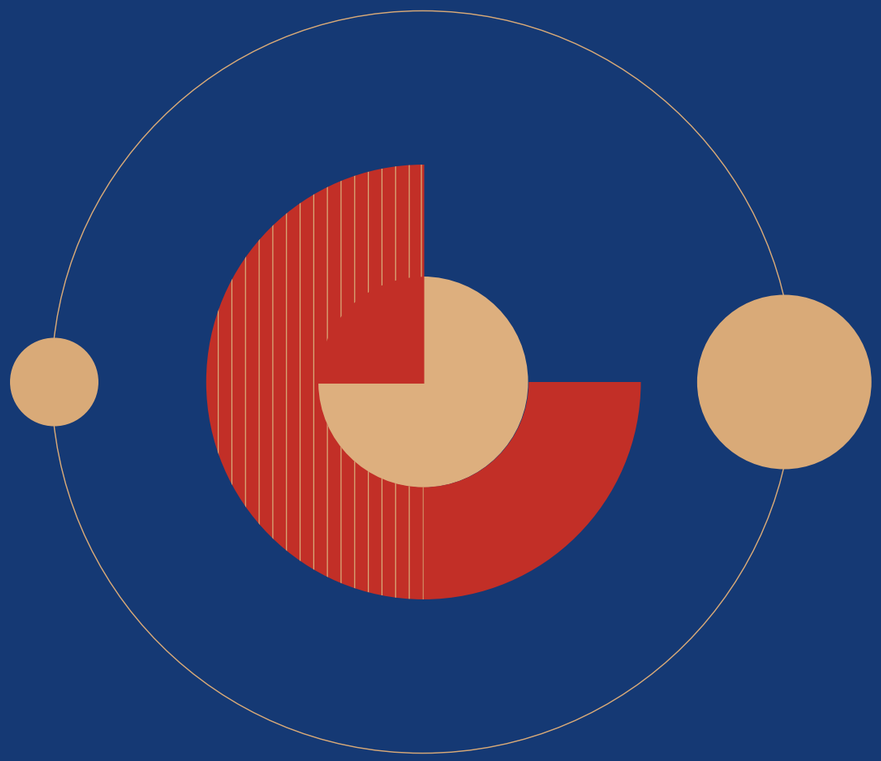
Osman KELEŞ
BİYOTEKSAN /
Genel Müdür



Barış HOCAOĞLU
İSTANBUL PORTFÖY/
Genel Müdür



Gürkan AKYOL
ELMACIK SU/
Genel Müdür



POLSAN
GÜVENLE
BÜYÜYOR

İŞ ETİĞİ KURALLARI

Temel hedefimiz Ortaklarımıza fayda, Emniyet Teşkilatına güç, Türkiye'ye değer katmaktır. İşte tam da bunun için işimizi en doğru şekilde, gönülden sahiplenerek yapıyoruz.



Polis Bakım ve Yardım Sandığı İnsan Kaynakları Uygulamaları Yönetmeliği ve Disiplin Yönetmeliği ile düzenlenen hususlar geçerli ve saklı kalmak üzere Polis Bakım ve Yardım Sandığı, İştirakleri, Bağlı Ortaklıkları Yönetim Kurulu Üyeleri ve müdürleri aşağıda belirtilen etik davranış ilke ve değerlerine bağlı olarak görev yapmayı ve hizmet sunmayı taahhüt etmiştir;



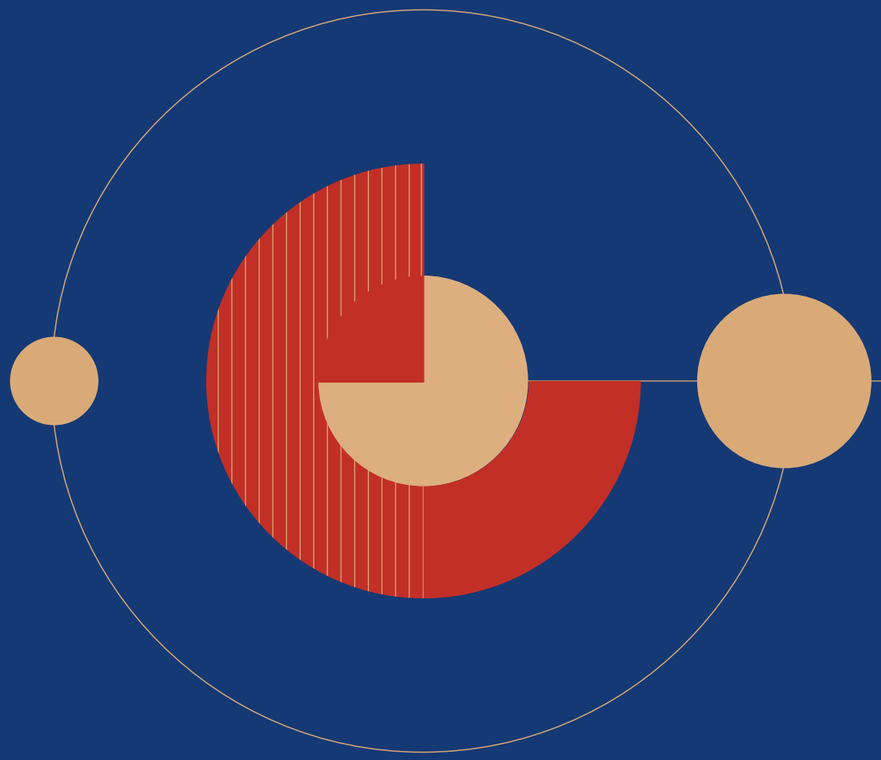
- Polis Bakım ve Yardım Sandığı, iştirakler, bağlı ortaklıklarının tarafsızlıklarını, kararlarını ve davranışlarını etkileyebilecek hediye ya da menfaat kabul edemez, ayrıca üçüncü kişi ve kuruluşlara bu tarz etkiler yaratabilecek hediye ya da menfaat sağlama yönünde girişimde bulunamaz, borç para alamaz, kefalet ilişkisi içine giremez, kayırma, v.b. girişimlerde bulunamaz,

- Konumu gereği iş yerinde ulaşma ya da öğrenme olasılığı bulunan bilgi, dokümanlar, ticari sırlar, üçüncü şahıslarla yapılmış anlaşmalardaki gizli bilgileri korur, görevinden ayrıldıktan sonra da görevi nedeniyle haiz olduğu bilgi, belge, proje, yönetmelik vb. çalışmaları dışarı çıkaramaz,

- İş ve işlemlerini, Ortak (üye) ve müşteri memnuniyeti odaklı, dil, din, felsefi inanç, siyasi düşünce, ırk, yaş, bedensel engel ve cinsiyet ayrımı yapmadan, fırsat eşitliğini engelleyici davranış ve uygulamalara meydan vermeden, şeffaf, adil ve hesap verebilir şekilde zamanında yerine getirir,

- Kişilerin dilekçe, bilgi edinme, şikâyet ve dava açma haklarına saygılı davranır, kurumun kuralları çerçevesinde verebileceği ürün ve hizmetleri sunmayı teklif eder ve verilen taahhütleri yerine getirmek için gerekli çabayı gösterir, hizmetten yararlananlara, çalışma arkadaşları ve diğer muhataplara karşı ilgili, nazik, ölçülü ve saygılı hareket eder,

- Polis Bakım ve Yardım Sandığı, İştirakler / Bağlı Ortaklıkların varlıklarını kişisel çıkarlar için kullanamazlar ve israf edemezler.



BİR BAKIŞTA POLSAN

Ortaklarımıza Fayda,
Emniyete Güç,
Türkiye'ye Değer

Bir Bakışta
POLSAN

GÜVEN, İSTİKRAR VE İTİBARLA ÖZDEŞLEŞEN, EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ KADROSUNA DÂHİL MAAŞLI VE ÜCRETLİ MEMURLARA HİZMET VEREN TAMAMLAYICI MESLEKİ EMEKLİLİK KURUMUYUZ.



KANUN MADDELERİ

Emniyet Teşkilatı Kanunu

Kanun Numarası : 3201
Kabul Tarihi : 4/06/1937
Resmî Gazete : 12/06/1937-3629

Yayımlandığı Düstur:
Tertip : 3
Cilt : 18
Sayfa : 317

Madde 90 – (Değişik: 20/1/1960-7410/1 md.)

Emniyet Umum Müdürlüğü'ne bağlı ve varidatı, Emniyet Umum Müdürlüğü kadrosuna dâhil maaşlı ve ücretli memurlardan, Sandığa Ortak olanlar tarafından temin edilmek üzere (Polis Bakım ve Yardım Sandığı) kurulur.

Bu Sandık hükmi şahsiyeti haiz olup Ortaklarının hizmet esnasında ve emekliliklerinde, nizamnamesinde tespit edilen hususlarla birlikte, Sandık idare binaları, talebe yurtları, dinlenme kampları ve Ortakların mesken ihtiyaçlarını karşılamak üzere gayrimenkullere tasarruf edebilir. (Ek fıkra:27/12/2018-7159/1 md.)

Bu fıkranın yürürlüğe girdiği tarihten sonra Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar görevleri süresince Sandığın Daimî Ortağıdır.

Sandığın mevcutları ve alacakları Devlet mallarına ait hak ve rüçhanları haizdir. Evvelce kurulmuş olan Polis Bakım ve Yardım Sandığı işbu 90'ıncı madde hükümlerine tabidir.

28.12.2018 Tarihli Kanun
Kanun Numarası : 7159
Kabul Tarih : 28.12.2018
Resmî Gazete : 30639

Madde 1: "Bu fıkranın yürürlüğe girdiği tarihten sonra Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar görevleri süresince Sandığın Daimî Ortağıdır."

Kabul edilen yasa ile birlikte, bu tarihten itibaren göreve başlayan tüm Emniyet Mensupları, Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın (POLSAN) Daimî Ortağı olacaktır.

Kanunun yürürlüğe girdiği tarihten önce görevde olan memurlar bu kapsam dâhilinde olmayıp, isteğe bağlı olarak Polis Bakım ve Yardım Sandığı'na (POLSAN) Ortak olabileceklerdir.

Halen POLSAN Ortağı olan memurlar ise isteğe Bağlı Ortaklık kapsamında, Polis Bakım ve Yardım Sandığı (POLSAN) Tüzüğü'nde belirtilen haklarını kullanmaya devam edeceklerdir.



Yarınlara Güvenle Bağlıyız

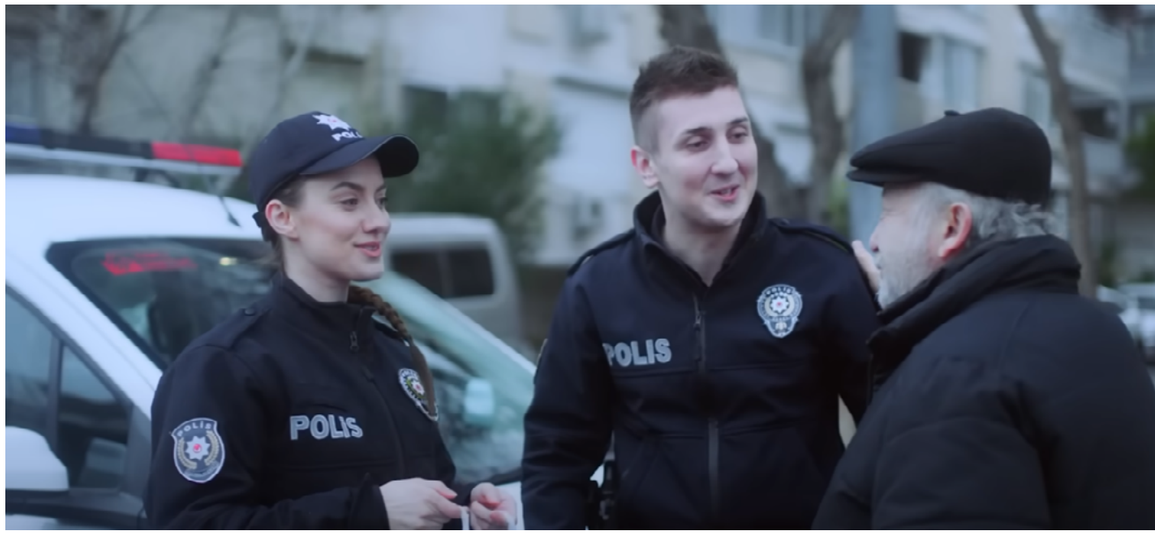
TARİHÇEMİZ

Bizim rotamız zirvedir. Bunun için yüz binlerce Ortağımızın yarınlarına değer katıyor, refahları için sürekli çalışıyor ve Türkiye için kalıcı değer üretiyoruz.

Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın (POLSAN) geçmişi, II. Meşrutiyet Dönemi'ne kadar uzanmaktadır. POLSAN, 15 Şubat 1329 Rumi (1913) yılında çıkarılan Sandığın kuruluşu, organları, borç verme esasları, yapacağı yardımlar, işlemlerinin denetimi, Ortaklık aidatı ve gelirleri gibi hususları içeren "Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı Nizamnamesi" ile resmen kurulmuştur.

1951 yılında 3201 Sayılı Emniyet Teşkilat Kanunu'nun 90'ıncı Maddesi'ne dayanılarak çıkarılan Polis Bakım ve Yardım Sandığı Tüzüğü ile 1913 tarihli Nizamname yürürlükten kaldırılmış, Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı aktif ve pasifleriyle POLSAN'a devredilmiştir.

28.12.2018 tarihi itibarıyla göreve başlayan tüm Emniyet Mensupları, POLSAN'ın Daimî Ortağı kabul edilmiştir.



Yeniden Yapılanma, Değişim ve Dönüşüm

1998 yılı POLSAN'ın kurumsal gelişiminde önemli bir dönüm noktası olmuştur. Günün ekonomik koşullarına ve Ortaklarının ihtiyacına cevap veremez duruma gelen 1951 tarihli Tüzük, 1998 yılında yürürlükten kaldırılmış yeni bir yapılanma süreci başlatılarak POLSAN'a "Şirket Kurma" ve "Şirket Ortağı" olma hakkı tanınmıştır.

POLSAN'ın ikinci miladı ise 28.12.2018 tarihli yasa ile gerçekleşmiştir. Bu yasa ile 28.12.2018 tarihi itibarıyla göreve başlayan tüm Emniyet Mensupları, POLSAN'ın Daimî Ortağı olarak kabul edilmiştir.

Ortaklara Yönelik Çeşitlenen Hizmet Portföyü

2018 yılında hayata geçen yeniden yapılanma süreci ile kuruluş amacımıza daha iyi odaklanan bir organizasyon yapısına sahip olduk. Ortaklarımızın sosyal güvencelerine katkıda bulunacak yardım ve hizmetleri sunmayı hedefleyerek; emeklilik, vefat ve maluliyet yardımı yapmanın yanı sıra uygun koşullarda borçlanma olanakları sunuyoruz. POLSAN olarak, Ortaklarımızın birikimlerini enflasyon karşısında koruyabilmek ve mevzuatımızda düzenlenen yardım ve hizmetleri sunabilmek amacıyla, birikimleri güncel ekonomik konjonktürün gereklerine göre; finansal piyasalar, gayrimenkul yatırımları ve Bağlı Ortaklıkları vasıtasıyla ticari faaliyetlerin oluşturduğu bir sepette istikrarlı bir biçimde değerlendirmeye devam ediyoruz.

Sunduğumuz faydaların yarınlara ulaşması için Ortaklarımızın sosyal güvencelerine katkı sunan faaliyetler yürütüyoruz.



POLSAN'ın Gücüne Güç Katan Bağlı Ortaklıklar ve Sürdürülebilir Kârlılık

Ankara Sigorta, POLSAN TURİZM, Boludağı A.Ş. (Highway Outlet Avm), Atasu (Elmacık Su) ve 2021 yılında kurulan elektronik para ve ödeme sistemi alanında hizmet veren TURKONAY gibi yüksek marka değerine sahip Bağlı Ortaklıklara sahip olan POLSAN, %100 POLSAN Bağlı Ortaklılığı olan Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile bilgi ve iletişim teknolojileri alanında sektörün güçlü oyuncuları arasında kendisine yer bulmuştur. İstanbul Portföy ve son yıllarda ülkemize katma değeri yüksek %100 milli projeler üreten BİYOTEKSAN A.Ş., POLSAN İştirakleri olarak faaliyetlerini tüm hızıyla sürdürmektedir.

Ticari faaliyet gösteren yatırımlarımızdan elde ettiğimiz kârın %40'ını her sene Ortaklarımızın birikimlerinin üzerine kâr payı olarak ekliyoruz.

Ortaklarımızın birikimlerine değer katmak, katma değeri yüksek projeler üreterek ülke ekonomisine katkıda bulunmak ve sürdürülebilir kârlılık yatırımlarımızın temel prensiplerini oluşturuyor.

PROFESYONEL YÖNETİM KADROSU

Genel Müdürlüğümüz Sandığımızın işleyişinden sorumludur. Kurumsal yönetim şekline sahip olan Sandığımızın tüzükle belirlenmiş yönetim organları bulunuyor. Çalışan kadromuzun tamamı ise kendi alanında uzman profesyonellerden oluşuyor.

Bütün yönetim kadromuzun kişisel ve mesleki gelişimlerini, teşvik edici programlar ve eğitim imkânları ile destekliyoruz.

Şirketlerimiz kârlı finansal yapılarıyla ön plana çıkıyor. Profesyonel yönetim yaklaşımımız doğrultusunda, Bağlı Ortaklık ve İştiraklerimizin kendi piyasa ve rekabet şartlarında faaliyetleri ile ilgili kararlarını kendi alanında uzman çalışanları vasıtasıyla almasına özen gösteriyoruz.

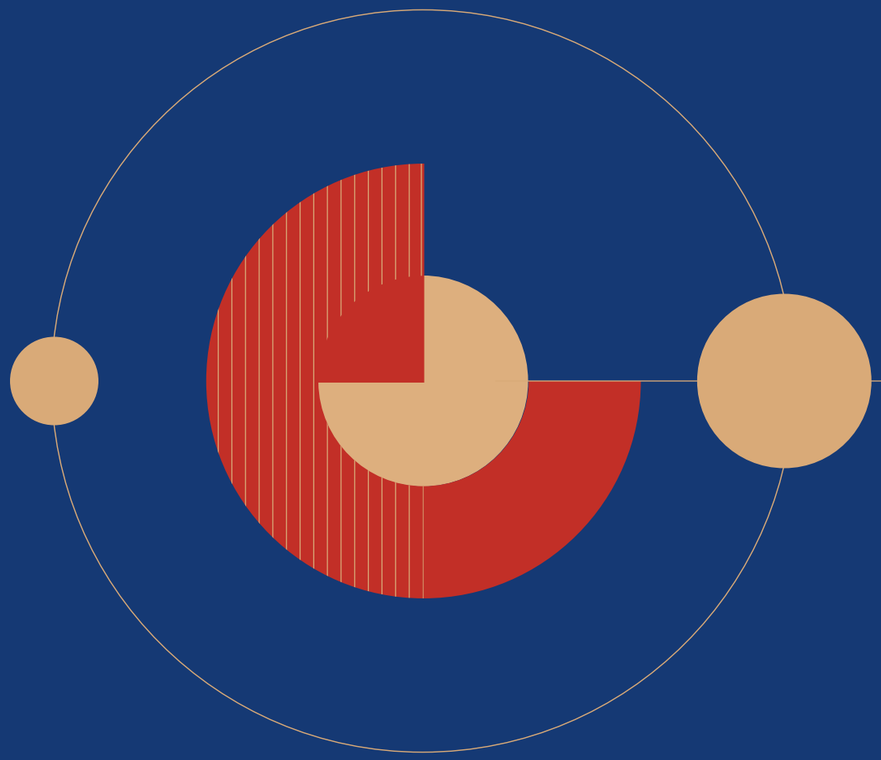
Yatırımlarımız Fon Yönetimi ekibimizce yönetiliyor. Yıllar içinde ortalama enflasyonun 3 puan üzerinde getiri sağlamayı hedefliyoruz.

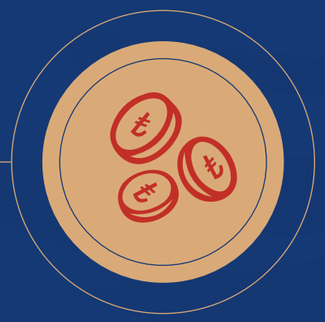
Misyonumuz

Ülkemizin güvenliği için fedakârca çalışan ***Emniyet Teşkilatı Mensuplarımızın*** birikimleri ile kâr getirici yatırımlar yaparak elde edilen kârı her yıl Ortaklarımızın birikimlerine eklemek, maddi ve sosyal ihtiyaçlarını genel imkânlardan daha uygun şartlarda temin ederek Ortaklarımızın emeklilik yaşamlarında ilave bir ikramiye elde etmesini mümkün kılmak ***ve geleceğe güvenle bakmalarını sağlamaktır.***

Vizyonumuz

Atacağımız her adımda fark ve değer yaratarak kurumsallaşarak büyümek, sürdürülebilir kârlılığı temin etmek, bu amaçla gerekli ticari yatırımlar yaparak bu yatırımların devamlılığını sağlamak, hizmet kalitesinden asla ödün vermeden Ortaklarımızın ihtiyaçlarını zamanında ve eksiksiz şekilde karşılamak, gurur duyulan bir kurum olarak Ortak sayımızı her geçen gün artırmak, benzeri yapılanmalara emsal teşkil etmek ve emsal almak, tüm bunları gerçekleştirirken sürekli gelişimi ve mükemmeliyetçiliği kendine ilke edinmektir.





RAKAMLARLA POLSAN

Birikimle Büyüyen
Sandık

Rakamlarla polsan

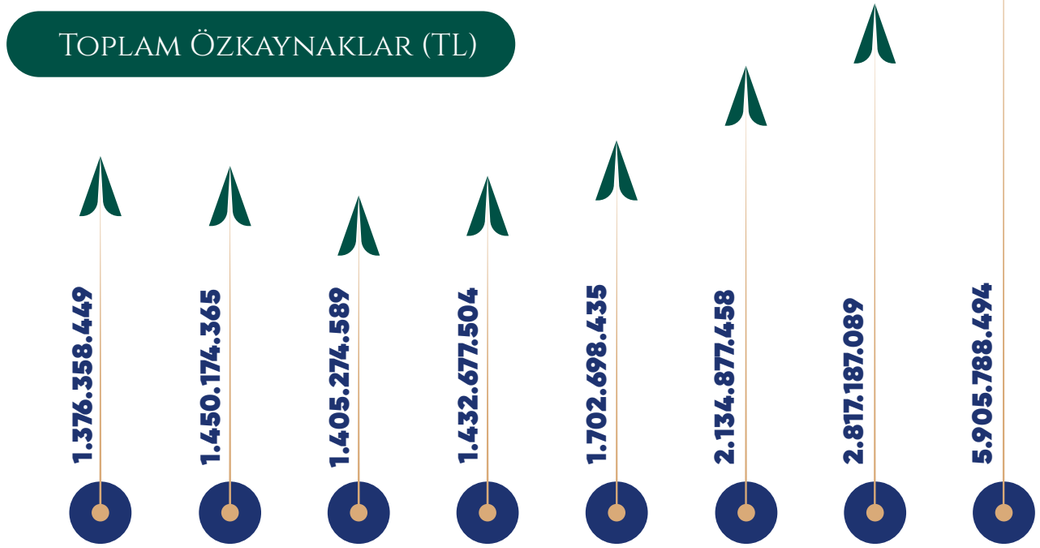
REKORLARA İMZA ATTIK

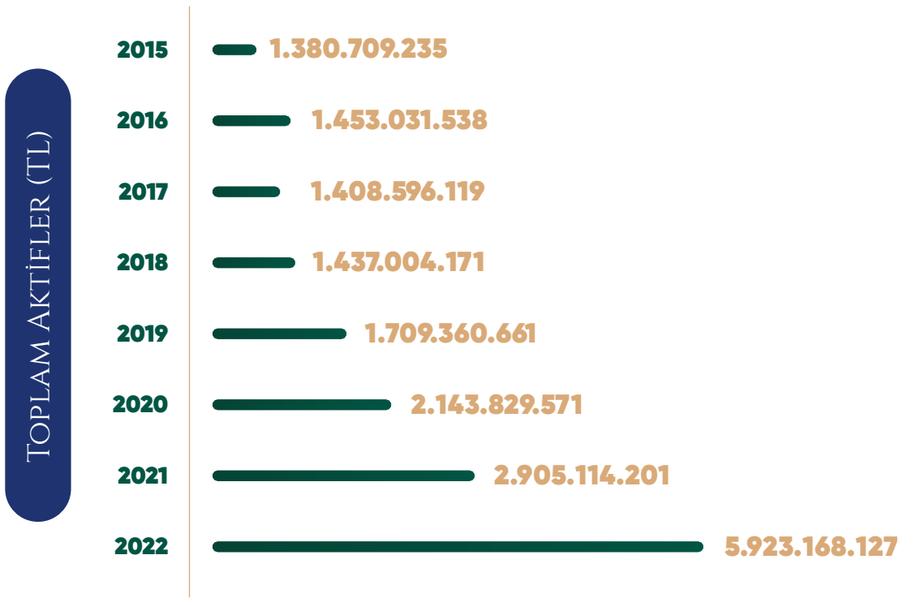
Riskleri yöneterek ve çeşitlendirilmiş varlık dağılımı ile başarılı finansal sonuçlar elde etmeye devam ediyoruz.

Son 6 yılda kârlılığımızı 21 kat artırdık. Türkiye'nin 100. yılında her zamankinden daha da güçlüyüz.

Sürdürülebilir kârlı büyüme stratejimiz doğrultusunda, 2020 yılında 2 Milyar 144 Milyon TL olan toplam varlığımızı 2022 yılında %175 artarak 5 Milyar 923 Milyon TL'ye ulaştırdık.

Sermaye





YATIRIMLA BÜYÜYEN SANDIK

Yarınlara
Emin Adımlarla
İlerliyoruz

Verimli ve Sürdürülebilir Büyüme Sağladık

Son yıllarda geliştirdiğimiz yeni yatırım stratejilerimiz ve birçok sektörde yaptığımız yatırımlar ile POLSAN tarihinin en yüksek kâr açıkladığımız dönemini geride bıraktık.

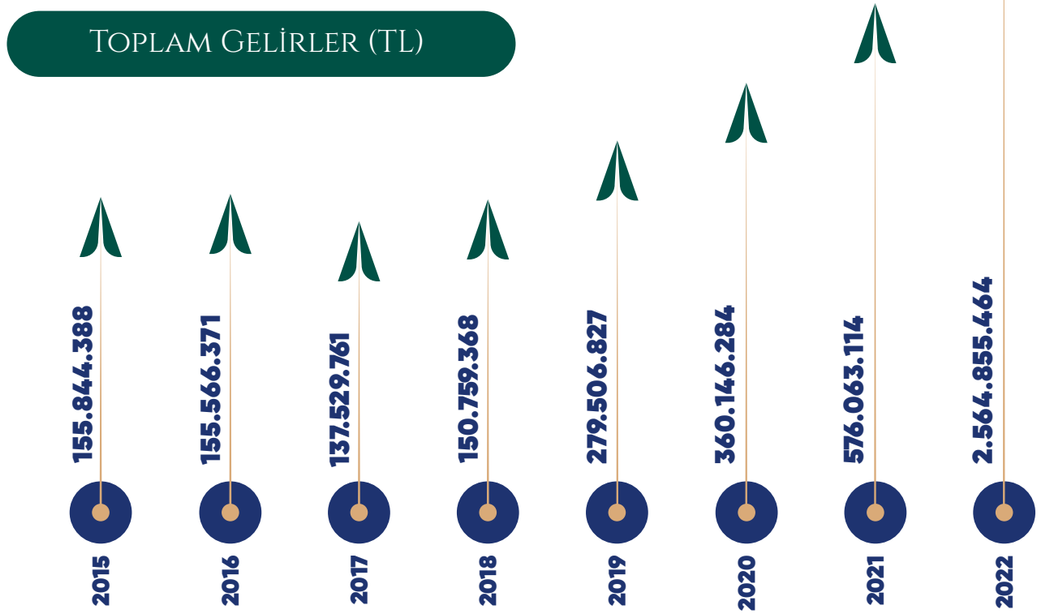
2022 YILINDA, 2,5 MİLYAR TL KÂR ELDE ETTİK.

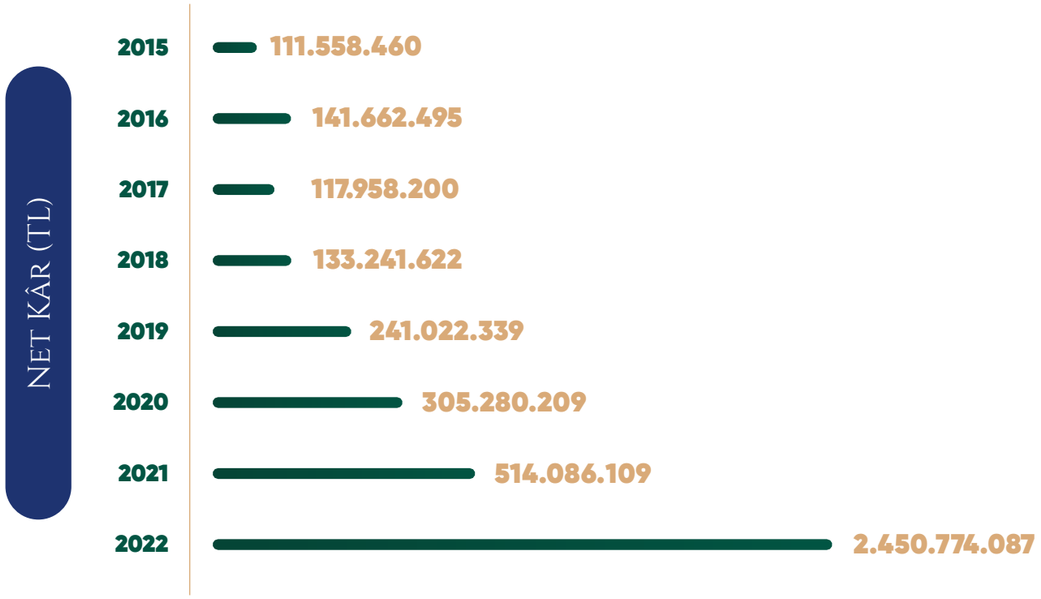
Yatırımlarımızla Ortaklarımıza fayda sağlamaya devam ediyoruz.
Dengeli risk dağılımı ve çeşitlendirilmiş varlık dağılımı stratejilerimizle

KÂRIMIZI 6 YILDA 21 KAT ARTIRDIK.



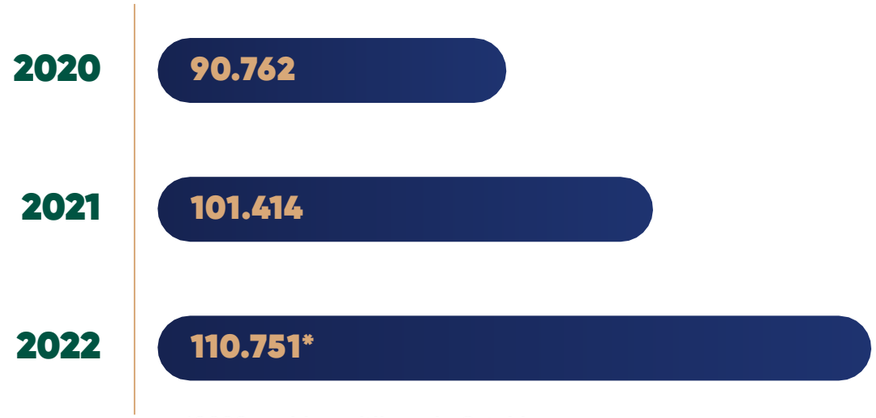
Gelirler





Günden Güne Büyüyor, Ortaklarımızın Gururu Olmak İçin Çalışıyoruz.

Ortak Sayisi



*2022 aralık ayı itibarıyla Ortaklarımızın
74.544'ü Daimî Ortak, 36.207'si İhtiyari Ortaktır.

2020 yılında 90.000'in üzerinde olan Ortak sayımız 2022 yılında 110.000'i aştı.

ORTAKLIK İŞLEMLERİ

Güçlü Ortaklık Yapısıyla
Büyüyen Sandık

ORTAKLIK İŞLEMLERİ

Günden güne büyüyen bir mesleki emeklilik kurumu olarak,
Ortaklarımız için sürekli fark ve değer sağlamaya devam ediyoruz.

Güçlü Ortaklık Yapısı, POLSAN Ortaklığını düzenleyen 7159 Sayılı Kanun gereğince 28.12.2018 tarihi itibarıyla Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar, görevleri süresince POLSAN'ın Daimî Ortağı olmaktadır.

Kanunun yürürlüğe girdiği tarihten önce göreve başlamış olanlar ise isteğe bağlı olarak POLSAN'a Ortak olabilmektedir. Ortaklık modelleri (standart- katılımcı) sebebiyle yönetim alanları ve yatırım seçenekleri ile yıllık kâr payları ve emeklilik yardım miktarları değişiklik gösterebilmektedir.



DEMOGRAFİK YAPI

Sürdürülebilir başarıyı hedefliyor, Ortaklarımızın küçük birikimlerini en doğru yatırımlarla değerlendirerek, kazançlı bir gelecek planlıyoruz.

Profesyonel ve Sürdürülebilir Ortaklık Yapısı

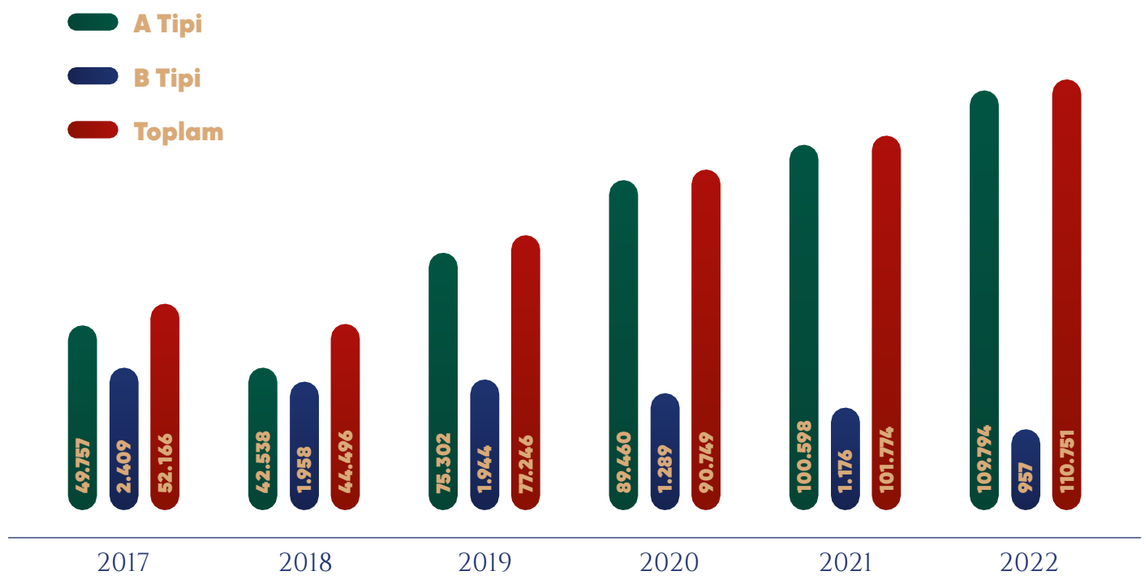
POLSAN'da "standart" ve "katılımcı" tipi Ortaklık olmak üzere iki ayrı Ortaklık Modeli mevcuttur.

Standart (A Tipi) Ortaklık: Standart Ortakların aidatları mevduat bankalarında faizli kazanç esaslarına göre yatırım seçeneklerinde değerlendirilirken, gelirlerine faiz gelirleri de eklenmektedir.

Katılımcı (B Tipi) Ortaklık: Ortak birikimlerin değerlendirilmesinde kullanılacak yöntem ve enstrümanlar içerisinde, faiz ve buna bağlı unsurların yer almadığı Katılımcı Ortaklık, 2011 yılından itibaren uygulamaya konulmuştur. Katılımcı Ortakların birikimleri katılım bankalarında değerlendirilmektedir.

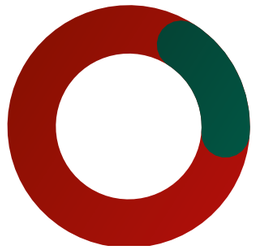
Katılımcı Ortaklık tipi için fonun yönetim alanlarındaki farklılıklar, Ortak sayısı ve yatırım seçeneklerindeki sınırlılık nedeniyle (fon miktarının küçük olması), yıllık kâr payları ve emeklilik yardımları, Standart Ortaklığa göre emeklilik yardımı hesaplamasında farklılık göstermektedir.

Ortak Sayısı



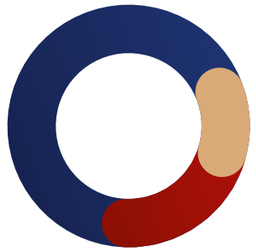
Yüz bini aşkın Ortağımıza, istikrarlı ve yüksek getiri sağlamak amacıyla çalışıyoruz.

Ortakların Profili



Kadın: %12

Erkek: %88



20-34 Yaş: %71

35-44 Yaş: %8

45 Yaş ve Üzeri: %21

2020 Ortak Sayısı

90.749

2021 Ortak Sayısı

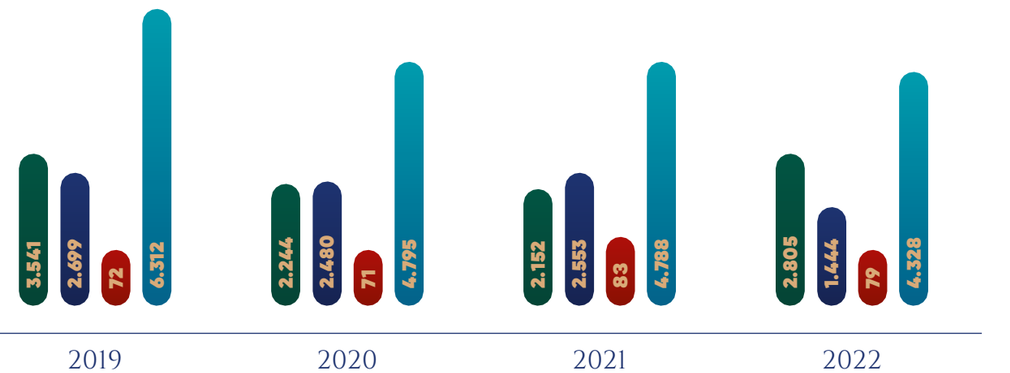
101.774

2022 ORTAK SAYISI

110.751



Ortaklıktan Ayrılma Sayısı



Ortakların %86'sı nakit ihtiyacı sebebiyle Sandık Ortaklığından istifa etmiştir.

İstifa

Emeklilik

Vefat

Toplam



Ortaklarımıza sosyal ve ekonomik açıdan destek olabilmek için emeklilik, vefat, maluliyet yardımı ve borç verme hizmetleri sunuyoruz.

POLSAN'DA SOSYAL YARDIMLAR

İstikrarlı büyümemizi sürdürürken, artan sorumluluklarımızın bilinciyle Ortaklarımızın iyi ve kötü günlerinde yanlarında oluyoruz.

		Adet	Tutar
Emeklilik	2019	2.700	139.486.785 TL
	2020	2480	159.998.117 TL
	2021	2.553	198.371.825 TL
	2022	1.444	185.855.367 TL
Ortak Vefat	2019	72	5.602.577 TL
	2020	71	6.399.218 TL
	2021	83	12.415.106 TL
	2022	79	19.280.430 TL
Eş-Çocuk Vefat	2019	29	261.668 TL
	2020	35	377.276 TL
	2021	54	901.362 TL
	2022	46	1.185.069 TL
Kısmi Maluliyet	2019	31	187.679 TL
	2020	7	50.789 TL
	2021	22	146.003 TL
	2022	24	209.458 TL
Tam Maluliyet	2019	8	181.309 TL
	2020	5	83.347 TL
	2021	3	95.737 TL
	2022	4	149.284 TL
Borç Verme	2019	15.025	293.354.536 TL
	2020	14.635	218.999.280 TL
	2021	18.428	292.288.954 TL
	2022	18.408	332.700.150 TL

EMEKLİLİK YARDIMI

Tüzüğümüzün 24. maddesi uyarınca en az üç yıl Sandık'ta Ortak olarak bulunduktan sonra Ortaklıkları sona erenlerden;

5434 Sayılı Emekli Sandığı Kanunu veya 506 Sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu hükümleri gereğince emekli aylığı bağlananlara, yaş haddi nedeniyle görevden ayrılıp hizmet sürelerine göre kendilerine toptan ödeme yapılanlara, hizmet süresini veya prim ödeme gün sayısını doldurmak suretiyle Emniyet Teşkilatı'ndan ayrılıp emeklilik yaşının dolmasını bekleyenlere, Emniyet Teşkilatı'ndan ilişiğinin kesildiği tarih itibarıyla hizmet süresinin veya prim ödeme gün sayısının doldurulması şartıyla atama, seçilme veya kendi istekleri ile kurum değiştirenlere, Ortağın şehit olması veya ölümü halinde; şehit olma veya ölüm tarihinde hizmet süresinin veya prim ödeme gün sayısının doldurulması veya yasal mirasçılarından en az birine Emekli Sandığı ya da Sosyal Sigortalar Kurumu'nca maaş bağlanmış olması şartıyla Yönetmelik ile belirlenen usul ve esaslara göre Ortağın yasal mirasçılarına da emeklilik yardımı ödenir.

Ortaklarımızın yarınları için kalıcı değer üretiyor, Devletten aldıkları emeklilik ikramiyesine ek ikinci bir emeklilik fırsatı sunuyoruz.

2022 yılı ve sonrası Ortaklık dönemi için emeklilik formülümüz;

(ORTAKLIK YILI SÜRESİ x AİDAT KESİNTİSİNE ESAS SON MAAŞ x 1.08) + Ortaklık süresi boyunca hak kazanılan Temettüler toplamı

Son 3 yılda, 6.457 Ortağımıza toplam 544 Milyon TL emeklilik yardımı yaptık.

VEFAT YARDIMI

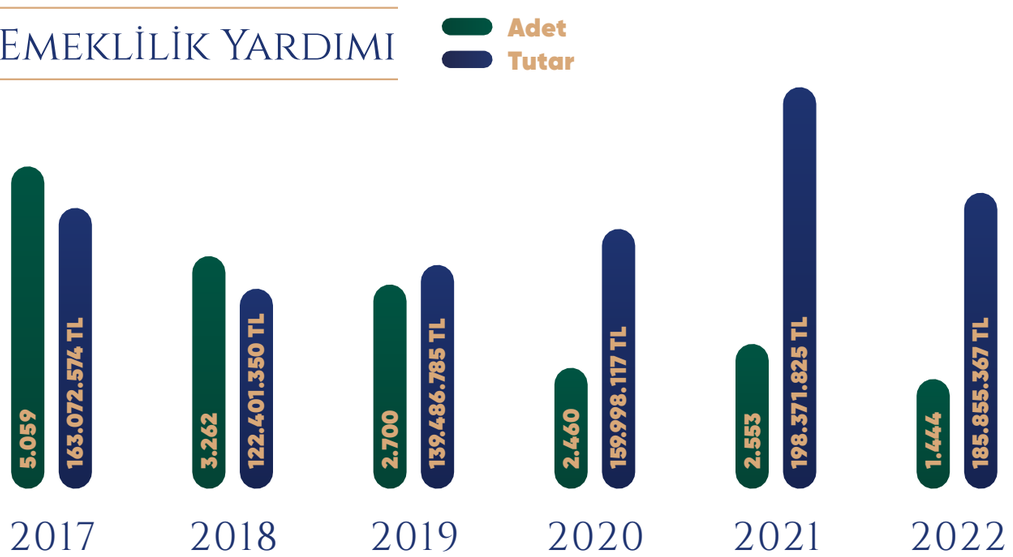
Vefat yardımını, Ortaklarımızdan kesilen en yüksek Ortaklık aidatına esas maaş veya ücreti (E.E.A.);

- Ortağımızın vefatı halinde 15 katı,
- Ortağımızın eşinin vefatı halinde 3 katı,
- Ortağımızın çocuğunun vefatı halinde 1 katı şeklinde tüm Ortaklarımıza aynı oranda yapıyoruz.

E.E.A. memur maaşlarına yapılan artışlara göre güncellenmektedir.

Vefat Yardımı hesaplamasında kişinin Emekli Esas Aylığını (E.E.A.) değil, Sandık Ortakları içerisinde kayıtlı en yüksek Emekli Esas Aylığını (E.E.A.) baz alıyoruz.

EMEKLİLİK YARDIMI

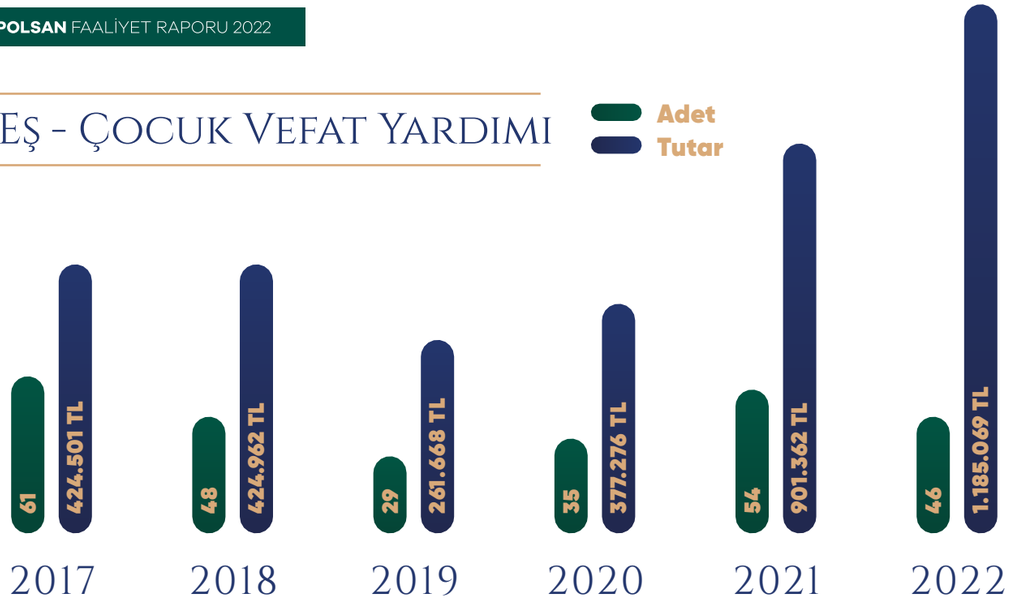


ORTAK VEFAT YARDIMI

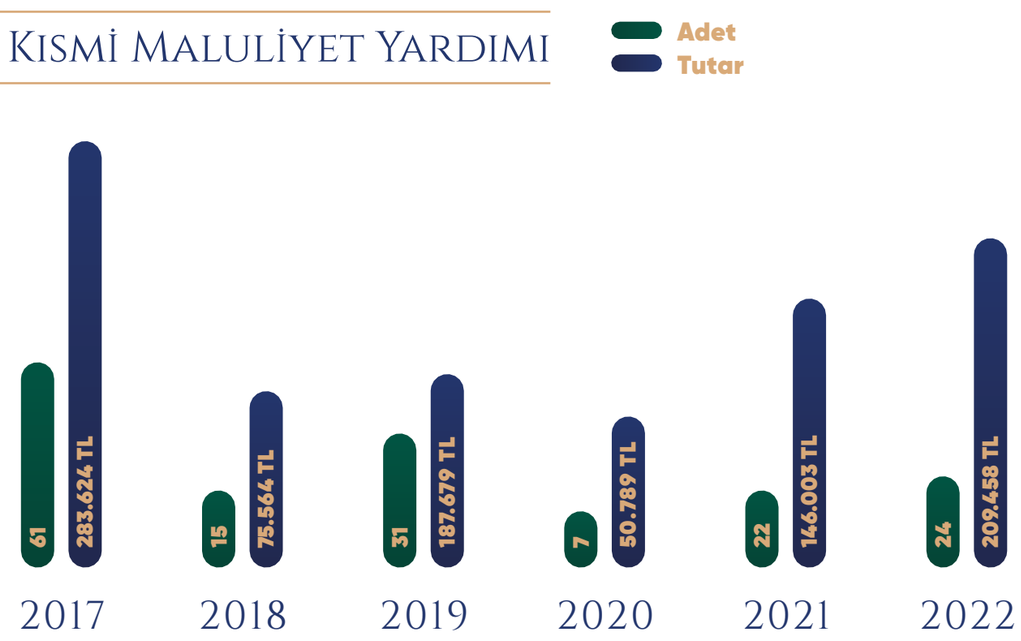
POLSAN, sadece ilk aidatını ödeyen Ortağın vefat etmesi halinde de, varislerine Vefat Yardımı yapmaktadır.



Eş - Çocuk Vefat Yardımı



Kısmi Maluliyet Yardımı

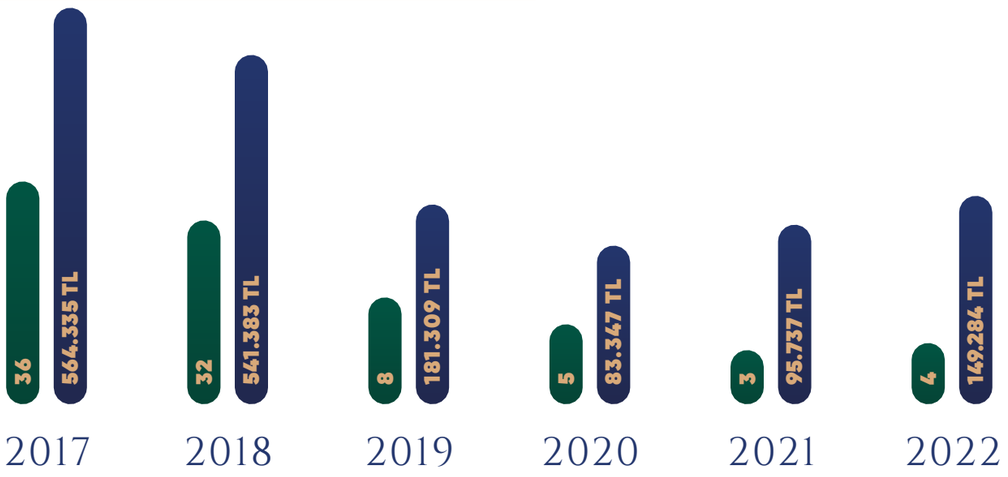


MALULİYET YARDIMI

Ortaklarımız, görevleri dâhilinde veya haricinde uğrayabilecekleri maluliyet hallerinde Sandık güvencesi altına girmektedir. Maluliyet durumunda Ortaklarımız ve/veya aileleri için oluşacak gelir kayıplarını telafi etmek amacıyla maddi yardım sağlıyoruz.

En az bir yıl boyunca Ortağımız olanlara (kaza nedeniyle maluliyet halinde bir yıl şartı aranmamaktadır) belirlenen esas ve usullere göre maluliyet yardımı yapıyoruz.

Tam Maluliyet Yardımı



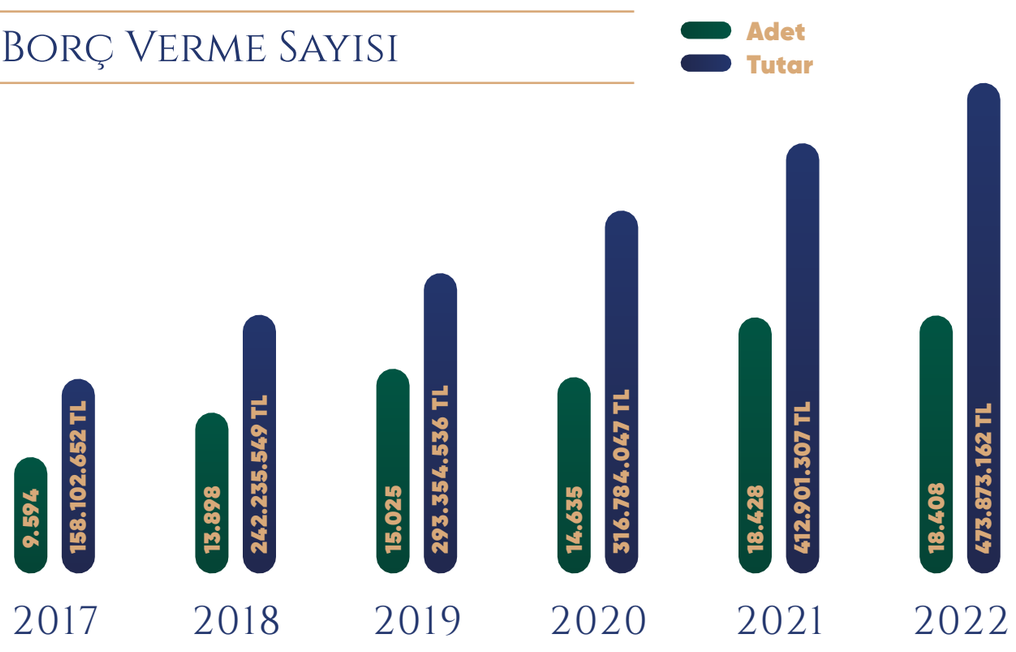


Ortaklarımızın ihtiyaçlarına güvenilir ve pratik çözümler sunma hedefimizi gerçekleştirmeye devam ediyor, uygun şartlarda masrafsız borçlanma hizmeti sunuyoruz.

BORÇ VERME
İhtiyaç, Aidat, Taşıt, Konut

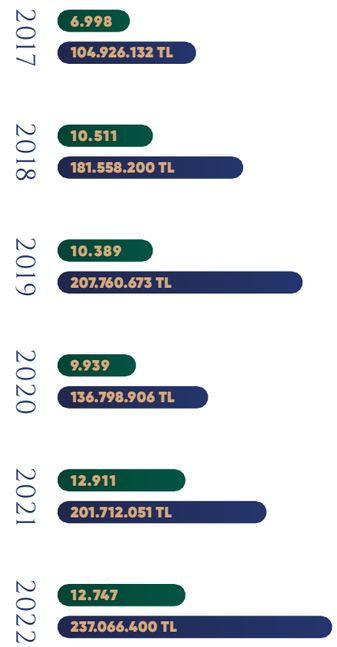
Bünyemizde kullandırılan bazı borçların borçlanma türüne göre faiz oranları, ''kefilli ve kefilsiz'' olmak üzere belirleniyor ve ilan ediliyor. Borç faiz oranlarını, yurt içinde faaliyet gösteren aktif büyüklüğüne göre ilk 10 bankanın ilan ettiği reel faiz oranlarının takibi ile piyasa koşullarına uygun olarak belirliyoruz.

Borç Verme Sayısı

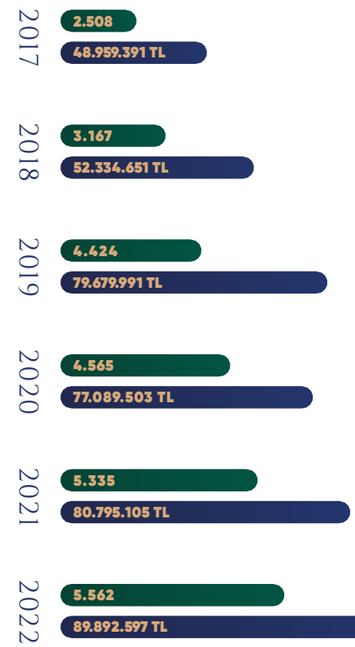


Ortaklarımıza özel; ihtiyaç, aidat, taşıt ve konut alanlarında borç verme hizmetimizi aralıksız sürdürüyoruz. Son 3 yılda, Ortaklarımıza toplam 1 Milyar 204 Milyon TL borçlanma hizmeti sunduk.

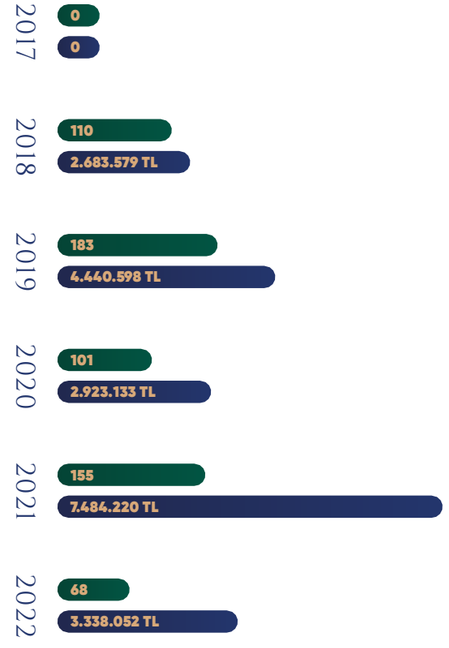
Aidat Borçlanması



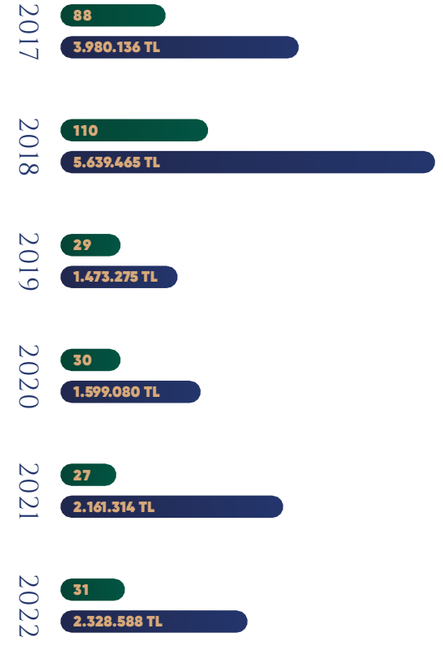
İhtiyaç Borçlanması



Taşıt Borçlanması



Konut Borçlanması



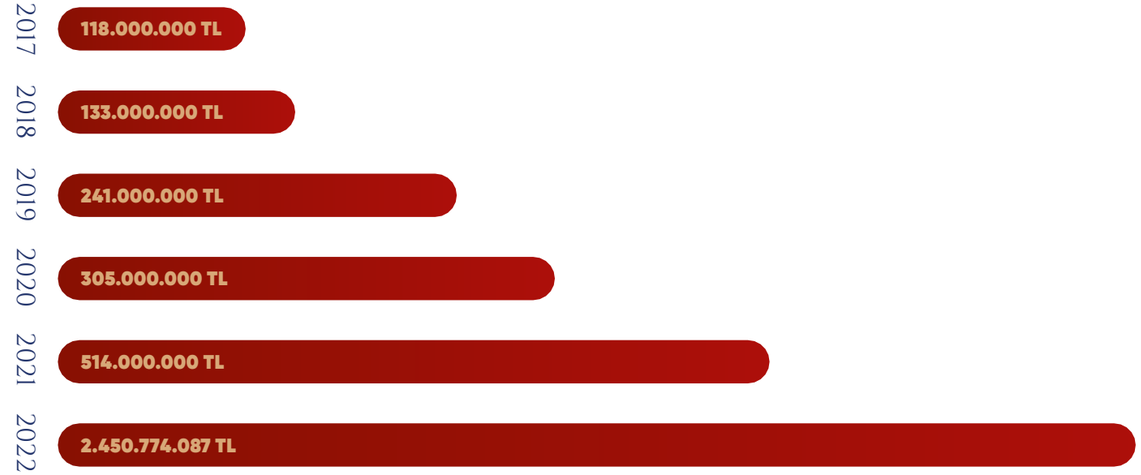
MALİ İŞLER

Güvenle,
Emekle
Daima İleriye

MALİ İŞLER

Kârlılık

Net Kâr: 2.450.774.087 TL



Dağıtılabilir Kâr : 980.309.635 TL

Yarınlar için bugünden adım atarak kârlı ve istikrarlı yatırımlar ile Ortaklarımızın geleceğini bugünden güvence altına alıyoruz.

Kâr Payı (Temettü)

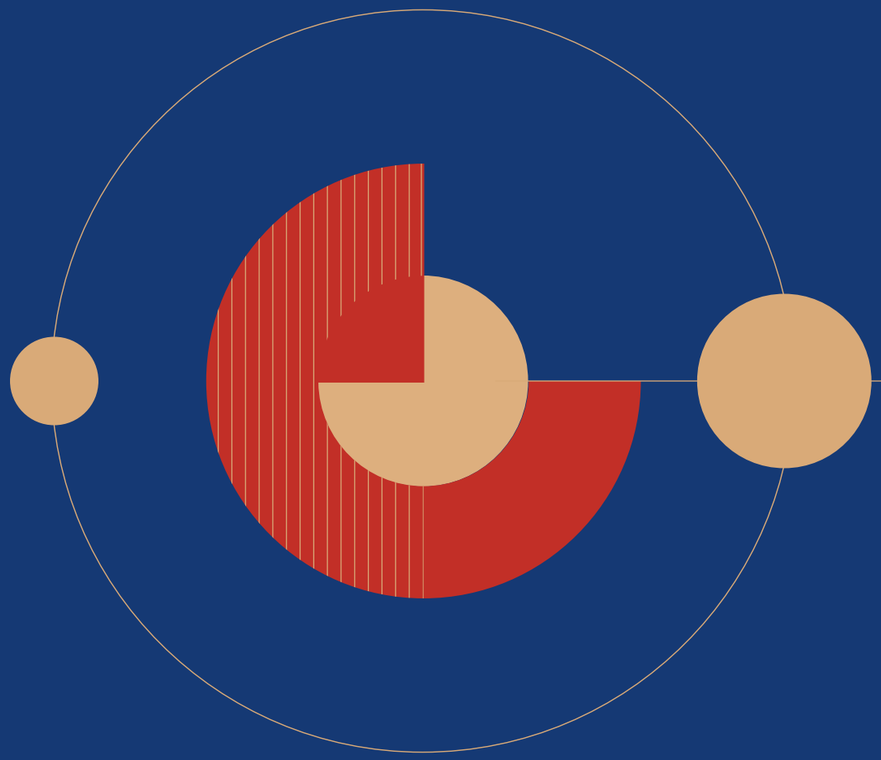
Her yılın Nisan ayında, bir önceki yıl tüm faaliyetlerimizden elde ettiğimiz kârın %40'ını, temettü yani kâr payı olarak Ortaklarımızın birikmişlerine ekliyoruz. Kârın geriye kalan %50'lik kısmını yatırım fonu, %10'unu ise ihtiyat fonu olarak tutarak, Ortaklarımızın emeklilik, maluliyet ve vefat gibi sosyal yardımları ile Sandık yatırım faaliyetlerini yatırım fonundan karşılıyoruz. Temettüyü bir takvim yılı için hesaplıyoruz (Örneğin: 01.01.2022-31.12.2022). Ortağımızın birikmişinin her ay için POLSAN sermayesindeki payına göre belirliyoruz. Yapılan hesaplama sonucu belirlenen tutarı bir sonraki yılın Nisan ayında Ortağımızın birikmişine ekliyoruz. Temettü tutarlarını da emekli ikramiyesi ile birlikte ödüyoruz.

Net Kârlılığımızı
Son 2 Yılda

%377

Oranında Arttırarak

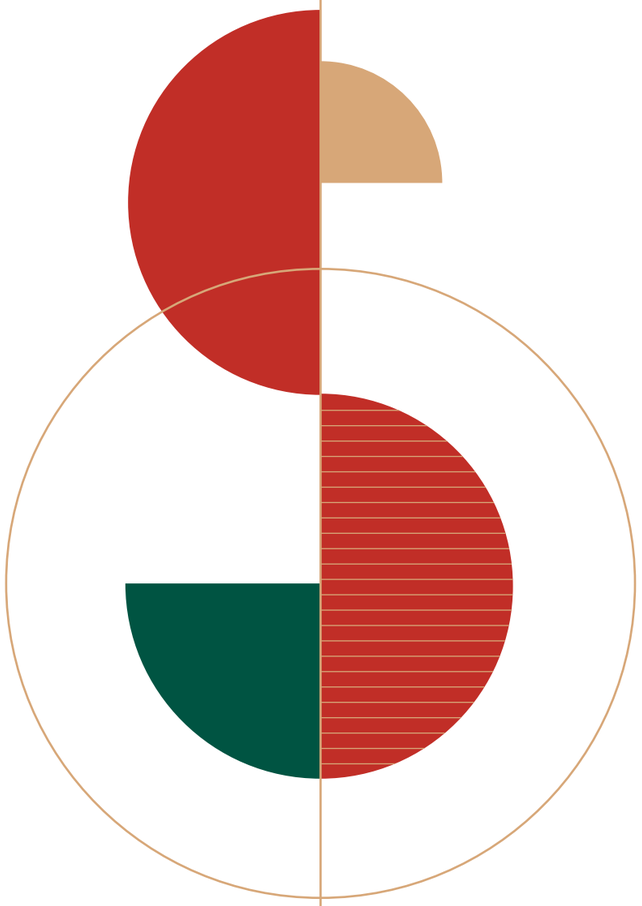
2 Milyar
451 Milyon TL'ye
Ulaştırdık.



FON YÖNETİMİ

Başarılı
Finansal Sonuçlarla
Büyüyen Sandık

FON YÖNETİMİ



Fon Yönetimi birimimiz, finansal varlıklarımızı doğru stratejilerle ve doğru yatırımlara yönlendirdi. Bu sayede fon tutarımızdaki %143 yıllık artış sağladık ve 2022 yılında ortalama yönetilen fon tutarımızı 2,5 Milyar TL'ye çıkardık.

2022 yılında da büyümemize devam ederek fon getirisinde %389 artış elde ettik ve 4,6 Milyar TL fon büyüklüğüne ulaştık.

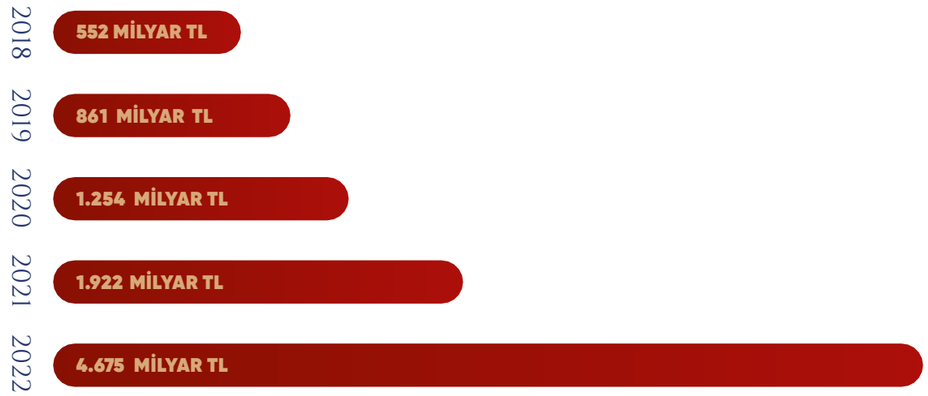
2019 yılından itibaren Mali İşler Müdürlüğümüz bünyesinde faaliyet gösteren Fon Yönetimi Bölümümüz, 2021 yılı itibarıyla ayrı bir departman olarak yapılandırıldı ve Fon Yönetimi Müdürlüğü olarak çalışmalarına devam ediyor.

Girişim Sermayesi Yatırım Fonları üzerinden yatırım yaptığımız şirket sayısı 86'ya ulaştı.

2021 yılı sonunda yaklaşık 1,9 Milyar TL olan fon büyüklüğümüzü 2022 sonu itibarıyla 4,6 Milyar TL'ye ulaştırdık.

2022 yılında fon yönetimi işlemlerinden 2,1 Milyar TL gelir elde ettik. Fonu, piyasa dinamiklerine duyarlı, yatırım komitesince alınan kararlar çerçevesinde proaktif olarak yönetiyor, dengeli varlık dağılımı ve risk-getiri dengesi gözetilerek yatırım kararları veriyoruz.

FON BÜYÜKLÜĞÜ (TL)

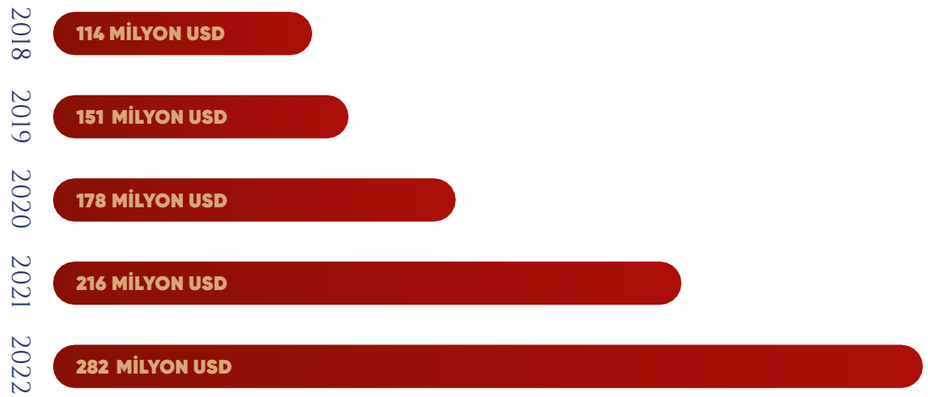


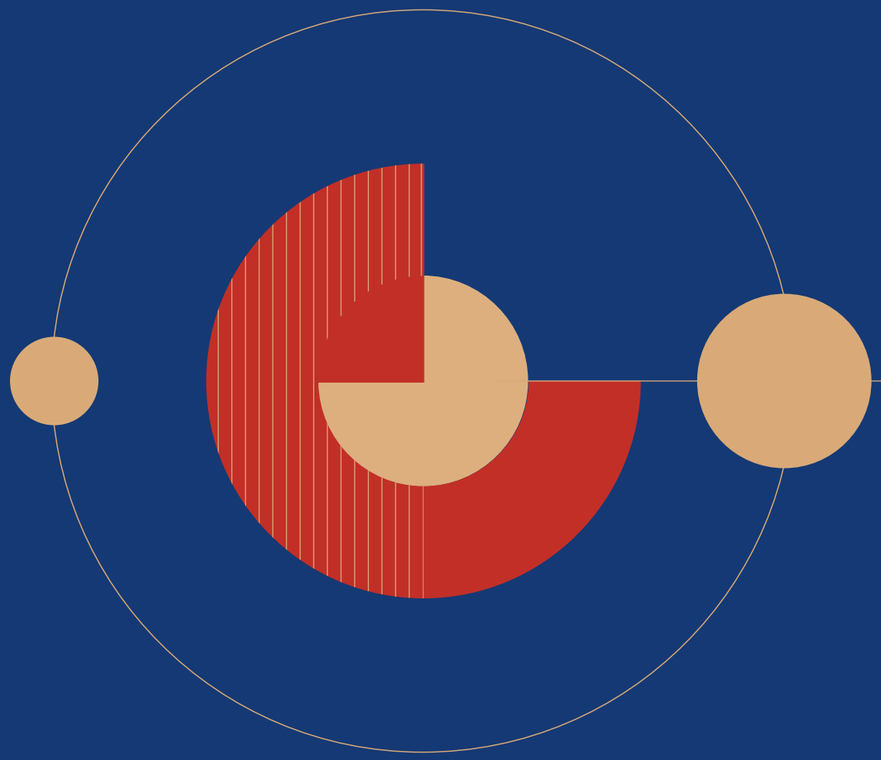
FON YÖNETİMİ GELİRLERİ





FON BÜYÜKLÜĞÜ (USD)







İLETİŞİMLE BÜYÜYEN SANDIK

Fayda Odaklı
Güvenilir İletişim

İLETİŞİM VE ORTAKLARLA İLİŞKİLER

Bizim için iletişim, karar alma süreçlerimize etki eden önemli faktörlerden biri. Ortaklarımızla olan iletişimi nasıl güçlendireceğimizi, onlarla yaptığımız istişareler sonucunda belirliyoruz.

Tüm Ortaklarımızla etkin iletişim içinde olmanın gerekliliğinin farkındayız. Bunun için çalışmalarımızı çok geniş bir perspektifte sürdürüyoruz. Ekibimizdeki herkesin görüşlerini karar alma mekanizmalarına dâhil etmek üzere çalışıyor, Ortaklarımızla diyaloğumuzu sürekli hale getirecek planlamalar yapıyoruz. 2022 yılında da Ortaklarımızla ilişkilerimizi güçlendirme ve bilgilendirme çalışmalarımıza kesintisiz olarak devam ettik.

ETKİN VE PROFESYONEL İLETİŞİM

İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğümüz, 2018 yılından itibaren yıllık planlanan güçlü iletişim stratejileriyle faaliyetlerini yürütüyor.

Tanıtım faaliyetlerimizin yürütülmesi, Ortaklarımızın beklentilerinin tespit edilmesi ve doğru bilgi odaklı çalışmalar yapılması başta olmak üzere;

- Kurumsal etkinlik ve kurumsal kimlik çalışmalarının yürütülmesi,
- POLSAN iletişim faaliyetlerinin organize edilmesi,
- Kurum içi ve dışı iletişim faaliyetlerinin düzenlenmesi ve destek olunması,
- Sosyal medya faaliyetlerinin planlı bir şekilde yürütülmesi,
- Yazılı ve görsel basın takibinin yapılması,
- Kurum içinde ve dışında POLSAN veya POLSAN Şirketleri ile ilgili organizasyon faaliyetlerinde yer alınması,
- Yeni iletişim stratejilerinin oluşturulması, oluşturulan stratejiler doğrultusunda yıllık / aylık iletişim ve medya planlarının hazırlanması, uygulanması ve takibinin yapılması,
- Ortaklarımıza fayda odaklı kurumsal anlaşmaların yapılması ve anlaşma süreçlerinin yürütülmesi,

İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğümüzün günümüz şartlarına uygun imkân ve kabiliyetleri kullanarak etkin yönettiği faaliyetlerdir.

Dijitalleşen ve Yenilenen POLSAN

FAYDA ODAKLI İLETİŞİM

HAYATIN ARTISI ''POLSAN ARTI''

Yeni dünya ile birlikte hayatımızın ayrılmaz bir parçası olan dijitalleşmeyi her zaman Ortaklarımızın faydası için kullandık ve bu alandaki yeniliklerimize devam ettik.



Ortaklarımız ve 1. derece yakınlarına sunduğumuz mobil ve masaüstü uygulama ile POLSAN ARTI kullanıcıları indirim, kampanya ve anlaşmalı firmaların detaylı bilgilerine kolayca ulaşıyor, avantajlı alışveriş ile POLSAN'lı olmanın ayrıcalığını yaşıyor.

POLSAN ARTI ile Türkiye genelindeki şubeleriyle birlikte 300'ün üzerinde sağlık kuruluşu, 500'ü aşkın şubesiyle 18 eğitim kurumu ve akaryakıttan, kargo hizmetine, giyimden, perakendeye kadar birçok ihtiyaca yönelik kampanyalar ve indirimler sunuyoruz.

İletişim ağımızı güçlendiriyor, Ortaklarımızın bilgi edinme süreçlerini hızlandırıyoruz.

Kaliteli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla Ortaklarımızın ve 1. derece yakınlarının da yararlanabildiği POLSAN ARTI'yı hayata geçirdik. Çok kısa sürede POLSAN ARTI fırsat ve avantajlarından yaklaşık 100.000 kullanıcıyı yararlandırdık.

2021 yılının 2. çeyreğinde, POLSAN ARTI'nın kullanıcı sayısı bir önceki yıla göre %50 artmıştır.

2022 yılında Ortaklarımız, diğer sektörlere ait başlıca kampanyalarımız olan;

2022 yılı Şubat - Haziran ve Kasım - Aralık aylarında POLSAN ARTI üzerinden gerçekleştirilen Arçelik/Beko kampanyasından Ortaklarımız ve 1. derece yakınları 92.190 adet ürün alarak indirimli alişveriş fırsatından yararlandı.

Yurtiçi Kargo %40 İndirim Kampanyasından 28.190 Kez

Opet %3 İndirim Kampanyasından İse 27.545 Kez Faydalandılar.

2022 Yılında Kasada %3 İndirim Sağlayan Migros Money Club Pro Kart Kullanımı 93.848 Polsan'lıya Ulaştı.

POLSAN ARTI YENİLENİYOR

Ortaklarımız ve 1. derece yakınlarına kullanım kolaylığı sağlamak amacıyla 2022 yılının 3. çeyreğinde POLSAN ARTI uygulaması geliştirme çalışmalarına başladık. Bu kapsamda il filtreleme, Migros Kart talepleri ve kampanya kullanım raporlarıyla güncel teknolojiye uyum sağlayacak geliştirmeler yaptık.



SAĞLIKTA POLSAN ARTI

2021-2022 yıllarında da sağlık ve ilgili sektörlerin operasyon, yönetim ve denetim aşamalarında gerekli tüm hizmetlerin yürütülmesini sağlamak için çözümler üreten profesyonel iş ortaklarıyla iş birlikleri yaptık.

Pandemi sonrası insan sağlığının önemini göz önünde bulundurarak başlattığımız bu anlaşma ile Ortaklarımız ve 1. derece yakınları sağlık hizmetlerinden indirimli yararlanarak, yaşanılacak herhangi bir problemin çözümü konusunda çağrı merkezimiz ve iş ortağımızın merkez illerde bulunan temsilci ofislerinden hızlı dönüşler alabiliyorlar.

Türkiye genelinde toplam 122 farklı sağlık kuruluşu ve 300'ün üzerinde şube ile Ortaklarımız ve 1. derece yakınları sağlık hizmetlerinden indirimli yararlanabiliyorlar.

> Ortaklarımız merak ettikleri sorular ve yaşayacakları sorunlarla alakalı 444 72 00 no'lu çağrı merkezini arayıp 3'ü tuşlayarak POLSAN Sağlık anlaşmaları çağrı merkezine ulaşabiliyorlar.

EĞİTİMDE POLSAN ARTI

POLSAN ARTI ile sürdürdüğümüz eğitim indirimleri ve dil okullarının yanı sıra ilkokul, ortaokul, lise, lisans ve yüksek lisans düzeyinde olmak üzere Türkiye genelindeki kaliteli ve özenli hizmet sağlayan özel eğitim kurumlarında Ortaklarımız ve 1. derece yakınlarına eğitim odaklı indirim desteği sağladık.

KULLANICI DOSTU POLSAN ARTI

Birikimlerini takip ederek, borç ve yıllık temettü tutarlarını inceledikleri Ortak Online bölümü, Ortaklarımızın hayatını kolaylaştırmaktadır. POLSAN ARTI üzerinden otomatik olarak doldurulabilen borç senedi, senet üzerinde yapılan hataların önüne geçmiştir. Borç senedi çıktısı gerekli imzalar tamamlandıktan sonra POLSAN'a gönderilmesiyle işleme alınmaktadır.

AKTİF SOSYAL MEDYA KANALLARI

İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğümüz, çağın ve iletişimin gereği olarak gördüğü resmî sosyal medya hesaplarımız ile doğrudan takipçilerimize bilgi sağlamaya devam ediyor.

2022 yılı içerisinde aktif kullanımımızı sürdürerek, sosyal medya mecralarında güncel olaylar, özel günler, kampanyalar ve POLSAN ile ilgili bilgi içerikli bildirimlerin paylaşımlarını yaptık.

ETKİLİ TANITIM VE BİLGİLENDİRİCİ FİLMLER

Ortaklarımızla olan bağı güçlendirmek, Ortağımız olmayan Emniyet Mensuplarına ulaşabilmek adına dijital kanallar ve sosyal medya platformlarında yayınlamak üzere POLSAN tanıtım filmlerimizi yayınladık.

Fayda ve bilgilendirici odaklı tanıtım filmlerimizin yanı sıra POLİS HAFTASI süresince yayınlanmış, Sayın Cem ADRİAN'ın filmimizde kullanılan KÜL isimli etkileyici müziği için sanatçıya herhangi bir ücret ödenmemiştir. Gösterdiği hassasiyet ve yardımlardan dolayı Sayın Cem ADRİAN'a teşekkür ederiz.





GENEL MÜDÜRÜMÜZ İLE POLSAN HAKKINDA

2022 yılı içerisinde dijital kanallarımızdan, POLSAN Genel Müdürümüz Sayın Mustafa SELÇUK'un kurumumuz hakkında merak edilenleri cevaplandırdığı, yatırımlarımız, sürdürülebilirlik ve şirketlerimiz hakkında bilgi verdiği videoyu yayınladık.

WEB SİTESİ

Ortaklarımıza www.polsan.com.tr kurumsal web sayfası ile duyuru ve bilgi sağlıyoruz. Ortaklarımız polsan@polsan.com.tr mail adresi ve POLSAN ARTI üzerinden POLSAN'la ilgili sorun ve taleplerini yazılı olarak bizlere ulaştırıyorlar. Gelen mesajlar, Ortak Temsilcilerimiz tarafından en kısa sürede ayrıntılı bir biçimde cevaplanıyor.

GÜVEN ODAKLI İLETİŞİM

HOŞ GELDİN KİTİ

İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğümüzün operasyonel faaliyetlerini yürütmüş olduğu Hoş Geldin Kiti, Genel Müdürümüz'ün POLSAN ve günümüz emekliliğine değindiği hoş geldin mektubu başta olmak üzere POLSAN tanıtım kataloğu, POLSAN ARTI bilgi broşürü ve birer adet hatıra mahiyetinde defter - kalem setinden oluşmaktadır. Hoş Geldin Kiti, eğitim merkezleri ve yüksekokullardan yeni mezun olan ve POLSAN'a ilk adımını atan Daimî Ortaklarımıza dağıtılmaya devam ediyor.

POLSAN İLE SORU – CEVAP

2022 yılı içerisinde Polis Radyosu ile iki haftada bir Pazartesi günleri saat 09.00'da yayınlanan ve POLSAN Ortaklarından gelen soruların cevaplandırıldığı **"POLSAN ile Soru Cevap"** programında, Ortaklarımızın merak ettikleri konular ele alındı ve 1. derece yetkili kişiler tarafından cevaplandırıldı.

ÇAĞRI MERKEZİ

Ortaklarımızın talep ve ihtiyaçlarını anlamak, onlara doğru çözümler sunmak amacıyla **444 72 00** numaralı çağrı merkezi hattından kesintisiz hizmet veriyoruz. Memnuniyetsizliği bulunan her bir Ortağımız ile mümkün olan en kısa sürede iletişime geçiyor, konuyu çözüme kavuşturuyoruz.

Çağrı Merkezi Görüşmesi

2021	349.073
2022	96.248

Ortaklarımıza İletilen SMS Sayısı

2021	349.073
2022	1.921.613
Toplam	2.270.686

Cevaplanan E-Posta Sayısı

2021 – 2022 yıllarında, 6.219 adet e-posta cevapladık.
3.889 adet POLSAN ARTI ve Ortak/Online mesajlarına yanıt verdik.

İletişim ağımızı güçlendiriyor, Ortaklarımızın bilgi edinme süreçlerini hızlandırıyoruz.

FOCUS GRUP

2022 yılında İletişim ve Ortaklarla İletişim Müdürlüğümüz tarafından organize edilen FOCUS GRUP çalıştayını gerçekleştirdik. Farklı yaş, cinsiyet ve Ortaklık tipi göz önünde bulundurularak seçilen Emniyet Mensubu ve Ortaklarımızla Genel Müdürlük himayesinde yapılan toplantılarda POLSAN'ın gereksinimleri belirlenmiş, beklentiler ve ihtiyaçlar istişare edilmiştir. Çözüm odaklı sonuçlar elde ettiğimiz FOCUS GRUP çalışmalarımızı önümüzdeki yıllarda da farklı gruplarla tekrarlamayı planlıyoruz.

POLSAN BİLGİ NOKTASI

Emniyet Mensuplarının çok fazla ziyaret ettikleri Emniyet Genel Müdürlüğü polis kantini ve Ankara Polis Evi'ne POLSAN basılı materyallerinin yer aldığı stantlar konumlandırarak, bu uygulama ile POLSAN Ortaklarımıza ve Emniyet Mensupları'nın POLSAN hakkında bilgi içerikli materyallere kolay ulaşımları sağladık. Belirli sürelerde stantları kontrol ederek, düzenli olarak güncellemeye devam ediyoruz.

"BİZDEN DUYUN" AFİŞLERİ

İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğümüz, 2021-2022 yılları içerisinde Emniyet Teşkilatı'nın 1.669 noktasına afiş göndererek, Ortaklarımız ve Ortak olmayan Emniyet Mensuplarının yeniliklerimizden haberdar olmasını sağladık. 2021 yılında, Ortaklarımız ve Emniyet Mensuplarını bilgilendirmek adına faaliyetlerimiz ve POLSAN ARTI ile ilgili bilgilendirici afiş çalışmaları tüm noktalara ulaştırıldı.

ÇÖZÜM BİRİMİ

Sandık Ortaklığından ayrılmak isteyen Emniyet Mensuplarına ulaşılarak, gerekli bilgilendirmeler yapılmış, kararından vazgeçenlerin ayrılma isteği iptal edilmiştir. Bu süreç her ay raporlanmaya devam edilmektedir.



BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ

Teknolojiyle
Büyüyen Sandık

BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ

Hem Ortaklarımızın hem de kurumumuzun ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda daha iyi bir deneyim sunmak için inovasyonu her aşamada sürdürüyoruz.

Sunucu ve İletişim Altyapısı Yenileme

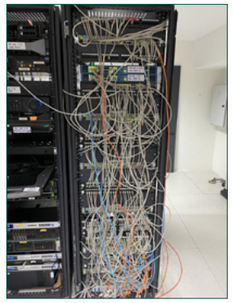
Bünyemizde yer alan ömrü dolmuş, desteği sona ermiş olan sunucular ve depolama ortamlarını kullanımdan kaldırdık. Söz konusu donanımlar yerine sunucuları, depolama ve ağ sistemlerini, felaket kurtarma sistemlerini, sanallaştırma sistemlerini ve yönetim yazılımlarını tek bir platformda birleştiren yenilikçi, ölçeklenebilir, düşük güç tüketimi ve soğutma ihtiyacına sahip hiper-bütünleşik altyapı (hyper-converged infrastructure – HCI) mimarisi oluşturduk.

Gelişmiş teknoloji ile iş süreçlerimizi her geçen gün daha da iyiye taşıyoruz.

Hızla gelişen bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu imkânlar ve ihtiyaçlar doğrultusunda, verimli hizmet sağlamak üzere; insan, iş süreçleri ve teknoloji unsurlarında gerçekleştirdiğimiz bütüncül dönüşümle ileriye adım atıyoruz.

Sistem salonu eski durumu:





Sistem salonu mevcut durumu:



Ayrıca yine bünyemizde kullanılan, ömrünü doldurmuş ve iletişim sorunları yaşanan telefon santrallerini kullanımdan kaldırılarak, santral ihtiyacını IP santral altında yapılan tanımlamalarla karşıladık. Böylece ses, veri ve görüntüyü tek bir iletişim altyapısında birleştirme yeteneği olan, ölçeklenebilir, yönetilebilir ve izlenebilir santral çözümü oluşturduk.

Bilgi sistemlerini oluşturan bileşenlerde yönetim, işletim ve bakım çalışmalarını düzenli olarak gerçekleştirdik.

Yazılım Geliştirme ve İyileştirme

- Sunduğumuz faydayı artırmak için mevcut uygulamalarda iyileştirme çalışmaları yaptık.

- POLSAN ARTI web ve mobil uygulamalarını Ortaklarımızın kullanımına sunduk. Bu kapsamda, uygulamalarının kullanılması ve Ortaklık bilgilerinin doğrulanması ve sorgulanması amacıyla entegrasyon servisleri hazırladık.

- Ortaklarımızın aidat ve borç taksiti ödemelerini Ziraat Bankası şubelerinden veya Ziraat Bankası İnternet Bankacılığı uygulaması üzerinden yapabilmelerini sağladık.

- BT altyapısının ve uygulamalarının kullanıcı ve iş gereksinimlerini güvenli, güvenilir, yönetilebilir, erişilebilir ve ölçeklenebilir biçimde karşılayabilmesi amacıyla güncel teknolojiler kullanılarak yenilenmesi çalışmalarına başladık.

- EGM servisleri ile Sandık uygulamaları arasındaki entegrasyonda düzenlemeler yaparak, Ortaklarımızın bilgilerinin güncel olarak kullanılabilmesini sağladık.

- Kesinti işlemlerinde düzenlemeler yaparak, sürecin olabildiğince hatasız olarak işletilmesini sağladık. Ayrıca Sandık Bilgi Sistemi ile muhasebe işlemleri için kullanılan kurumsal kaynak uygulaması arasındaki aktarım entegrasyonunu yenileyerek performansı artırdık ve karşılaşılan hataları ortadan kaldırdık.

- Güncellenen yönerge doğrultusunda, temettü dağıtımı süreçlerini gözden geçirerek düzenledik.



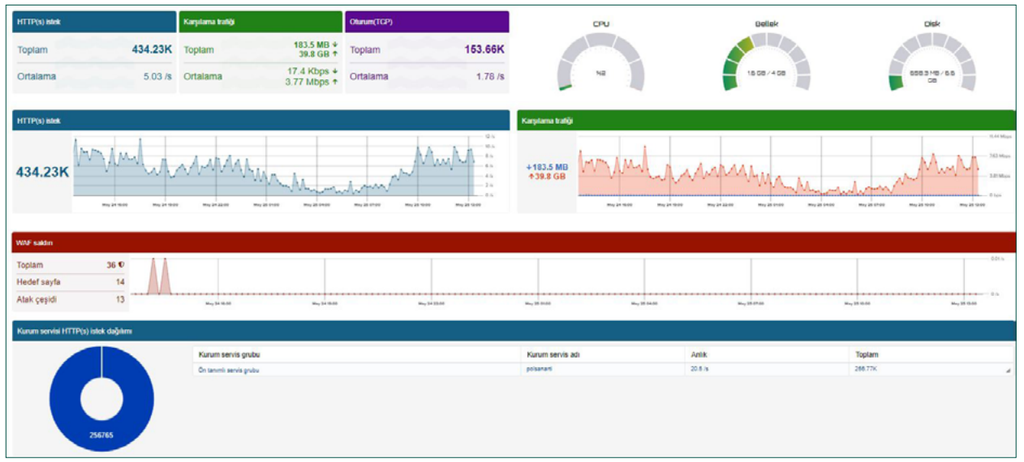
Bilgi Güvenliği, Siber Güvenlik ve İnternet Erişimi

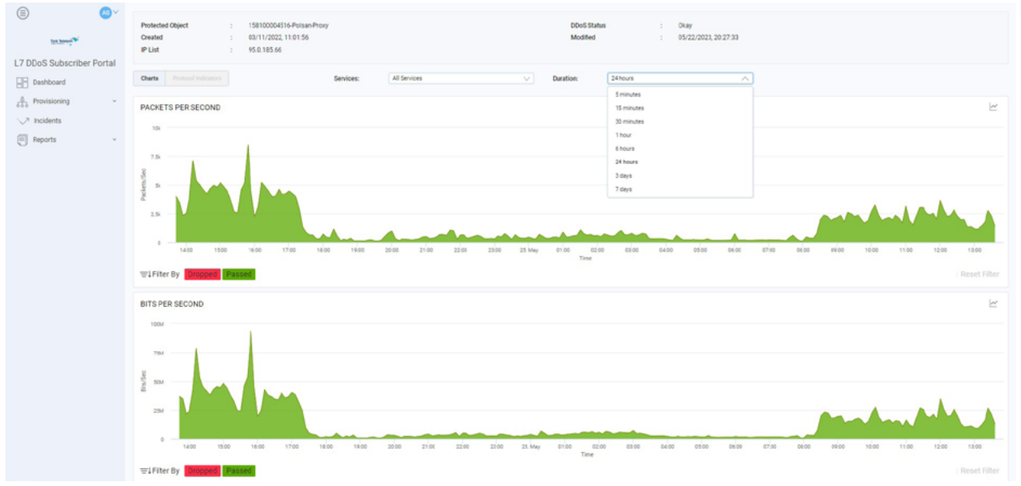
- Ortaklarımızın kullanımına sunduğumuz Ortak Online ve POLSAN ARTI uygulamaları ile kurumsal web sitemize erişimde darboğaz oluşmaması amacıyla internet bant genişliğini artırdık. Ayrıca servis dışı bırakma saldırılarının etkilerini en aza indirmek için Anti-DDOS korumasını etkinleştirdik.

- İnternet üzerinden erişim sağlanan sunuculara erişimde ayrı ayrı kullanılan SSL sertifikaları POLSAN ve alt alan adları için tek bir SSL sertifikası altında birleştirilerek daha güvenli ve yönetilebilir hale getirdik.

- İnternet üzerinden erişim sağlanan uygulama ve servisler için web erişimi güvenlik duvarı ve yük dengeleyici ürününü devreye aldık.

- Fiziksel güvenlik kapsamında, ömrünü doldurmuş olan bina giriş ve çıkış turnikeleri ile IP kamera ve kayıt sistemlerini yeniledik. Yangın ve elektrik kaçağı riski, ortam kirliliğine neden olan elektrik ve data kablolarını çıkarttık, atıl durumda olan donanımları ise kullanımdan kaldırdık.





Regülasyonlara Uyum

".tr" uzantılı alan adları yönetiminin ve işletilmesinin BTK'ya devredilmesi nedeniyle sahip olduğumuz alan adlarının geçişi yapılmıştır. Bu kapsamda, süresi dolmakta olan alan adlarının kullanım süreleri uzatılmıştır.

Sosyal Sorumluluk

Demirbaş kayıtlarında yer alan ancak ekonomik ömrünü tamamlamış veya arızalı/kullanılmayan donanımları ihtiyaç sahibi eğitim kurumlarına hibe ettik.



İNSAN KAYNAKLARI

Güçlü İnsan
Kaynağıyla
Büyüyen Sandık

İNSAN KAYNAKLARI

Tıpkı Ortaklarımız gibi çalışanlarımıza da POLSAN'lı olmanın ayrıcalığını sağlamak için güvende hissedecekleri bir iş ortamı sunuyoruz.

Kurumumuzun en önemli beşerî sermaye kaynağı olan insan kaynağımızı hem nitelik hem de nicelik olarak doğru bir şekilde yönetiyoruz.

İnsan Kaynakları Müdürlüğümüz, Sandığın hedef ve stratejileri doğrultusunda, seçme-yerleştirme, ücret yönetimi, personel özlük işlemleri, performans yönetimi, eğitim, çalışma usul ve ilkeleri, ödüllendirme, disiplin, organizasyonel yapılanma hizmetlerini eşgüdümlü bir biçimde yürütmek amacıyla kuruldu.

Ortaklarımıza daha verimli ve kaliteli hizmet vermek amacıyla profesyonel ve alanında uzman insan kaynağı profili oluşturduk.

Çalışanlarımızın kendini sürekli geliştirmesi için çeşitli eğitimler düzenliyor, bu anlayışla insan kaynağı politikamıza yön veriyoruz.

İnsan kaynakları politikamız aşağıdaki ilkelerden oluşmaktadır:

- POLSAN'a; eğitim düzeyi yüksek, yeniliklere ve değişime açık, kurum değerlerini benimseyip yaşatacak ve işin gerekliliklerini tam olarak yerine getirecek yetenek ve kapasiteye sahip kişileri kazandırmak,
- POLSAN çalışanlarını en iyi yapabilecekleri, en iyi gelişebilecekleri ve verimliliklerini artırabilecekleri pozisyonlara getirmek,
- Sorumluluk sahibi, işini geliştirmek için tüm fırsatları değerlendiren, yönlendiren, üretken ve bağlı çalışanların hâkim olduğu kurumsal bir yapı oluşturmak.

Çalışan Profilimiz

Çalışan Sayımız

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI

2021 58

2022 66

BOLU DAĞI İNŞAAT TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş.

2021 202

2022 227

ATASU SU VE SU ÜRÜNLERİ GIDA TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş

2021 86

2022 87

ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

2021 147

2022 160

POLSAN TURİZM A.Ş.

2021 27

2022 22

BİYOTEKSAN

2021 9

2022 10

POLİEN

2021 6

2022 8

TURKONAY

2021 3

2022 10

Cinsiyet Dağılımı



Öğrenim Düzeyi Dağılımı

% 42

Ön Lisans ve Öncesi

% 44

Lisans

%14

Lisans Üstü - Doktora

Yaş Aralıkları

1 Çalışan - %2

20-25 Yaş

4 Çalışan - %6

25-30 Yaş

28 Çalışan - %42

30-40 Yaş

23 Çalışan - %35

40-50 Yaş

10 Çalışan - %15

50 Yaş ve Üstü

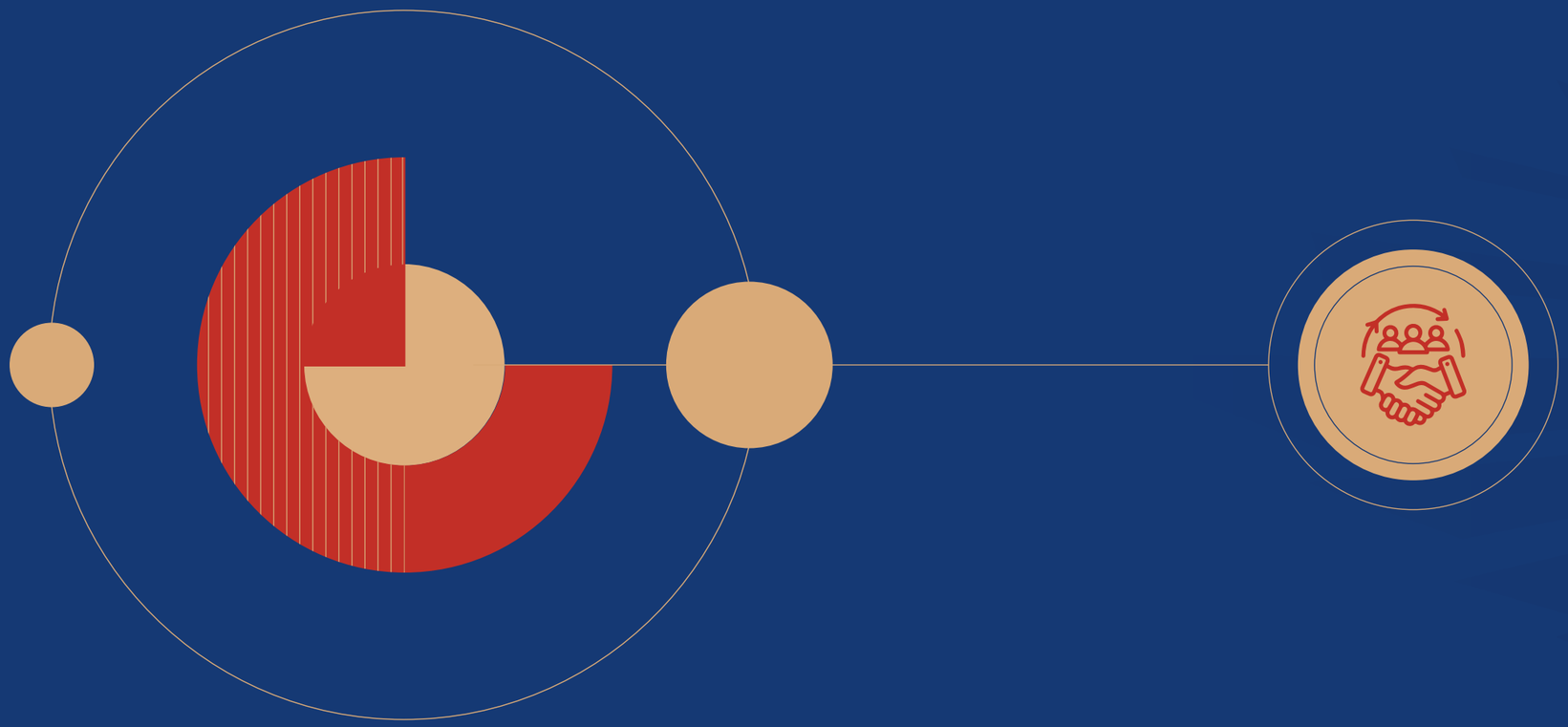
Kıdem

	2021		2022	
	Kişi	Oran (%)	Kişi	Oran (%)
0 - 1 Yıl	6	10	9	13
1 - 3 Yıl	15	27	16	24
3 - 5 Yıl	3	5	8	12
5 - 10 Yıl	10	17	7	11
10 - 15 Yıl	7	12	9	14
15 - 20 Yıl	10	17	10	15
20 Yıl ve Üstü	7	12	7	11
Toplam	58	100	66	100

Çalışanların Departmanlara Göre Dağılımı

	2021	2022
Genel Müdürlük	4	4
Teknolojik Yatırımlar Direktörlüğü	1	1
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Müdürlüğü	1	1
Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü	8	6
Fon Yönetimi Müdürlüğü	3	3
Hukuk Müşavirliği	5	4
İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü	5	4
İnsan Kaynakları & İdari İşler Müdürlüğü (**)	9	20*
Mali İşler Müdürlüğü	4	4
Ortaklık İşlemleri Müdürlüğü	17	18
Satınalma Müdürlüğü	1	1
Toplam	58	66

(*) Taşeron firmada görev yapmakta olan Temizlik ve Güvenlik personelleri maliyetlerin düşürülmesi amacıyla bünyeye katılmıştır.



HUKUK

Şeffaf ve
Etik Yönetimle
Daima İleriye

HUKUK

Sandık, İştirakler ve Bağlı Ortaklılıklarımızın dava ve icra takiplerini, çözüm odaklı hukuki bir zeminde yürütüyoruz.

HUKUKİ SÜREÇLER

Dava Dosyaları

POLSAN'ın taraf olduğu dava ve icra takipleri Hukuk Müşavirliğimiz tarafından gerçekleştiriliyor. Talep olduğunda aynı hizmet, İştiraklerimiz ve Bağlı Ortaklıklarımıza da sağlanmaktadır. Davaların mahkemelerdeki temsili ve buna ilişkin tüm işlemler (dava, cevap, itiraz ve temyiz dilekçelerinin yazılması, ara kararların yerine getirilmesi, delil araştırılması, ilgili birimlerle yazışmaların yapılarak belge ve delillerin toplanması, mahkemelere sunulması, masraf verilmesi, keşfe gidilmesi vb.) Hukuk Müşavirliğimiz tarafından yürütülüyor.

Ayrıca POLSAN'ın ve POLSAN ARTI'da taraf olan tüm kurumların hizmet sözleşmeleri Hukuk Müşavirliğimizin kontrolünden geçmektedir.

İcra Dosyaları

Ortaklarımız tarafından Sandık'tan kullanılan borçların idari takibe rağmen geri dönüşlerinin sağlanamaması halinde, Ortaklarımızın dosyaları Hukuk Müşavirliğimize intikal ettiriliyor. Ortaklarımız dışında alacaklı olunan kişi veya kuruluşlara ait dosyalarda ilgili birim tarafından Hukuk Müşavirliğimize intikal ettiriliyor.

2021 yılında ise değişik icra dairelerinde, 58 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2021 yılı içerisinde 176 adet icra dosyası tahsilat ile kapanmış ve toplam 4.522.065,30 TL tahsilat yapılmıştır.

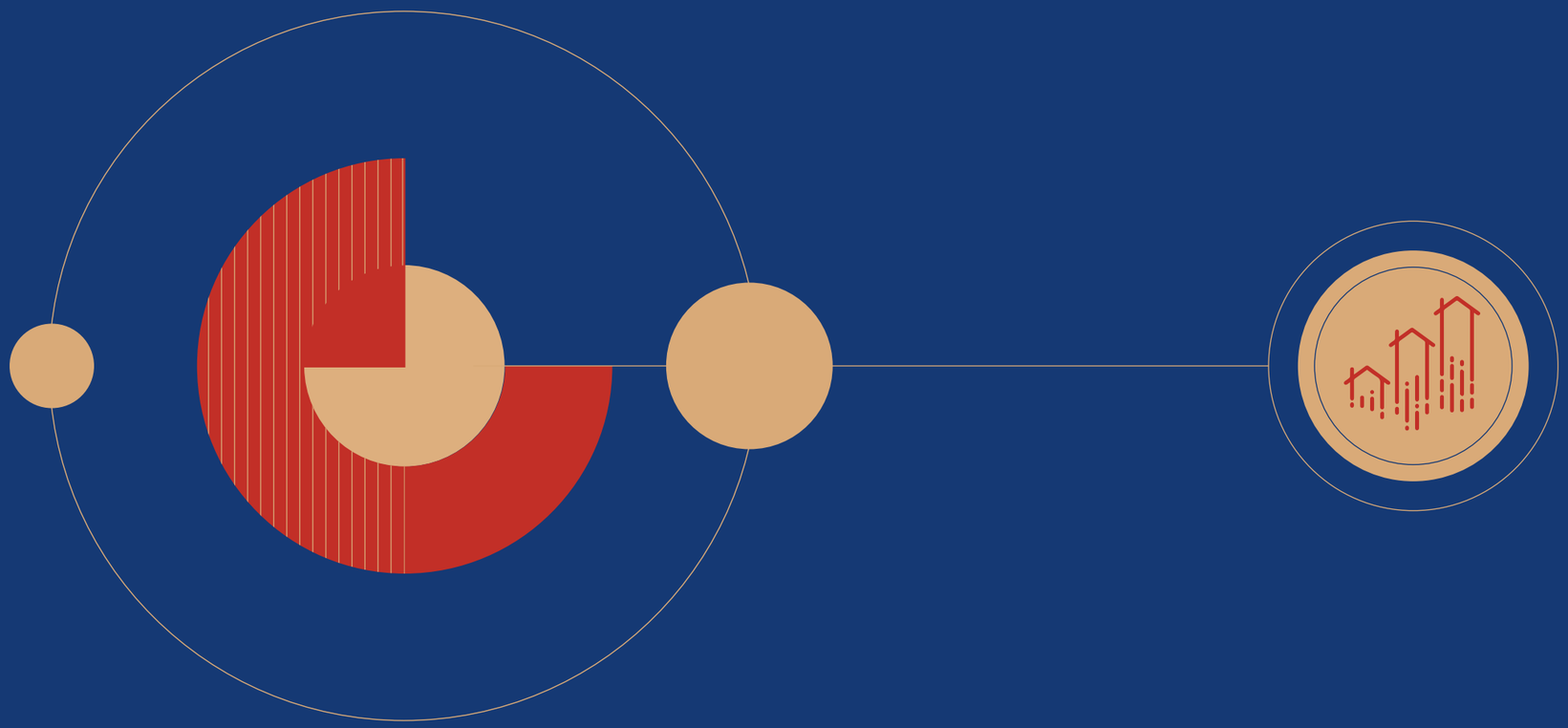
2022 yılında, değişik icra dairelerinde, 52 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2022 yılı içerisinde 213 adet icra dosyası tahsilat ile kapanmış ve toplam 6.011.157,29 TL tahsilat yapılmıştır.

Derdest Dava Dosyalarının Durumu

- Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı, Ortaklara verilen krediler nedeniyle POLSAN'ın Banka Sigorta Muamele Vergisi'ne (BSMV) tabi olduğu kanaatine vararak 2008-2012 yılları için ayrı ayrı ve toplamda yaklaşık 54.000.000,00 TL'lik vergi ve ceza tahakkuk ettirmiş, söz konusu vergi ve cezaların iptali için Ankara Vergi Mahkemeleri'nde davalar açılmıştır. Davalar POLSAN lehine sonuçlanırken, davalı idare temyiz yoluna başvurmuştur.

- Eski Yönetim Kurulu Üyeleri'nin açmış olduğu Olağanüstü Genel Kurul ve Olağan Genel Kurul kararlarının iptali davaları Sandık lehine sonuçlanmıştır. Dosya, halen istinaf incelemesi aşamasındadır.

- Toplamda 105 adet derdest dava dosyasından, 72 tanesi ilk derece mahkemelerinde, 33 tanesi ise yüksek mahkemeler nezdinde görülmektedir.



GAYRİMENKULLERİMİZ

Değer Katarak
Büyüyen Sandık

GAYRİMENKULLERİMİZ

Kentsel dönüşüm bölgesi ilan edilen Sincan Arsaları'nın imar ile emsal sorunlarını çözdük ve konut imarlı arsa tapularını çıkarttık.

Sincan Arsaları

Ankara'nın Sincan ilçesinin Mevlana mahallesinde yer alan arazi ile ilgili imar davası sonuçlanmış olup tarafımızdan yeniden yaptırılan imar planı ile 17 adet konut parseli 161.846,90 m², 8 adet hisseli konut parseli 6.402,99 m², 7 adet ticari parsel 61.237,17 m², 4 adet özel okul parselde 73.803,09 m², özel eğitim alanı 5 adet sağlık ve rekreasyon alan 94.570,47 m², olmak üzere toplam 397.860,6 2m², imarlı arsa POLSAN mülkiyetine kazandırılmıştır.

168 bin m² konut imarlı, 61 bin m² ticari imarlı olmak üzere,
toplam 398 bin m² imarlı arsa POLSAN mülkiyetine kazandırıldı.



Galatahan

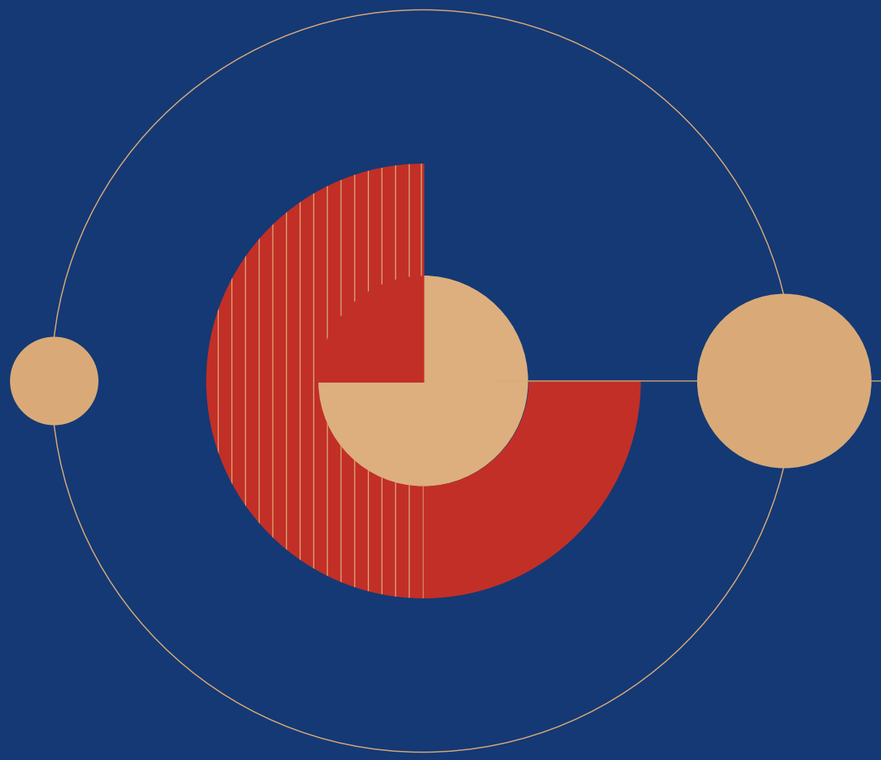
1910 yılında inşa edilen ve günümüzde "2. Dereceden Kültür Varlığı" olarak korunan tarihi eser niteliğindeki Galatahan, İstanbul'un Beyoğlu İlçesi'nde Eski Bankalar Caddesi'nde 209 m² arsa üzerine sekiz bağımsız kat ve terası ile 1.692 m² kullanım alanına sahiptir. İstanbul'un tarihi dokusunu yansıtan Galatahan, farklı dönemlerde İstanbul'un ticari merkezi olan Bankalar Caddesi'nde ticaret merkezi olarak kullanılmıştır. Son olarak Ankara Sigorta Anonim Şirketi merkez ofisi olarak tarihi misyonunu sürdüren Galatahan, 2010 yılında güçlendirme ve yenileme çalışmalarımız kapsamında mimari ve teknik çalışma sürecine girmiştir.

Galatahan Otel, 42 Butik Odası ile Hizmete Açıldı

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın "Turizm Tesislerinin Belgelendirilmesine ve Niteliklerine İlişkin Yönetmelik"in ilgili maddeleri çerçevesinde "Butik Otel" ve/ veya "Alacart Lokantalı ve/veya Kafeteryalı ve Odaları 5 Yıldız Nitelikli Özel Konaklama Tesisi" olarak projelendirilerek 2019 yılı Eylül ayı itibarıyla Galatahan Otel ismi ile hizmet vermeye başlamıştır. 42 adet butik oda, bir restoran ve teras manzarası ile misafirlerini ağırlamaktadır. Galatahan Otel, Galata Kulesi cephesi ile Beyoğlu'nun soluksuz kimliğini yaşatırken, Haliç'e olan cephesi ile de terasından eşsiz deniz manzarası ve seyir zevki sunmaktadır. 8 buçuk yıllığına (2028) Galatahan Otel ismi ile Butik Otel olarak kiraya verilen Galatahan Otel, misafirlerine güvenli ve kaliteli hizmet sunmaya devam etmektedir.

İstanbul Beyoğlu'ndaki Galatahan binamızın restorasyonunu ve otel olarak işletilmesini sağladık. Böylece çok değerli bir varlığı POLSAN'a kazandırdık.





BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

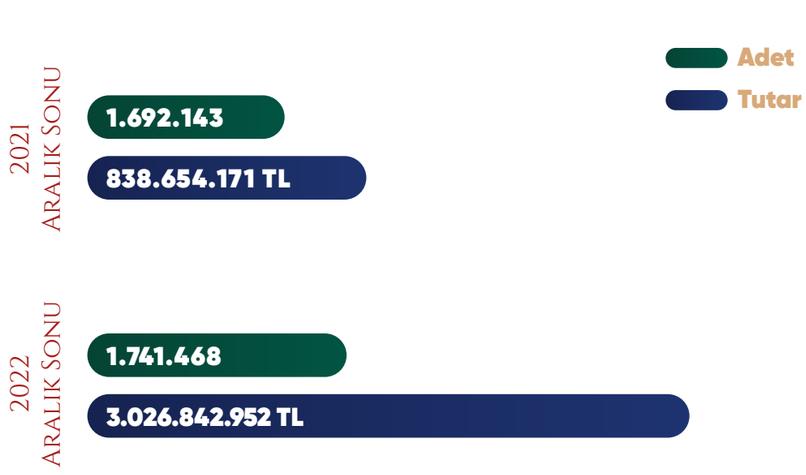
Bağlı Ortaklıkları ile
Büyüyen Sandık

ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

"86 YILDIR MUTLULUĞUN SİGORTASI"

Ankara Sigorta, sektörün sunduğu olanakları verimli bir şekilde değerlendirerek riskleri dikkatle yönetmiş ve 2022 yılında bir kez daha başarılı sonuçlara imza atmıştır.

Poliçe Prim Üretimleri ve Adetleri



1936 yılında Bakanlar Kurulu onayıyla kurulan Ankara Sigorta'nın ilk Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı 3'üncü Cumhurbaşkanımız Celal BAYAR üstlenmiştir. 20.04.2000 tarihinde şirketin ana hisseleri POLSAN tarafından Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın alınmıştır.

Türk sigorta sektörünün en köklü şirketlerinden biri olan Ankara Sigorta, 2022 yılı sonu itibarıyla **1.568 adet acentesiyle 3.026.842.952 TL** prim üretimi gerçekleştirerek %100 Türk sermayesi ile sigorta sektörünün öncü kuruluşlarından biri olmanın gururunu yaşamıştır.

Türk Sigorta Sektörünün En Köklü Oyuncularından Birisi

Türkiye sigortacılık sektörünün en köklü şirketlerinden olan Ankara Sigorta, halen faaliyet gösteren sigorta şirketleri arasında en eski iki şirketten biridir. 1936 yılından beri sigortacılık sektöründeki tecrübesi, 140'ın üzerinde çalışanı, Türkiye genelinde 2021 yılı sonu itibarıyla 9 Bölge Müdürlüğü ve 1.395 acente ağıyla, 2022 yılı sonu itibarıyla 1.568 acente ağıyla sektördeki saygın yerini koruyan Ankara Sigorta, %100 Türk sermayesi ile sigorta sektörünün öncü kuruluşlarından biri olmanın gururunu yaşamaktadır.

Ankara Sigorta, istikrarlı büyümesini sürdürerek, 2021 Aralık sonu itibarıyla 1.395, 2022 Aralık sonu itibarıyla da 1.568 acente sayısına ulaşmıştır.

Ankara Sigorta, *2022 yılında Poliçe Primini 2021 yılına kıyasla %260 oranında artışla 3.026.842.952 TL'ye ulaştırmıştır.*

Prim Üretiminde ve Kârlılıkta Güçlü Artış

Hayat dışı sigorta branşlarında hizmet vermekte olan Ankara Sigorta, **2021 yılında bir önceki yıla kıyasla %29 oranında artışla 838.654.171 TL ayrıca 2022 yılında Poliçe Primini 2021 yılına kıyasla %260 oranında artışla 3.026.842.952 TL prim üretimi gerçekleştirmiştir.**

POLSAN ailesine değer katma ilkesi doğrultusunda faaliyet yürüten Ankara Sigorta, 2021 yılında 417.825.443 TL hasar ödemesi gerçekleştirmenin yanı sıra net kârı %34 oranında artışla 55.804.228 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca 2022 yılında 815.882.065 TL hasar ödemesi gerçekleştirmenin yanı sıra net kârı %62 oranında artışla 90.267.735 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yenilikçi Ürünler

Klasik ferdi kaza sigortası ürünlerinden çok farklı, yenilikçi Güvencem Ankara'm Ferdi Kaza Poliçesi 2020 yılı sonunda satışa hazır hale getirilmiş ve yeni yılda tüm dağıtım teşkilatımız tarafından satışına başlanılmıştır. Bu poliçe sigortalının kaza sonucu vefatı halinde varislerine on yıl boyunca aylık 5.000 TL tazminat ödemeyi taahhüt etmektedir.

2021 yılında Emniyet Genel Müdürlüğü Mensupları için çıkarılmış olan ürün; mensubun doğal afetler dâhil kaza sonucu vefatı halinde, varislerine her yıl enflasyon ile güncellenen 10 yıl boyunca aylık 5.000 TL tazminat ödeme teminatı, EGM Güvencem Ankara'm ismiyle sunulmaktadır.

EGM Poliçesi ile Emniyet Teşkilatı çalışanları ve POLSAN Ortaklarımız indirim ve taksitli sigorta avantajlarından yararlanmaktadır.



EGM POLİÇESİ

Ankara Sigorta; Emniyet Teşkilatımız ve POLSAN Ortaklarımıza yönelik Kasko, Trafik, Yangın, Dask ve Konut branşlarında %35'e varan indirim ve taksit seçenekleriyle kampanya başlatmıştır.

- Genel Müdürlük Hizmet Binası 2022 yılında Kozyatağı'nda 4 katta hizmet vermeye devam etmektedir. Ayrıca Ankara Sigorta, 2023 yılında yeni binasında hizmet vermeyi hedeflemektedir.

- Büyüme trendini oluşturmak ve müşteri memnuniyetini sağlamak adına; İç Anadolu, Doğu Anadolu, Güneydoğu Anadolu, Karadeniz ve Akdeniz Bölge Müdürlüğü hizmet binaları tefrişatlarıyla birlikte yenilenerek tüm hizmet binalarının yenilenmesi tamamlanmıştır.

- 2022 yılı itibarıyla Ankara Sigorta, kurumsal internet sitesi yenileme çalışmalarını başlatmış olup 2023 yılında kullanıma sunacaktır.

- 2022 yılında çalışmalarına başlanan ve 2023 yılında aktif hale getirilecek olan Ankaravan Kulüp, Ankara Sigorta'dan Karavan Trafik Sigortasına veya Ankaravan Kaskoya sahip olan sigortalıları; farklı marka iş birlikleri ile yaratılan avantajlar ve indirimler dünyası ile buluşturmayı ve onlara seyahat ve karavancılık üzerine faydalı içerikler sunmayı amaçlamaktadır.

- 2022 yılında çalışmalarına başlanmış olan Acente Başarı Programı'nın 2023 yılında aktif hale getirilmesi planmaktadır.

- Sağlık alanında, Yabancı Sağlık Sigortası ve Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünlerinin satışı aktif olarak devam etmektedir. Her ihtiyacı karşılayacak şekilde geniş kapsamlı ve seçenekli Seyahat Sağlık Sigortası ürünlerinin satışı artarak devam etmektedir.

- Ankara Sigorta, 2022 yılı başında hazırlıklarına başladığı kefalet sigortası ürünüyle ilgili altyapı çalışmalarını tamamlayarak, 01.04.2022 tarihi itibarıyla Kefalet Sigortası üretimine başlamıştır.

- Devlet Destekli Tarım Sigortaları faaliyetlerine aktif şekilde devam etmektedir.

- Bölge teşkilatlanması ve Genel Müdürlük Organizasyonlarında yapılanma tamamlanarak, bu organizasyon için gerekli nitelikli iş gücü sağlamayı sürdürmektedir.

- Ankara Sigorta, faaliyet gösterdiği oto ve diğer branşlarda tarifeyi gözden geçirip, sürekli güncellenme ve hasar prim oranlarındaki iyileştirme ile daha kârlı yürütülmesini sağlamaktadır.

2022 yılında Ankara Sigorta'nın net kârı %62 oranında artışla 90.267.735 TL'ye yükselmiştir.

ANKARA SİGORTA, KARAVAN SİGORTASI ALANINDA, "ANKARAVAN" ÜRÜNÜ İLE SEKTÖR LİDERİDİR.



POLSAN TURİZM

"YILDIZ EVENTLER"

POLSAN TURİZM, yer ve mekân fark etmeksizin daima değer katarak yeni ve yenilikçi yollar ile kusursuz deneyimler sunmaktadır.

POLSAN TURİZM, özüne **"kusursuza yakın olma"** ilkesini alarak zihinlere kazınan eventler sunma konusunda uzmanlaşmış, eventlerin planlanmasından, tamamlanmasına kadar ki her aşamada en ufak detayları bile göz önünde bulundurarak, yüksek kalite standardıyla hizmet veren etkinlik yönetimi şirketidir.

POLSAN TURİZM, Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın %100 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı A Grubu Seyahat Acente İşletme Belgesi, TURSAB ve IATA üyelikleri bulunmaktadır.

Kendini sürekli güncelleyen, sektörün dinamiklerine hâkim ekipler ile kurumsal eventlerin tüm süreçlerini A'dan Z'ye yönetmiş, "anahtar teslim event" değil "anahtar teslim memnuniyet" anlayışıyla hizmet vermektedir.

Kongre Turizmi ve Kurum Etkinlikleri

POLSAN TURİZM, son yıllarda yakaladığı ivme ile turizm sektörünün önemli bir oyuncusu ve güçlü bir paydaşı olmuştur.

Kongreler, fuarlar, eğitim ve toplantı programları, gala yemekleri, lansman ve çalıştaylar gibi farklı içerikteki etkinlikler için ulusal ve uluslararası platformlarda çeşitli kurum ve kuruluşlara hizmet vermektedir.

POLSAN TURİZM, detayları titizlikle düşünülmüş, müşteri memnuniyeti ön planda tutulmuş, profesyonel hizmet ve kusursuzluğu ilke edinmiş çalışma prensibi ile son 5 yılda olduğu gibi aritmetik değil geometrik büyümesini sürdürmektedir.

POLSAN TURİZM, 2021 VE 2022 YILLARINDA 250'DEN FAZLA ETKİNLİĞE EV SAHİPLİĞİ YAPARKEN 150.000'DEN FAZLA KİŞİYE HİZMET VERMİŞTİR.



Bugüne kadar altına imzasını attığı işler ulusal ve uluslararası düzeyde POLSAN TURİZM'e duyulan güvenin bir göstergesidir.

İçişleri Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü, Milli Eğitim Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Milli Piyango, Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği, Kamu İhale Kurulu, AFAD, Jandarma Genel Komutanlığı ve HAVELSAN, POLSAN TURİZM'in 2021 ve 2022 yıllarında hizmet verdiği kurumlardır.

POLSAN TURİZM, her geçen gün büyüyen bir marka olarak, özenle hazırlanmış iz bırakan eventlere imza atmaktadır.

POLSAN TURİZM'de son 2 yılda ön plana çıkan yurt içindeki Yıldız Eventler;

- 89. Interpol Genel Kurulu (160 ülkeden 1000 katılımcı)
- Trafik Medya Ödülleri Ödül Töreni
- AFAD - AB MODEX Tatbikatı (Balkan ülkelerinden 1500 katılımcı)
- Teknofest 2021 - 2022
- AFAD TAMP – Ulusal Kış Tatbikatı
- Asayiş Daire Başkanlığı - Aile İçi Şiddet Çalıştayı
- İçişleri Bakanlığı - Yarın Çok Genç Olacak Projesi
- 7. Uluslararası Siber Suçlarla Mücadele Toplantısı
- Interpol Geiger 2022 Konferansı
- SAHA EXPO 2021 - 2022
- UNODC Container Controlle Programme
- UNODC K9 Conference
- Avrupa Güvenlik İş Birliği Teşkilatı - ISPS Eğitimi
- Foça Jandarma Komando Okulu - Boran 4 Keskin Nişancı Yarışması

Yurt dışında ön plana çıkan Yıldız Eventler;

- Teknofest 2022 - Bakü
- Dimdex 2022 Fuarı – Katar
- Farnborough 2022 Fuarı – İngiltere
- MSPO 2022 Fuarı – Polonya
- Windenergy 2022 Fuarı – Almanya

7/24 Kesintisiz Uçak Bileti Hizmeti

IATA üyeliği ve TÜRSAB A Sınıfı turizm acentesi olan POLSAN TURİZM, İçişleri Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü'ne bağlı daire başkanlıklarına, bağlı şubelerine ve üçüncü şahıslara 7/24 uçak bileti satışı hizmeti vermektedir.

Her geçen yıl hedeflerinin üstüne çıkan bilet departmanı, 2021 ve 2022 yılı yaklaşık 35.000 adet bilet ile son yılların en yüksek bilet adedine ulaşmıştır.



Keşan EDS Projesi

Kasım 2019'da gerçekleşen Keşan EDS ihalesi sonucunda 02.12.2019 tarihli sözleşme ile "Elektronik Denetleme Sistemi (EDS) Kurulması İşletilmesi ve Yapım işi" 5 yıl süreyle POLSAN TURİZM uhdesinde kalmıştır. Yapılan gelir paylaşım modeline göre, tahakkuk eden cezalardan Keşan Belediyesi payına düşen tutarın %37,9'u POLSAN TURİZM hesabına aktarılmıştır. Proje kapsamında, TDS Şehir Teknolojileri A.Ş. ile "Keşan Belediye Başkanlığı Elektronik Denetleme Sistemi (EDS) Kurulması, İşletilmesi ve Yapım Projesi İşine Ait Sözleşmenin 16. Maddesinin 4. Fıkrası Uyarınca Düzenlenen Alt Yüklenici" sözleşmesi imzalanmış, yatırımda %50-%50 olan ortaklık oranı, gelir bölümünde 5 puan POLSAN TURİZM lehine %55-%45 olarak belirlenmiştir.

> Keşan EDS ihalesi sonucunda 02.12.2019 tarihli sözleşme ile "Elektronik Denetleme Sistemi (EDS) Kurulması İşletilmesi ve Yapım İşi" 5 yıl süreyle POLSAN TURİZM uhdesinde kalmıştır.

Özel Harekât Başkanlığı Projeleri

2021 yılı itibarıyla Özel Harekât Başkanlığı ihtiyaçlarını temin etmeye yönelik başlattığımız projeler için toplam tutarı 66.400.000 TL ve 5.005.000 € olan 13 sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşmelerde 11 tanesinin teslimatı tamamlanmış kabul işlemleri yapılmış olup 2 proje halen tedarik aşamasındadır.





CAATSA yaptırımları yanında diğer idari ve bürokratik sebepler ile tedarik edilemeyen Başkanlık ihtiyacı olan büyük çoğunluğu kritik öneme sahip ürünler bu projeler kapsamında başarılı bir şekilde tedarik edilip kullanıcı birimlere teslim edilmiştir.

Bu ürünlerden başlıcaları;

- Keskin Nişancı Silah Üstü Soğutmalı Termal Kamera
- İp Atma Tüfeği – Sualtı Elektrikli Vinç – Balistik Gözlük
- Personel Tipi İlk Yardım Çantası (Toplamda 12.000 Adet)
- Sualtı İntikal Aracı (Türkiye'de kullanan ilk birim Özel Harekât Başkanlığı oldu)
- Makinalı Tabanca Susturucusu - Fiber Tabanlı Şişme Operasyon Botu
- Kask içi Muharebe Seti (Özel Harekât Başkanlığı için özel Ar-Ge yapıldı)

Projelerin başarılı yürütülmesi ve karşılıklı memnuniyet neticesinde 2023 yılında da çalışmaların artarak devam edeceği öngörülmektedir.

Havacılık Dairesi Başkanlığı Projeleri

2022 yılının ikinci yarısı itibarıyla, EGM Havacılık Daire personellerinin yurt dışında gerçekleşen simülasyon eğitimleri POLSAN TURİZM tarafından organize edilmiştir. Bu kapsamda POLSAN TURİZM; CAE, Flight Safety, Bell gibi dünyanın en büyük uçuş simülatörü eğitim firmaları ile çerçeve sözleşmeler imzalanmış ve ilerleyen yıllarda başkanlık personelinin yurt dışı simülasyon eğitimlerinin POLSAN TURİZM bünyesinde yapılması kararlaştırılmıştır.

BOLUDAĞI A.Ş. HIGHWAY OUTLET

"EĞLENCE, İNDİRİM, ALIŞVERİŞ VE KALİTEDEN VAZGEÇMEYENLER İÇİN HIGHWAY OUTLET"

Doluluk Oranı

%99

AVM Doluluk Oranı

9.671.165

Ziyaretçi Sayısı

Akaryakıt Ana Dağıticisinin Yurt İçi Perakende Satışlarında

Şirketler Kategorisinde

Birinci

Genel Kategoride

Üçüncü

Akaryakıt Ana Dağıticisinin Bölge Bayileri Arasında Perakende Satışlarında

Genel Kategoride

Birinci

HIGHWAY OUTLET AVM, güçlü konumunu daha da ileriye taşımış ve AVM, akaryakıt, market ve otel gelirlerinde önemli artışlar kaydetmiştir.

HIGHWAY OUTLET AVM, istikrarlı gelişimini sürdürerek Aralık 2022 itibarıyla 645.398.999 TL net satış elde etmiştir.

23 Mayıs 2007 tarihinde kurulan Bolu Dağı A.Ş. 28.10.2008 tarihinde Karayolları Genel Müdürlüğü ile yapılan sözleşme kapsamında "Yap – İşlet – Devret" modeli ile 29 yıllığına üstlenilen Otoyol Hizmet Tesisi (OHT) bünyesinde yer alan Highway Outlet Alışveriş Merkezi; Highway Otel ve İpekyolu Otel Konaklama Tesisleri, 1 Otobüs Dinlenme Tesisi, 1 Tır-Kamyon Dinlenme Tesisi, 3 Adet Akaryakıt İstasyonu ile kongre ve toplantı salonlarının işletilmesi ve/veya kiralanması işlerini entegre bir yaklaşımla başarıyla yürütmektedir. 15.03.2039 tarihine kadar işletilecek olan Otoyol Hizmet Tesisi (OHT), süre sonunda tesis ve tüm yatırımlar ile birlikte Karayolları Genel Müdürlüğü'ne bedelsiz olarak devredilecektir. Sözleşme süresi taraflar anlaştığı takdirde uzatılabilecektir. Sürdürülebilir büyüme performansıyla ön plana çıkan POLSAN, Bolu Dağı İnş. Tur. San. ve Tic. A.Ş.'nin TMSF'de bulunan %63'lük hissesini 2018 yılında satın alarak toplam payını %98,48'e yükseltmiştir.



Türkiye'nin Karayolları Ulaşım Kavşağında...

Ülkemizin ve Avrupa'nın en büyük otoyol üzeri alışveriş, eğlence ve dinlenme tesisi olan HIGHWAY OUTLET AVM, müşterilerinin ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak için Ankara-İstanbul otoyolu üzerinde faaliyet göstermektedir.

HIGHWAY ALIŞVERİŞ MERKEZİ (AVM):

Bolu Dağı A.Ş. tarafından işletilen ülkemizin ve Avrupa'nın en büyük otoyol üzeri alışveriş, eğlence ve dinlenme tesisi olan Highway Alışveriş Merkezi (AVM), Ankara-İstanbul otoyolu üzerinde konumlanmaktadır. AVM içerisinde dünyaca ünlü 115 seçkin marka, fast food alanları ve bölgenin en büyük çocuk oyun alanı bulunmaktadır. 38.990 m² büyüklüğünde olan AVM'nin kiralanabilir alan büyüklüğünün %99'u (38.600 m²) kiralanmış durumdadır.



Akaryakıt İstasyonları:

Otoyol Hizmet Tesisinde (OHT) iki istasyonda benzin, motorin ve LPG akaryakıt ürünlerinin satışı yapılırken, üçüncü istasyonda ise ağır taşıtlar (Tır-Kamyon) için sadece motorin satışı yapılmaktadır.

Bolu Dağı A.Ş. bayisi olduğu Ana Dağıtıcının yurt içi (81 il 1764 bayi) perakende satışlarında;

Şirketler Kategorisinde 1.
Genel Kategoride 3.

12 İl ve 168 Bayinin Yer Aldığı Bölgesinde 1.
Bolu İli 18 İstasyon Arasında %46 Pazar Payına Sahip Akaryakıt İstasyon İşletmecisidir.



Ziyaretçilerine her yönüyle rahat, keyifli ve kaliteli bir alışveriş imkânı sunan HIGHWAY OUTLET AVM, planlı ve etkin bir şekilde müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayabilecek, giyim, teknoloji, beyaz eşya, oyun, doğal ürünler, yiyecek ve içecek alanında öncü markaları bünyesinde toplamaktadır.

Geniş Marka Karması:

Highway Outlet AVM, geniş marka karması ile en doğru, en kullanışlı ve en kaliteli ürünleri müşterilerine ulaştırmaktadır.

Ayrıca tüm outlet ve markalarca sunulan avantajları, kitle iletişim ve tanıtım araçları ile her mecrada müşterilerine iletmektedir.



Oteller (Highway ve İpek Yolu):

Otoyol Hizmet Tesisinin (OHT) konumlandığı otoyolun her iki yakasında yerleşik otellerden Highway Otel, 51 oda ve 117 yatak kapasitesi; İpekyolu Otel ise 51 oda ve 110 yatak kapasitesi ile uluslararası standartlarda konaklama hizmeti vermektedir.



Kongre ve Toplantı Salonları:

Otoyol Hizmet Tesisi (OHT) bünyesinde yer alan kongre ve toplantı salonları; davet, düğün, toplantı etkinlikleri için çok amaçlı olarak kullanılmaktadır.



ATASU SU VE SU ÜRÜNLERİ GIDA TURİZM SAN.VE TİC. A.Ş.

"TÜRKİYE'NİN YÜZDE YÜZ DOĞAL OZONSUZ SUYU ELMACIK SU"

Elmacık Su Tesisi, mevcut makine parkı ile Türkiye'deki en modern, yüksek teknolojili şişeleme tesisidir.

Türkiye'nin ozonsuz saf ve doğal mineralli suyu Elmacık Su, Sakarya Hendek'teki son teknoloji dolum tesisinde el değmeden kaynağından çıktığı gibi doldurulmaktadır.

Elmacık Su, istikrarlı büyümesini sürdürerek 2022 yılında net satışlarında %120 oranında artış sağlamıştır.

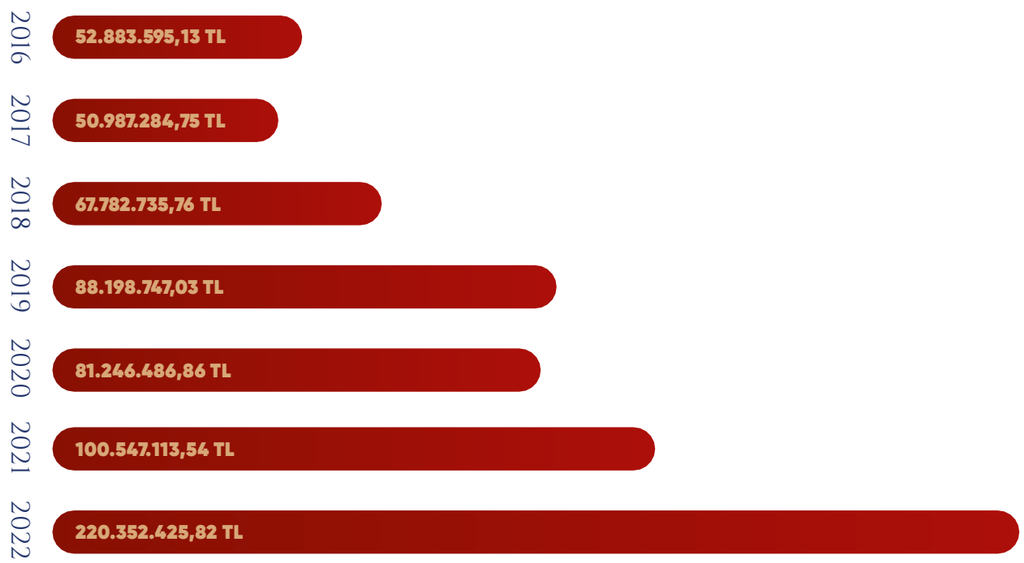


Ülkemizde sağlıklı su tüketim kültürüne önemli bir referans kaynağı olarak gösterilebilen Atasu Su ve Su Ürünleri Gıda Tur. San. Tic. A.Ş., 2010 yılında AOÇ Elmacık Su markasıyla doğal mineralli su üretimi gerçekleştiren bir POLSAN yatırımıdır.

Elmacık Su, ileri teknoloji sistemleri ve yüksek hijyen standartları doğrultusunda, 12.500 m²'si kapalı, 57.500 m²'si açık olmak üzere toplam 70.000 m² tesis alanına sahiptir. El değmemiş ve sosyal ortam teması kesilmiş dolum ve şişeleme teknolojisiyle, doğal mineralli suyu, doğadaki biyolojik ve saf haliyle kaynağından tüketicilere ulaştırmaktadır.

Şişeleme hattının çeşitliliği ve güçlü makine parkı, 0,20 L – 0,33 L – 0,5 L – 1,0 L – 1,5 L pet şişelemeye ek olarak 5 L – 10 L büyük pet şişe ve 19 L damacana dolum portföyüne sahiptir.

NET SATIŞLAR (TL)



Mineral Deposu pH Değeri

İnsan vücudunda doğal olarak bulunan pH değeri, Elmacık Su ile desteklenmektedir. Suyun pH değerini belirleyen hidrojen ve hidroksil iyon miktarı, pH 7 değerinde nötr olduğu belirtilirken, pH 7'nin altında olması asidik ve pH 7'nin üzerinde olması alkalidir. Alkali; magnezyum ve kalsiyum açısından zengin olması, Elmacık Su'yun pH 7,96 değeri ile sağlıklı su tüketimini desteklemektedir. İnsan vücudu doğal dengedeki pH 7,4 değeri, Elmacık Su ile korunmaktadır.



Doğal Yapısı Korunmuş Ozonsuz Su

Elmacık Su fabrikasının ileri teknoloji sistemi, saf su madenini, hiçbir kimyasal işlem görmeden saf hali ile yer altından korunaklı çıkararak şişelemektedir.

Nitelikli bir dezenfektan olan ozon gazı, ambalajlı ürünlerde ve şişe sularında anti bakteriyel amaçlı kullanılmaktadır.

Elmacık Su, ozonsuz şişeleme yapabilmek için, kaynağından çıkardığı suyu havuzlama/depolama işlemi yapmamaktadır. Ayrıca kaynak derinliğinden çıkarılan suyun havadaki olası bakteriler ile temasını önleyici üretim sistemine sahiptir.

İnsan ve Doğa Dostu Kanserojensiz (BPA'sız) Damacana

Elmacık Su, insan sağlığına ve doğaya zararlı olan tüketime karşı bir bilinç oluşturmaktadır.

Damacana ömrünü uzatmak için kullanılan Bisfenol A (BPA) kimyasal maddesi, birçok ülkede yasaklanırken, aynı zamanda bu kimyasal maddeye karşı tüketici bilinci oluşturulmaya başlanmıştır.

Elmacık Su, ilk üretiminden itibaren BPA'sız damacana kullanımı ile insan ve doğa dostu su tüketimine öncülük etmektedir.

Kaliteli Ürün Güvenilir Hizmet

Elmacık Su, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini eksiksiz bir biçimde karşılama hedefi doğrultusunda yurt içine ve yurt dışına vermiş olduğu kaliteli ürün ve güvenilir hizmet anlayışı ile sektöründe öncü bir işletme olma yolunda devam etmektedir.

Çevreye Duyarlı ve İklim Değişikliğine Karşı Bilinçli

Sektöre özgü plastik tüketimini en aza indirecek uygun kaynak yönetimi ve kanserojensiz (BPA'sız) damacana kullanımı ile çevreye duyarlı ve sürdürülebilir doğal yaşam ilkesini benimsemektedir.





POLİEN BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

"BİLİŞİM ODAKLI BÜYÜME"

Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş., teknolojinin hızla geliştiği dijital dünyada, bir entegratör ve proje yöneticisi şirket olarak 2 yılda dikkate değer bir büyüme yakaladı.

Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş., POLSAN'ın %100 İştiraki olarak 2020 yılı Ağustos ayında kurulmuştur. Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş., bilgi ve iletişim teknolojileri alanında kurumlara uçtan uca çözümler sağlayan ve katma değerli projeler üreten bir firma olarak sektörde yer almayı amaçlamaktadır.

Polien; hizmet yelpazesi içerisinde yer alan faaliyetlerle ilgili olarak, bilişim sektöründeki teknolojik gelişmelere kolaylıkla adapte olabilen, kalitesiyle bilinen sistem entegrasyon şirketi olmayı vizyon edinmiştir.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri üzerine sistem entegrasyonu alanında profesyonel hizmetleri, kaliteli ürün ve servis anlayışıyla sunarak müşterilerinin tercih ettiği güvenilir iş ortağı olmayı misyon edinmiştir.

Polien, katma değerli teknoloji projeleri ile ülkemize değer katmaya devam etmektedir.

2020-2021-2022 Yılları
Devam Eden Projelerin
Toplam Sözleşme Bedeli – 224.852.758,00 TL

Kuruluş tarihinden itibaren; Emniyet Genel Müdürlüğü Kriminal Daire Başkanlığı, Özel Harekat Başkanlığı, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü, Göç İdaresi Başkanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü Asayiş Daire Başkanlığı, İller İdaresi Genel Müdürlüğü, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü vb. kurumlarda altyapı ve bilişim ihtiyaçları, danışmanlık, simülasyon, yazılım, sınır güvenliği ve bunun gibi konularda kurumlarla koordineli olarak toplam 27 projeye imza atılmıştır. 27 projeden 18'i tamamlanarak kurumlara teslimatı yapılmıştır. Devam eden 9 adet projemiz bulunmaktadır.

Polien, ülkemizdeki pek çok kurumun altyapı ve bilişim ihtiyaçları, danışmanlık, simülasyon, yazılım, sınır güvenliği vb. konularda kurumlarla koordineli olarak toplam 27 projeye imza atmıştır.

İmzalanan Sözleşmeler Dışında Takip Edilen Projelerin Yaklaşık Büyüklüğü 150.000.000,00 TL Olarak Tahmin Edilmektedir.

TURKONAY ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

"TÜRKİYE'NİN YENİ NESİL ÖDEME HİZMETİ"

Teknolojiyi çıkış noktamız olarak görüyor, insan hayatını kolaylaştırmak için yeniliklere imza atıyoruz.

TURKONAY Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TURKONAY), 6493 sayılı Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun kapsamında faaliyet göstermek üzere Polis Bakım ve Yardım Sandığı (POLSAN-%70) ve KAFİGER BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. (KAFİGER-%30) ortaklığında kurulan finansal teknoloji şirketidir.

Her geçen gün etki alanımızı artırıyor, kullanıcı dostu ürünler geliştiriyoruz.

Dijitalleşmenin getirdiği yeni koşullara uyum sağlıyor, teknolojik altyapı geliştiriyoruz.

Teknolojideki gelişmeler, küreselleşme ve finansal işlemlerdeki serbestleşme neticesinde, ticari ve finansal faaliyetlerin hızlanması yurt içi ve yurt dışı ödeme işlemlerinde artışa neden olurken bu ödemelerin gerçekleşmesine altyapı oluşturan ödeme hizmetleri ve elektronik para da önemini artırmıştır. Güvenli ve etkin işleyen ulusal ödeme hizmetlerinin varlığı, merkez bankalarının para politikası uygulamalarının etkinliği, finansal istikrar ve ekonominin gelişimi açısından da önem taşımaktadır.

TURKONAY'ın sektörde faaliyet gösteren diğer oyunculardan farklılaşan temel kuruluş amacı, T.C. Nüfus Vatandaşlık İşleri (NVİ) Genel Müdürlüğü uhdesinde 70 milyon vatandaşa verilmiş ve verilmeye devam eden biyometrik özellikleri haiz Türkiye Cumhuriyeti Kimlik Kartlarının ("Kimlik Kartı") ödeme aracı olarak kullanılabilmesi adına teknolojik altyapıyı geliştirmektir.

TURKONAY ile finansal cüzdan haline gelecek olan POLSAN ARTI'da, POLSAN Ortakları TURKONAY cüzdan müşteri edinim (KYC) sürecini Kimlik Kartı üzerinden yaparak FAST ile (Para Transferi+Ödeme), Fatura ve Diğer Abonelik Ödemeleri, diğer banka hesaplarına ulaşabilme, Alışveriş Puanı Kazanımı, PCI Kart Saklama, Sandık'tan Borç Alma (POLSAN'a aracılık hizmeti), Sandık Borcunu Yatırma (POLSAN'a aracılık hizmeti), Kamu ve Özel Bankalardan ucuz kredi transfer aracılığı ve geri ödemeleri, Anlaşmalı Üye İşyerlerinde TR-Karekod Kullanma, üye işyerlerine TURKONAY CEP-POS uygulaması, Teşkilat Mensupları arasında ücretsiz para transferi, POLSAN İştiraki olan Ankara Sigorta'da her çeşit Poliçe Ödeme işlemlerini yapabileceklerdir.

TCMB faaliyet izninin alınmasıyla birlikte TURKONAY'ın yürüteceği ilk proje, POLSAN Ortaklarının aileleri (yaklaşık 500.000 kişi) ile birlikte kullanmakta olduğu kapalı devre indirim uygulaması POLSAN ARTI'nın finansal cüzdana çevrilmesi olacaktır.

Bu kapsamda TURKONAY, T.C. sınırları içinde her vatandaşa verilen çipli kimlik kartları ve buna bağlı olarak kullanabilecek mobil-web uygulama KEC (Kart Erişim Cihazı), ÖKC (Ödeme Kaydedici Cihaz), ATM, POS, Sanal Ödeme geçitleri üzerinden hizmet vermek üzere hazırlıklarını tamamlamıştır. Çipli kimlik kartına sahip tüm vatandaşlar bu ekosistemin doğal bir üyesi olacak ve kullanıcı olarak finansal dünyaya adım atabilecektir.

Çipli kimlik kartına finansal enstrüman özelliği kazandırma çalışması İçişleri Bakanlığı himayesinde başlatılmış olup, diğer yandan T.C. kimlik numarasına bağlı TURKONAY uygulaması ile e-Devlet Kapısı kullanıcıları, kamu/özel kurum ve kuruluşları, müteşebbisler ve gerçek kişilere (vatandaş, göçmen, yabancı yerleşik vb.) ödeme ve elektronik para hizmeti sunulması planlanmaktadır.

Bu hizmetin sunumunda kuvvetli doğrulama/tanıma gerektiren işlemler de dâhil olmak üzere Kimlik Kartlarının hassas verilerini okuyabilecek KEC cihazlarından da ayrıca istifade edilecektir. KEC cihazları TÜBİTAK tarafından teknik spesifikasyonları belirlenmiş güvenlik sertifikalarını haiz, TSE garantisi altında farklı milli/yerli üreticiler tarafından üretilmiş, üzerinde GEM (Güvenli Erişim Modülü- PKI anahtarı içeren güvenli element) ve parmak izi, PIN bilgisini alabilen, ilgili mevzuat çerçevesinde yetkilendirilen KDHS'lere (Kimlik Doğrulama Hizmet Sağlayacısı) bağlanabilen cihazlardır.

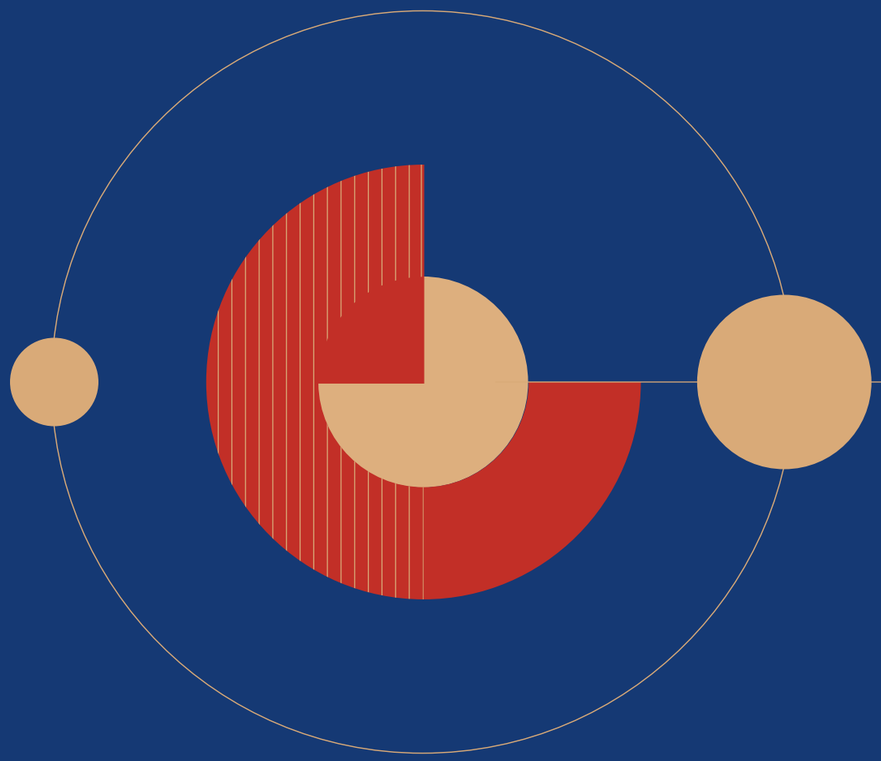
Ödeme yöntemlerinin daha yaygın kullanılmaya başlaması ve finansal altyapı kuruluşları olarak bu hizmetlerden kaynaklanacak risklerin finansal istikrara olası olumsuz etkileri, merkez bankalarının ödeme hizmetleri/sistemlerindeki rolünü de ön plana çıkarmıştır. Buna paralel olarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) kendisine Kanun ile verilen görevler çerçevesinde sahibi ve işleticisi olduğu ödeme sistemlerinin etkin şekilde işlemesini ve modernizasyonunu sağlamakta, ülkemizde ödemelerin sorunsuz ve hızlı bir şekilde gerçekleşmesi için gerekli yasal ve teknik altyapının sunulması adına çalışmalar yapmaktadır.

T.C. Kimlik Kartı ve ekosisteminin bir ödeme aracı-hizmeti olarak tanımlanması; pazara şu anda mevcut olmayan önemli bir açılım getirecektir. TURKONAY'ın hizmet modeli, mevcut pazardan pay almak üzerine değil, kendi pazarını oluşturmak üzere kurgulanmıştır.

TURKONAY'ın amacı, katma değerli servislerle ve maliyet avantajı ile zenginleştirilen hizmet modelini tabana yaymak ve bu sayede pazarı büyütmektir.

Sağlanacak hizmet kapsamında tüm kamu, belediye ödemeleri (ulaşım, fatura, vs.) ve devlet ilintili ödemeler (vergi, resim, harç, teşvik) ve diğer e-ticaret işlemleri T.C. Kimlik Kartı ve ekosisteminin kullanılarak etkin bir şekilde yapılabilecek, mevcut yerleşik banka ve diğer finans kuruluşlarının yanı sıra İçişleri Bakanlığı ve diğer kurumlar nezdinden tüm finans ekosistemine bir köprü görevini üstlenecektir.

TURKONAY, T.C. E-Kimlik altyapısı ve uygulamaları ile TCMB ödeme sistemlerine entegre olarak, buradaki standart yapıların bir parçası olabilecektir. Bu durum yalnızca ülkemizle sınırlı kalmayıp, ilerleyen dönemde diğer yakın coğrafya ülkelerine yayılabilecek ve kimlikler üzerinden anılan ülkelerle ödemelere yeni bir yaklaşım getirebilecektir.



İŞTİRAKLERİMİZ

İştirakleri ile
Büyüyen Sandık

BİYOTEKSAN BİYOMETRİK TANIMA TEKNOLOJİLERİ

"YERLİ VE MİLLİ YATIRIM"

Biyometrik Verilerin Güvenliğinin Sağlanması Bir Milli Güvenlik Meselesidir.

BİYOTEKSAN işte bu amaçla, vatandaşlarımızın biyometrik verilerinin ülkemizde kalması ve bir yandan yüksek standartlarda korunurken diğer yandan da hayatı kolaylaştıracak şekilde rahat kullanımı için kurulmuştur.

BİYOTEKSAN, YENİLİK VE TEKNOLOJİYLE DAİMA TÜRKİYE'YE KATMA DEĞER SAĞLAMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.

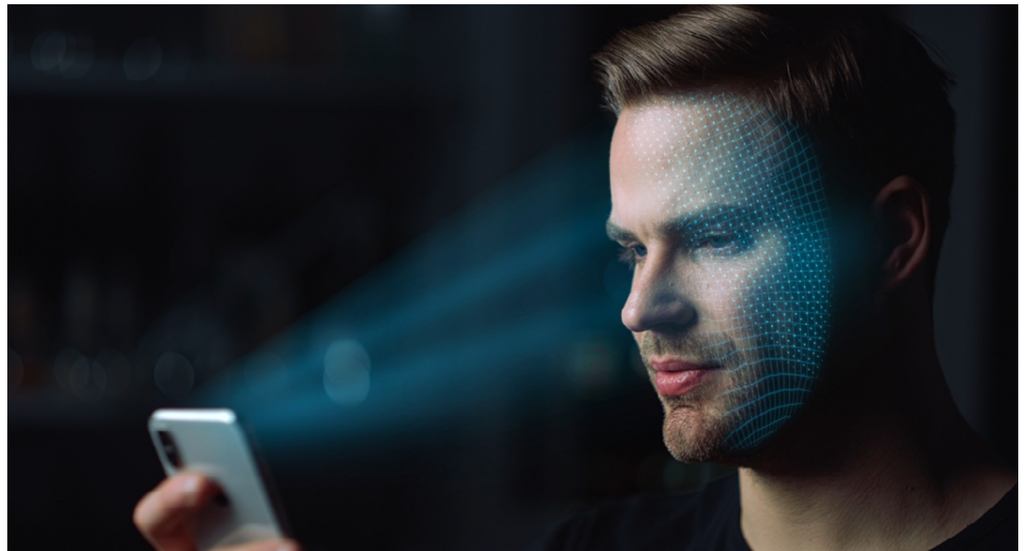
Parmak izi, avuç izi, damar izi, retina izi, ses tanıma ve yüz tanıma gibi biyometrik verilerin yerli ve milli bir teknoloji ile toplanması ve ulusal bir veri tabanında tutulması amacıyla 2019 yılında İçişleri Bakanlığı protokolüyle kurulan BİYOTEKSAN; bir POLSAN ve HAVELSAN Bağlı Ortaklığıdır.

Biyometrik Tanıma Teknolojileri A.Ş. (BİYOTEKSAN), ülkemizde ve yurt dışında, kamu ve özel sektör kuruluşları için, "Biyometrik Kimliklendirme Sistemleri" tasarımı, üretimi, pazarlaması, satışı ve satış sonrası hizmetlerini vermek amacıyla kurulmuştur.

İçişleri Bakanlığı'nın talebi ile 2019 yılı ilk çeyreğinde planlama çalışmalarına odaklanılan ürünün Nisan 2019 tarihinden itibaren Bakanlık kurumları ile analizleri yapılarak HAVELSAN tarafından ürün geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Eylül 2019 tarihinde Bakanlık himayesinde, Bakanlığın ilgili kurumlarının da imzaladığı bir protokol ile ortak bir şirket kurulması ve geliştirilen ürünün bu şirketin sahipliğinde olması kararlaştırmasıyla şirketimiz kurulmuştur.

Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi Projesi ile T.C. İçişleri Bakanlığı'na bağlı birimlerin kimlik doğrulama ve kimlik tespiti ihtiyaçlarının; güncel biyometrik tanıma teknolojilerini (parmak izi, avuç izi, damar izi, yüz, iris, retina, ses tanıma) kullanarak hızlı, güvenilir ve ölçeklenebilir şekilde karşılaması ve kurumlar arası entegre çalışan, özgün ve milli bir Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi'nin kurulması amaçlanmıştır. Bu ürünün İçişleri Bakanlığı ile birlikte Bakanlığın ihtiyaç sahibi tüm birimlerine konumlandırılması hedeflenmiştir.

BİYOTEKSAN Biyometrik Tanıma Teknolojileri A.Ş. HAVELSAN ve POLSAN tarafından; "Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi"nin geliştirilmesi için %50-%50 ortaklıkla Ankara merkezli bir şirket olarak kurulmuş, temel konularda ise Eylül 2019 tarihinde imzalanmış olan protokol esas alınmıştır.



İçişleri Bakanlığı ve aşağıdaki Bakanlık Kurumlarının da imzasının bulunduğu protokolde, POLSAN ve HAVELSAN ortaklığında kurulacak şirketin geliştireceği "Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi" yazılımlarının, aşağıda yer alan ilgili kurumlar tarafından tedarik edilerek kullanılacağı garanti edilmektedir:

- Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü - Emniyet Genel Müdürlüğü
- Göç İdaresi Genel Müdürlüğü
- Jandarma Genel Komutanlığı
- Sahil Güvenlik Komutanlığı
- Emniyet Genel Müdürlüğü

BİYOTEKSAN tarafından gerçekleştirilecek bu projenin ilk etabında Bakanlık kurumları tarafından; hali hazırda kullanılan parmak izi sistemlerinin yerini alacak olan Ulusal Parmak İzi Veri Yönetim Sistemi ürününün geliştirilmesi ve kurumların kullanımına sunulması hedeflenmiştir. Ürünün aşağıda yer alan iki ana kısımdan oluşması öngörülmüştür:

- Nitelikli (Temiz) Parmak İzi Sistemi
- Niteliksiz (Olay Yeri-Kriminal) Parmak İzi Sistemi

Her iki ana ürünün geliştirme projelerine Haziran 2019'da başlanmıştır.

Nitelikli Parmak İzi Sistemi ürününü kullanacak olan Göç İdaresi Genel Müdürlüğü ve Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nde uyarlama, entegrasyon ve veri aktarma projelerini kapsayan anlaşma Aralık 2020'de imzalanmıştır. Aynı ürünün Sahil Güvenlik Komutanlığı'nda da kullanılması planlanmaktadır.



Niteliksiz Parmak İzi Sistemi ürününün geliştirilmesi tamamlanmış olup entegrasyon ve veri aktarma projeleri de tamamlanmıştır. Test ve onay süreçleri bitirilerek Şubat 2023'te Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı'nda canlı kullanıma geçilmiştir.

BİYOTEKSAN tarafından geliştirilen bu ürünlerin yakın zamanda yurt içinde diğer bakanlıklarda kullanılması ve yurt dışına ihraç edilmesi planlanmaktadır.

Adli inceleme, kimlik tanıma ve kimlik doğrulama işlemlerini hızlandırmak, güvenilirliğini artırmak üzere başlatılan, 2021 yılının ilk çeyreğinden itibaren kullanılmaya başlanılan Biyometrik Veri Sistemi Projesi'nin ilk ürünü yerli parmak izi tanıma sistemiyle Türkiye, kendi imkanlarıyla biyometrik veri sistemi geliştiren Dünya'daki 7. ülke olmuştur.

Türkiye'nin İlk Milli Biyometrik Kimlik Tanıma Sistemi

Adli inceleme, kimlik tanıma ve kimlik doğrulama işlemlerini hızlandırmak, güvenilirliğini artırmak üzere başlatılan Biyometrik Veri Sistemi Projesi'nin ilk ürünü yerli parmak izi tanıma sistemidir.

Sistem, 2021 yılının ilk çeyreğinden itibaren kullanılmaya başlanılmıştır. İlk olarak Göç İdaresi Genel Müdürlüğü ile Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nde kullanıma alınmıştır. 2023 Şubat ayında ise Emniyet Genel Müdürlüğü Kriminal Daire Başkanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı, Kriminal Daire Başkanlığı birimlerinin kullanımına sunulacaktır.

> Bugüne kadar yabancı menşeli biyometrik veri sistemlerini kullanan Türkiye, kendi imkânlarıyla biyometrik veri sistemi geliştiren Dünya'daki 7. ülke olmuştur.

BİYOTEKSAN, Biyometrik Veri Sistemi Projesi'nin ilk fazında "Nitelikli (Temiz) Parmak İzi Tanıma Ürünü", ikinci fazında ise "Niteliksiz (Olay Yeri) Parmak İzi Tanıma Ürünü" geliştirmiştir.

İlerleyen süreçte de yerli ve milli olarak tüm güncel biyometrik tanıma teknolojilerini (parmak izi, avuç izi, damar izi, yüz, iris, retina, ses ve benzeri) içeren merkezi bir Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi devreye alınacaktır. Merkezi biyometrik veri sisteminin kurulması ile birlikte tüm resmî kurumlara ve özel şirketlere hizmet verebilecek bir altyapı oluşturulması hedeflenmektedir.



BİYOTEKSAN, UÇBEY İHA'yı üreterek gurur kaynağımız oldu.

UÇBEY Bulut Altı VTOL İHA

POLSAN ve HAVELSAN'ın Ortaklığı ile kurulan BİYOTEKSAN tarafından tasarlanan, geliştirilen ve üretilen UÇBEY VTOL Bulut Altı İHA, yurt içinde Emniyet Teşkilatı tarafından operasyonlarda görev yapmaktadır.

Emniyet Genel Müdürlüğü'nün AR-GE'sini yaparak geliştirdiği ve Ocak 2021 tarihi itibarıyla diğer kullanıcı birimlerin hizmetine sunulmak üzere seri üretim, satış ve pazarlama faaliyetleri BİYOTEKSAN tarafından yürütülen UÇBEY, Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Türk Silahlı Kuvvetleri tarafından 2022 yılı itibarıyla kullanılmaya başlanmıştır.

UÇBEY; keşif, gözetleme, istihbarat, arama kurtarma, yangınla mücadele ve benzeri doğal afetlerde kullanılmak üzere geliştirilmiştir. Doğan yeni ihtiyaçları karşılayacak şekilde AR-GE faaliyetleri devam etmektedir. UÇBEY'de kullanılan kritik bileşenlerinden olan gövde, batarya, kamera (termal ve gündüz) Türkiye'de yerli olarak UÇBEY markasıyla üretilmeye başlanmıştır.

2022 Aralık ayı itibarıyla ilk ihracat sözleşmesi imzalanmış olup, 2023 yılında yeni ihracat sözleşmeleri yapılmak üzere farklı ülkelerle görüşmeler devam edilmektedir.



İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

"HER YATIRIMDA KÂR"

İstanbul Portföy, bireysel/kurumsal portföy yönetimi ve emeklilik fonu yönetimi faaliyetlerinin yanı sıra yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

POLSAN'ın finans sektöründeki temsilcisi olan İstanbul Portföy Yönetimi, Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kurulmuş bir portföy yönetimi şirketi olup, bireysel/kurumsal portföy yönetimi ve emeklilik fonu yönetimi faaliyetlerinin yanı sıra, yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

İstanbul Portföy, 20 yılın üzerinde piyasa deneyimi olan yönetici kadrosu ile hizmet vermektedir.

6.000.000.000 TL Düzeyinde Portföy Büyüklüğü

Kasım 2010 tarihinde POLSAN Portföy Yönetimi Anonim Şirketi adıyla kurulan Şirket'in %90,10'u Aralık 2014'te 2.000.000 TL kâr ile Global Yatırım Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Satış işleminin gerçekleştirilmesinin ardından şirket sermayesi 1.200.000 TL'den 5.000.000 TL'ye yükseltilmiş, POLSAN'a ait olan %9,90'lık paya denk gelen artırım bedeli de yine alıcı tarafından ödenmiştir. 2020 Eylül ayında Actus, İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. şirketi ile birleşme işlemini tamamlamış olup 2020 yıl sonu itibarıyla 6 Milyar TL portföy büyüklüğü ile yerli sermayeye sahip, en büyük portföy yönetim şirketi konumuna ulaşmıştır. Birleşme işlemini takiben, 2021 yılı içerisinde, şirketin %40'lık hissesi daha Global Yatırım Holding tarafından satın alınmıştır.

Birleşme işlemini takiben şirket hızla büyümesini sürdürmüş olup, 2022 yıl sonu itibarıyla yönettiği portföy büyüklüğü 45 Milyar TL'nin üzerine çıkmıştır. Aynı şekilde şirket karlılığını da artırmış olup, 2022'de ödenmiş sermayesi olan 14,2 Milyon TL'nin yaklaşık 10 katı tutarında 145 Milyon TL kâr ile faaliyetlerini neticelendirmiştir.

Girişim Sermayesi Fonlarında Lider Kuruluş

İstanbul Portföy Yönetimi, 2017 faaliyet döneminden itibaren önemli atılımlar gerçekleştirmiş olup, girişim sermayesi fonları alanında lider portföy yönetim şirketi haline gelmiştir. Şirket, 2022 yıl sonu itibarıyla altyapı, enerji ve teknoloji alanlarında yatırım yapmaktadır. Toplam yatırım tutarı 4 Milyar TL'ye ulaşmış 15 adet girişim sermayesi fonunu yönetmektedir.

İstanbul Portföy Yönetimi, 2022 yılı sonu itibarıyla altyapı, enerji ve teknoloji alanlarında girişim sermayesi yatırımları ile toplam GSYF yatırım tutarını 4 Milyar TL'ye ulaştırmış, 15 adet girişim sermayesi fonunu yöneterek girişim sermayesi fonlarında lider kuruluş pozisyonunu güçlendirmiştir.

İstanbul Portföy, ülkemizin teknoloji ve kalkınma yolunda önem verdiği 50'den fazla girişim şirketine yatırım yaparak bu alanda da sektöre öncülük etmiştir.

İstanbul Portföy, 2020 yılında 10 portföy yönetim şirketi arasına girme hedefini gerçekleştirmiştir. 2022 yılını ise Türkiye'nin en büyük 9. portföy yönetim şirketi olarak tamamlamıştır.

MALİ TABLOLAR

T.C.EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2021-31.12.2022 KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU(TL)

	31.12.2021	31.12.2022
BRÜT SATIŞLAR	**0,00**	**0,00**
Yurtiçi Satışlar		
Yurtdışı Satışlar		
Diğer Gelirler		
SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**0,00**	**0,00**
Satıştan İadeler (-)		
Satış İskontoları (-)		
Diğer İndirimler (-)		
NET SATIŞAR	**0,00**	**0,00**
SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**0,00**	**0,00**
Satılan Mamüller Maliyeti (-)		
Satılan Ticari Mallar maliyeti (-)		
Satılan Hizmet Maliyeti (-)		
Diğer Satışların Maliyeti (-)		
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	**0,00**	**0,00**
FAALİYET GİDERLERİ (-)	**(41.090.295,44)**	**(52.270.155,66)**
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
Genel Yönetim Giderleri (-)	(41.090.295,44)	(52.270.155,66)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	**(41.090.295,44)**	**(52.270.155,66)**
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	**572.122.435,43**	**2.338.227.004,34**
İştiraklerden Temettü Gelirleri		
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	58.144.895,88	8.808.583,10
Faiz Gelirleri	426.799.038,64	2.041.896.137,32
Komisyon Gelirleri		
Konusu Kalmayan Karşılıklar		
Menkul Kıymet Satış Karları	15.165.014,32	246.490.818,83
Kambiyo Karları	70.937.327,36	38.079.431,68
Reeskont Faiz Gelirleri		
Enflasyon Düzeltme Karları		
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	1.076.159,23	2.952.033,41
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	**(20.880.165,65)**	**61.791.417,86**
Komisyon Giderleri (-)	(9.344.860,35)	56.073.537,11
Karşılık Giderleri (-)		
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	(604.000,00)	
Kambiyo Zararları (-)	(10.931.305,30)	5.717.880,75
Reeskont Faiz Giderleri (-)		
Enflasyon Düzeltme Zararları (-)		
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)		
FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	**0,00**	**0,00**
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	**510.151.974,34**	**2.224.165.430,82**
OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	**3.940.679,08**	**226.628.460,39**
Önceki Dönem Gelir ve Karları		
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	3.940.679,08	226.628.460,39
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	**(6.544,08)**	**(19.804,00)**
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		
Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)	(6.269,50)	
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(274,58)	(19.804,00)
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	**514.086.109,34**	**2.450.774.087,21**
DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	**514.086.109,34**	**2.450.774.087,21**

T.C.EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2021-31.12.2022 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2021	31.12.2022
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	**2.198.452.701,40**	**5.151.405.282,80**
HAZIR DEĞERLER	**1.618.288.849,34**	**3.972.953.401,93**
Kasa	283,39	8.038,59
Alınan çekler		
Bankalar	615.106.158,35	842.300.130,01
Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)		
Diğer hazır değerler	1.003.182.407,60	3.130.645.233,33
MENKUL KIYMETLER	**303.933.358,33**	**702.403.846,09**
Hisse Senetleri		8.571.259,99
Özel Kesim Tahvil,Senet ve Bonoları	73.237.581,57	75.681.258,45
Kamu Kesimi Tahvil,Senet ve Bonoları	59.462.668,96	
Diğer Menkul Kıymetler	171.233.107,80	618.151.327,65
Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
TİCARİ ALACAKLAR	**0,00**	**0,00**
Alıcılar		
Alacak Senetleri		
Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)		
Verilen Depozito ve Teminatlar		
Diğer Ticari Alacaklar		
Şüpheli Ticari Alacaklar		
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)		
DİĞER ALACAKLAR	**262.664.211,71**	**295.113.657,24**
Ortaklardan Alacaklar	164.478.437,34	211.575.789,69
İştiraklerden Alacaklar		
Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	67.548.040,25	53.476.244,37
Personelden Alacaklar		
Diğer Çeşitli Alacaklar	405.802,00	2.759.851
Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Şüpheli Diğer Alacaklar	46.921.738,89	43.991.579
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(16.689.806,77)	(16.689.806,77)
STOKLAR	**0,00**	**0,00**
İlk Madde ve Malzeme		
Yarı Mamuller - Üretim		
Mamuller		
Ticari Mallar		
Diğer Stoklar		
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
Verilen Sipariş Avansları		
YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	**0,00**	**0,00**
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı		
Taşeronlara Verilen Avanslar		
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	**13.182.729,20**	**180.882.269,50**
Gelecek Aylara Ait Giderler	232.478,50	294.569,91
Gelir Tahakkukları	12.950.250,70	180.587.699,59
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	**383.552,82**	**52.108,04**
Devreden KDV		
İndirilecek Katma Değer Vergisi		
Diğer Katma Değer vergisi		
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		
İş Avansları		
Personel Avansları		
Sayım ve Tesellüm Noksanları		
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	383.552,82	52.108,04
Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı(-)		

T.C.EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2021-31.12.2022 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2021	31.12.2022
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	**706.661.499,65**	771.762.844,28
TİCARİ ALACAKLAR	**86.700,00**	**86.700,00**
Alıcılar		
Alacak Senetleri		
Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)		
Verilen Depozito ve teminatlar	86.700,00	86.700,00
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		
DİĞER ALACAKLAR	**192.772.014,18**	218.440.433,83
Ortaklardan Alacaklar	192.770.122,32	218.438.945,62
İştiraklerden Alacaklar		
Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		
Personelden Alacaklar		
Diğer Çeşitli Alacaklar	1.891,86	1.488,21
Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		
MALİ DURAN VARLIKLAR	**298.486.055,09**	**340.811.055,09**
Bağlı Menkul Kıymetler	1.577.000,00	1.577.000,00
Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
İştirakler	20.000.000,00	20.000.000,00
İştiraklere Sermaye Taahhütleri(-)	(8.250.000,00)	
İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
Bağlı Ortaklıklar	313.284.055,09	319.234.055,09
Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri(-)		
Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	(28.125.000,00)	
Diğer Mali Duran Varlıklar		
Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		
MADDİ DURAN VARLIKLAR	**214.961.206,83**	**212.099.079,78**
Arazi ve Arsalar	173.110.904,15	166.831.197,12
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri		
Binalar	51.700.020,00	51.700.020,00
Tesis,Makine ve Cihazlar	229.913,96	194.355,07
Taşıtlar	863.552,77	2.497.620,54
Demirbaşlar	1.432.999,05	2.114.989,58
Diğer Maddi Duran Varlıklar		
Birikmiş Amortismanlar (-)	(12.544.933,10)	(12.485.403,95)
Yapılmakta Olan Yatırımlar	168.750,00	168.750,00
Verilen Avanslar		1.077.551,42
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	**270.615,90**	**312.615,90**
Haklar		
Şerefiye	7.912.825,00	7.912.825,00
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Özel Maliyetler	115.851,26	115.851,26
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.878.447,89	1.920.447,89
Birikmiş Amortismanlar(-)	(9.636.508,25)	(9.636.508,25)
Verilen Avanslar		
ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		
Arama Giderleri		
Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		
Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		
Birikmiş Tükenme Payları (-)		
Verilen Avanslar		
GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	**84.907,65**	**12.959,68**
Gelecek Yıllara ait Giderler	84.907,65	12.959,68
Gelir Tahakkukları		
DİĞER DURAN VARLIKLAR		
Gelecek Yıllarda İndirilecek Katma Değer Vergisi		

T.C.EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2021-31.12.2022 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2021	31.12.2022
Diğer Katma Değer Vergisi		
Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar		
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		
Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		
Birikmiş Amortismanlar (-)		
AKTİF TOPLAMI	**2.905.114.201,05**	**5.923.168.127,08**

T.C.EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2021-31.12.2022 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2021	31.12.2022
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**87.770.566,79**	**17.178.465,70**
MALİ BORÇLAR		
Banka Kredileri		
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)		
Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri		
Tahvil Anapara Borç, Taksit ve Faizleri		
Çıkarılmış Bonolar ve Senetler		
Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)		
Diğer Mali Borçlar		
TİCARİ BORÇLAR	**804.500,00**	**4.500,00**
Satıcılar		
Borç Senetleri		
Borç Senetleri Reeskontu (-)		
Alınan Depozito ve Teminatlar	804.500,00	4.500,00
Diğer Ticari Borçlar		
DİĞER BORÇLAR	**5.163.710,41**	**6.833.706,96**
Ortaklara Borçlar		
İştiraklere Borçlar		
Bağlı Ortaklıklara Borçlar		
Personele Borçlar	88.578,40	
Diğer Çeşitli Borçlar	5.075.132,01	6.833.706,96
Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		
ALINAN AVANSLAR	**884.000,00**	**884.000,00**
Alınan Sipariş Avansları		
Alınan Diğer Avanslar	884.000,00	884.000,00
YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ		
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri		
Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı		
ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	**960.014,31**	**1.372.249,51**
Ödenecek Vergi ve Fonlar	732.018,59	895.093,17
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	227.995,72	477.156,34
Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		
Ödenecek Diğer Yükümlülükler		
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		
Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri(-)		
Kıdem Tazminatı Karşılığı		
Maliyet Giderleri Karşılığı		
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	**79.958.342,07**	**8.084.009,23**
Gelecek Aylara Ait Gelirler	74.345.099,50	220.010,83
Gider Tahakkukları	5.613.242,57	7.863.998,40
DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
Hesaplanan KDV		
Diğer KDV		
Merkez ve Şubeler Cari Hesabı		
Sayım ve Tesellüm Fazlaları		
Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar		
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**156.544,73**	**201.166,97**
MALİ BORÇLAR		
Banka Kredileri		
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)		
Çıkarılmış Tahviller		
Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
Menkul Kıymetler İhraç Farkı(-)		
Diğer Mali Borçlar		
TİCARİ BORÇLAR	**156.544,73**	**201.166,97**
Satıcılar		
Borç Senetleri		
Borç Senetleri Reeskontu (-)		
Alınan Depozito ve Teminatlar	156.544,73	201.166,97
Diğer Ticari Borçlar		
DİĞER BORÇLAR		
Ortaklara Borçlar		
İştiraklere Borçlar		
Bağlı Ortaklıklara Borçlar		
Diğer Çeşitli Borçlar		
Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		
Kamuya Olan Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Borçlar		
ALINAN AVANSLAR		
Alınan Sipariş Avansları		
Alınan Diğer Avanslar		
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		
Kıdem Tazminatı Karşılığı		
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		
Gelecek Yıllara Ait Gelirler		
Gider tahakkukları		
DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
Gelecek Yıllara Ertelenen Veya Terkin Edilen Katma değer Vergisi		
Tesise Katılma Payları		
Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	**2.817.187.089,53**	**5.905.788.494,41**
ÖDENMİŞ SERMAYE	**1.881.212.439,28**	**2.875.744.822,59**
Sermaye	1.881.212.439,28	2.875.744.822,59
Ödenmemiş Sermaye (-)		
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		
Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		
SERMAYE YEDEKLERİ	**54.054.708,34**	**47.882.358,08**
Hisse Senetleri İhraç Primleri		
Hisse Senedi İptal Karları		
M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	54.054.708,34	47.882.358,08
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları		
Diğer Sermaye Yedekleri		
KAR YEDEKLERİ	**367.833.832,57**	**531.387.226,53**
Yasal Yedekler		
Statü Yedekleri	201.912.404,58	255.338.383,39
Olağanüstü Yedekler	124.143.818,92	232.509.226,99
Diğer Kar Yedekleri		
Özel Fonlar	41.777.609,07	43.539.616,15
GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		
GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)		
DÖNEM NET KARI / ZARARI	**514.086.109,34**	**2.450.774.087,21**
PASİF TOPLAMI	**2.905.114.201,05**	**5.923.168.127,08**

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI 2022 YILI AKTÜERYA RAPORU

Hacettepe Üniversitesi Aktüerya Bilimleri Bölümü hocaları tarafından hazırlanan 2022 yılı Aktüerya Raporuna göre yeni Ortak girişi olacağı varsayımı altında; 2023 yılı başında 5.960.702.811 TL olan Sandık varlığının yeni Ortak girişinin de etkisiyle 2055 yılına kadar artarak yaklaşık 88,16 Milyar TL'ye, bu yıldan sonra emekli sayısının hızla artmasına bağlı olarak azalarak 2062 yılında 51,73 Milyar TL'ye ulaşacağı görülmektedir.

Tablo 28. Sandık Varlığının Projeksiyonu

Projeksiyon Yılı	Sandık Varlığı	Aidat Geliri	Emeklilik Yardımı	Emeklilik Yardımı Hariç Toplam Yardım	Yatırım Getirisi	Yönetim Gideri	Temettü
2023	5.960.702.811	1.734.156.983	364.377.271	174.223.571	192.371.495	53.576.910	927.517.714
2024	7.295.053.538	1.828.387.152	446.398.595	221.996.187	228.086.017	54.916.332	1.108.322.356
2025	8.628.215.592	1.923.522.370	657.859.893	256.018.097	263.793.449	56.289.241	1.289.057.350
2026	9.845.364.180	2.014.101.474	827.111.507	281.961.016	296.486.641	57.696.472	1.454.385.399
2027	10.989.183.301	2.102.773.351	948.726.470	301.996.345	327.298.916	59.138.883	1.610.085.590
2028	12.109.393.870	2.190.891.189	1.114.906.581	315.272.844	357.507.126	60.617.355	1.762.668.989
2029	13.166.995.405	2.277.124.839	936.664.834	322.765.672	386.103.006	62.132.789	1.906.992.542
2030	14.508.659.955	2.375.973.282	788.026.404	328.878.286	422.115.831	63.686.109	2.089.104.629
2031	16.126.158.269	2.485.920.527	567.242.353	329.875.743	465.301.970	65.278.262	2.307.761.785
2032	18.114.984.407	2.609.378.180	398.061.650	332.374.057	518.109.065	66.910.218	2.575.446.011
2033	20.445.125.727	2.743.869.823	345.042.315	338.263.530	579.724.889	68.582.974	2.888.013.959
2034	23.016.831.621	2.884.125.357	286.784.025	340.757.047	647.523.924	70.297.548	3.232.074.466
2035	25.850.642.281	3.029.891.860	320.298.477	343.048.823	722.013.354	72.054.987	3.610.213.116
2036	28.867.145.208	3.177.600.009	340.483.790	345.610.670	801.118.630	73.856.362	4.011.848.654
2037	32.085.913.026	3.327.470.383	341.602.992	347.470.588	885.334.585	75.702.771	4.439.503.614
2038	35.533.941.643	3.318.785.626	357.915.239	346.413.942	971.318.182	77.595.340	4.876.127.387
2039	39.042.120.930	3.310.848.977	296.912.731	357.761.525	1.058.824.248	79.535.223	5.320.468.440
2040	42.677.584.676	3.306.379.316	263.877.554	385.463.930	1.149.599.100	81.523.604	5.781.431.805
2041	46.402.698.004	3.304.070.292	221.072.743	386.614.833	1.242.669.207	83.561.694	6.254.051.264
2042	50.258.188.233	3.304.411.526	212.250.769	383.304.158	1.339.064.994	85.650.736	6.743.580.733
2043	54.220.459.089	3.306.799.754	176.259.223	390.641.985	1.438.181.471	87.792.005	7.246.933.498
2044	58.310.747.102	3.312.087.307	442.581.879	363.335.414	1.540.570.860	89.986.805	7.766.924.582
2045	62.267.501.172	3.313.564.114	895.996.943	370.291.564	1.639.526.632	92.236.475	8.269.349.349
2046	65.862.066.936	3.301.609.565	1.175.835.981	378.764.632	1.729.091.913	94.542.387	8.723.826.367
2047	69.243.625.413	3.282.795.098	1.400.466.924	391.805.388	1.813.160.513	96.905.947	9.150.212.669
2048	72.450.402.765	3.258.943.252	2.178.121.257	406.295.441	1.892.733.650	99.328.595	9.553.613.022
2049	74.918.334.374	3.212.926.904	2.595.542.173	422.030.924	1.953.281.532	101.811.810	9.859.924.003
2050	76.965.157.903	3.155.873.531	2.283.842.654	440.676.723	2.003.025.786	104.357.105	10.111.074.403
2051	79.295.180.738	3.109.578.999	2.042.196.200	467.135.054	2.060.118.993	106.966.033	10.399.640.833
2052	81.848.581.442	3.071.794.045	1.756.106.282	502.495.431	2.123.009.387	109.640.184	10.717.707.691
2053	84.675.142.978	3.043.492.174	2.962.048.671	547.066.355	2.192.965.879	112.381.188	11.071.744.793
2054	86.290.104.815	2.985.230.291	2.633.257.068	595.563.322	2.231.883.378	115.190.718	11.267.414.508
2055	88.163.207.376	2.936.001.014	8.949.016.825	654.067.991	2.277.480.210	118.070.486	11.497.078.584
2056	83.655.533.297	2.731.222.959	8.722.592.731	639.677.756	2.159.668.906	121.022.248	10.893.289.174
2057	79.063.132.427	2.532.931.345	8.635.014.652	627.364.090	2.039.901.594	124.047.804	10.279.450.327
2058	74.249.538.820	2.337.040.554	8.614.085.919	604.329.906	1.914.664.484	127.149.000	9.637.639.871
2059	69.155.679.034	2.141.666.636	8.655.788.081	579.648.697	1.782.433.642	130.327.725	8.960.083.848
2060	63.714.014.808	1.945.197.000	8.700.539.162	552.105.033	1.641.480.295	133.585.918	8.237.963.588
2061	57.914.461.991	1.747.527.366	8.764.738.004	521.089.716	1.491.549.734	136.925.566	7.469.978.077
2062	51.730.785.805	1.548.193.823	8.818.244.157	486.161.726	1.331.974.491	140.348.705	6.652.721.198

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI (19.06.2021 - 23.05.2023) DENETİM KURULU RAPORU

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
(19.06.2021 – 23.05.2023)
DENETİM KURULU RAPORU

19.06.2021 tarihinde Sandığın 52'nci Olağan Genel Kurul'unda Denetleme Kurulu Üyeliklerine seçilmemiz nedeniyle Tüzük gereği Sandık işlemleri incelenmiş sonuçları aşağıda maddeler halinde sunulmuştur.

1. Denetim Raporu'nu kapsayan dönem içinde; Yönetim Kurulu'nda görüşülen gündem maddeleri incelenmiş, alınan kararların mevzuat hükümlerine uygun olduğu tespit edilmiştir.

2. Tüzük gereği yapılan inceleme, denetleme ve araştırmalara ilişkin düzenlenen raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

3. Sandığın veznesi ve bağlı işlemleri denetlenmiş, kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.

4. Sandıkta kullanılan defterler ile kayıtların dayandığı belgeler örnekleme suretiyle gözden geçirilmiş, kayıtların usulüne uygun olduğu tespit edilmiştir.

5. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Bilanço ve Gelir – Gider tablolarının Sandığın mali durumu ile faaliyet sonuçlarını yansıttığı, muhasebe standartlarına göre düzenlenmiş olduğu anlaşılmıştır.

Sandığımızın 2022 dönem bilançoları ile Gelir – Gider tabloları ve Bilanço açıklamaları Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu içinde yer almaktadır. Buna göre;

A –Sandık Varlıkları (Aktif Büyüklüğü)

2020 yılı itibariyle 2.143.829.571,53-TL
2021 yılı itibariyle 2.905.114.201,05-TL'ye
2022 yılı itibariyle 5.923.168.127,08-TL'ye ulaşmıştır.

B –Sandık Kâr Tutarları

2020 yılında 305.280.209,94-TL
2021 yılında 514.086.109,34-TL
2022 yılında 2.450.774.087,21-TL net Kâr elde edilmiştir.

C- Sandık Tüzüğü'nün 33'üncü Maddesine Göre Kâr Dağıtımı

2020 yılında net kârın %40'ı olan 122.112.083,98-TL 2021 Nisan ayı itibariyle,
2021 yılında net kârın %40'ı olan 205.634.443,74-TL 2022 Nisan ayı itibariyle,
2022 yılında net kârın %40'ı olan 980.309.634,88-TL 2023 Yılı Nisan ayı itibariyle temettü olarak ortaklarımızın birikmişlerine eklenmiştir.

D- Sandık Ortaklarına Verilen Borç Tutarı

2021 yılsonu itibariyle yaklaşık 357.248.560 –TL
2022 yılsonu itibariyle yaklaşık 430.014.735,31-TL borç verilmiştir.

6. Ortaklarımızdan 22.06.2021 – 23/03/2023 tarihleri arasında gelen; **53** adet posta ve faks yoluyla, **109** adet Cimer yoluyla, **11025** adet polsan@polsan üzerinden ve **6613** adet Ortak online yoluyla gelen şikâyetler ile önerilerin Sandık Tüzüğü'nün 13'üncü maddesi gereği incelendiğinde bu şikâyet ve önerilere cevap verildiği incelenmiştir.

7. 21.09.2021 tarihinde **92.614** kişi olan mevcut aktif ortak sayısının 23.03.2023 tarihi itibari ile **110.349** kişi olduğu incelenmiştir.

8. **2021 yılında Sosyal yardım olarak;**

2.553 ortağa, 198.371.825.-TL Emeklilik Yardımı,
22 ortağa, 146.003.- TL Kısmi Maluliyet Yardımı,
03 ortağa, 95.737.-TL Tam Maluliyet Yardımı,
83 ortağa, 12.415.106.- TL Vefat Yardımı,
54 ortak eş-çocuk vefatı için, 901.362.-TL olmak üzere toplam **2.715** ortak ve yakınlarına **211.930.033-TL** sosyal yardım ödenmiştir.

2022 yılında Sosyal yardım olarak;

1.444 ortağa, 185.855.367.-TL Emeklilik Yardımı,
24 ortağa, 209.458.- TL Kısmi Maluliyet Yardımı,
04 ortağa, 149.284.-TL Tam Maluliyet Yardımı,
79 ortağa, 19.280.430.- TL Vefat Yardımı,
46 ortak eş-çocuk vefatı için, 1.185.069.-TL olmak üzere toplam **1.597** ortak ve yakınlarına **206.679.608.-TL** sosyal yardım ödenmiştir.

9. Sandığımız Hukuk Müşavirliğince;

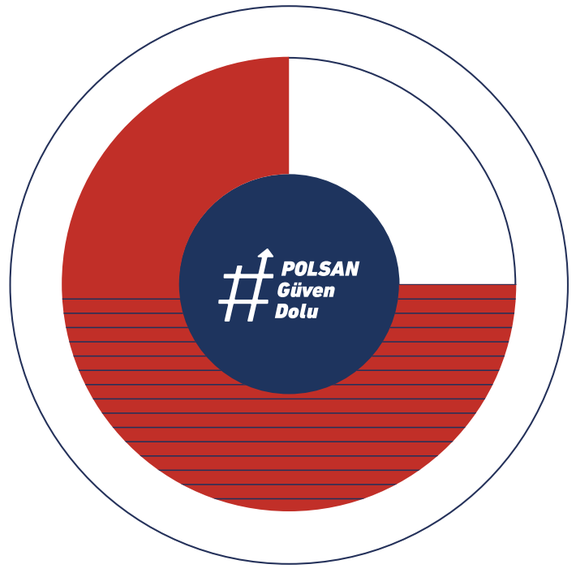
Ortaklar tarafından Sandık'tan kullanılan borçların idari takibe rağmen geri dönüşlerinin sağlanamaması halinde, Ortakların dosyaları Hukuk Müşavirliği'ne intikal ettirilmektedir. Ortaklar dışında alacaklı olunan kişi veya kuruluşlara ait dosyalar da ilgili birim tarafından POLSAN Hukuk Müşavirliği'ne intikal ettirilmektedir.

- 2021 yılında, değişik icra dairelerinde, 58 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2021 yılı içerisinde 176 Adet icra dosyası tahsilat ile kapanmış, toplam 4.522.065,30-TL tahsilat yapılmıştır.

- 2022 yılında, değişik icra dairelerinde, 52 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2022 yılı içerisinde 213 adet icra dosyası tahsilat ile kapanmış, toplam 6.011.157,29-TL tahsilat yapılmıştır.

53'üncü Olağan Genel Kurul'un vatanımıza, teşkilatımıza ve ortaklarımıza hayırlı olmasını dileriz.

Cüneyt ÜNAL	**Hulusi ALKAN**	**Mu ASLAN**
1.Sınıf Emniyet Müdürü	**1.Sınıf Emniyet Müdürü**	**2.Sınıf Emniyet Müdürü**
Denetim Kurulu Başkanı	**1.Üye**	**2.Üye**



53.
POLSAN
GENEL KURULU

#POLSAN
Güven
Dolu



POLSAN
POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI

53. POLSAN
GENEL KURULU

#POLSAN Güven Dolu

İletişim Merkezi
444 72 00

E-Posta: **polsan@polsan.com.tr**
Santral: **0 (312) 294 11 00**
Faks: **0 (312) 231 47 66**
Web Sayfası: **www.polsan.com.tr**

Instagram: **polsankurumsal**
Twitter: **PolsanKurumsal**
Facebook: **Polis Bakım ve Yardım Sandığı**
YouTube: **Polis Bakım ve Yardım Sandığı**