POLSAN

GÜÇ
GÜVEN
GELECEK

2024 FAALİYET RAPORU

POLSAN

51. OLAĞAN GENEL KURULU

GÜÇ

GÜVEN

GELECEK



Cumhuriyetimizin Kurucusu

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK

GÜÇ

GÜVEN

GELECEK



T.C. Cumhurbaşkanı

RECEP TAYYİP ERDOĞAN

GÜÇ

GÜVEN

GELECEK



İçişleri Bakanı

ALİ YERLİKAYA

GÜÇ

GÜVEN

GELECEK



Emniyet Genel Müdürü

MAHMUT DEMİRTAŞ

İÇİNDEKİLER

YÖNETİMDEN

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI 12
YÖNETİM KURULU 14
DENETİM KURULU 16
GENEL MÜDÜRLÜK KADROSU 18
ŞİRKETLER 20

BİR BAKIŞTA POLSAN 24

MİSYONUMUZ-VİZYONUMUZ 26
GEÇMİŞTE POLSAN 28

RAKAMLARLA POLSAN 42

POLSAN'DA ALINAN TEDBİR VE AKSİYONLAR 50

PROJELERİMİZ 58

ŞİRKETLER 72



POLSAN Yönetim Kurulu Başkanı

Doç. Dr. MUSTAFA ÇALIŞKAN

Kıymetli POLSAN Üyeleri;

Geçmişten devraldığımız mirasın sorumluluğuyla, yeni bir gelecek kuruyoruz. POLSAN olarak, "Güç, Güven, Gelecek" anlayışımız ile attığımız her adım, yalnızca bugünün değil, yarının ihtiyaçlarını da gözeten, sürdürülebilir ve kalıcı bir değer üretme vizyonunun parçasıdır.

Kurumsal yapımızı daha hesap verebilir, şeffaf ve etkili kılmak amacıyla başlattığımız dönüşüm süreci, üyelerimizin hayatında her geçen gün daha fazla karşılık bulacak. POLSAN, artık yalnızca birikimleri yöneten bir yapı olmaktan çıkacak; emeklilik sonrasındaki yaşamı güçlendiren, ekonomik ve sosyal yönden güven inşa eden bir yapıya dönüşecek.

Stratejik yatırımlarımız, bir yandan ülkemizin kalkınma hedefleriyle bütünleşirken, diğer yandan üyelerimizin geleceğini birlikte inşa etmemize olanak tanıyacak. Her projede, her yeni adımda; üyelerimizin bizlere emanet ettiği değeri büyüten, geleceğe güvenle uzanan bir yapı oluşturacağız.

Güç, güven ve gelecek ilkesiyle yolumuza devam edeceğiz. Her geçen gün artan bir inançla, yorulmadan ve kararlılıkla ilerleyeceğiz. Çünkü POLSAN, birliğin güce, gücün güvene ve güvenin de geleceğe dönüşeceği bir yer olmak için emin adımlarla ilerliyor.

Göreve başladığımız ilk günden bu yana; finansal sistemlerden dijital dönüşüme, insan kaynağından iç denetime kadar birçok alanda kapsamlı bir dönüşüm başlattık ve bu süreci kararlılıkla sürdüreceğiz. Yönetim süreçlerini merkezileştirecek, denetim mekanizmalarını etkinleştirecek ve üyeye dönük hizmetleri daha erişilebilir hale getireceğiz. Attığımız her adım, güçlü ve sürdürülebilir bir kurumsal kültürü inşa etme hedefimizi pekiştiriyor.

Şirketlerimizin kârlılığını ve verimliliğini artırmak için hayata geçirdiğimiz stratejilerle birlikte, uzun vadeli hedeflerimize hizmet eden projeleri de kararlılıkla uygulamaya alacağız. Bu faaliyet raporu, çok boyutlu çabalarımızın ve geleceğe dair taşıdığımız güçlü iradenin bir yansıması olacaktır. POLSAN artık yalnızca bir kurum değil; üyeleriyle birlikte düşünen, birlikte üreten ve birlikte büyüyen bir yapıya dönüşmektedir. Güveninize layık olmak için çıktığımız bu yolda, birlikte yürüdükçe daha da güçlenecek, geleceği birlikte şekillendireceğiz.

Olağanüstü Genel Kurul sonrası geldiğimiz görevimizde; bizlere desteklerini esirgemeyen başta Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan, İçişleri Bakanımız Sayın Ali Yerlikaya, Emniyet Genel Müdürümüz Sayın Mahmut Demirtaş ve devlet büyüklerimize teşekkürü bir borç biliyoruz.

Her geçen gün daha da artan bir inanç, bitmek bilmeyen bir gayret ve sarsılmaz bir azimle ilerliyoruz. Çünkü POLSAN, birliğin güce, gücün güvene, dönüşeceği bir yerdir.

Hep birlikte, daha sağlam bir geleceğe.

Doç. Dr. Mustafa ÇALIŞKAN
POLSAN Yönetim Kurulu Başkanı



YÖNETİM KURULU

Doç. Dr. Mustafa ÇALIŞKAN
Yönetim Kurulu Başkanı

Engin DİNÇ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Dr. Olgun ALTUNDAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Seylan DEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi

Tuncay ANKARA
Yönetim Kurulu Üyesi

Fatih İNAL
Yönetim Kurulu Üyesi

Hakan TÜRKMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

Dilek KIRKKAYALI
Yönetim Kurulu Üyesi

Selçuk SEVGEL
Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KURULU

Ergün DAĞISTANLI
Denetim Kurulu Başkanı

İlker SARAÇOĞLU
Denetim Kurulu Üyesi

İsmail OKUMUŞ
Denetim Kurulu Üyesi

GENEL MÜDÜRLÜK YÖNETİM KADROSU

Ahmet Metin EKŞİ
Destek Hizmetleri ve İnsan Kaynakları Direktörü

Pınar SELÇUK GENÇ
Hukuk Müşaviri

Özlem DOĞAN
İştirakler İzleme ve Mali İşler Direktörü

Erkan KILINÇ
Üyelik Hizmetleri ve İlişkiler Direktörü

İÇ DENETİM BAŞKANLIĞI

Metin CANDOĞAN

Mert TATAR

Umut DENİZ

ŞİRKETLER

Ersin TUVAR
ANKARA SİGORTA Genel Müdürü

Erkan SEÇGİN
BİYOTEKSAN Genel Müdürü

Metin ORUÇ
ELMACIK SU Genel Müdürü

Burak KARAKURT
TURKONAY Genel Müdürü

İbrahim UZUN
POLSAN A.Ş. Genel Müdürü

Barış HOCAOĞLU
İSTANBUL PORTFÖY Genel Müdürü

Alpay GÜNDÜZ
BOLUDAĞI A.Ş. Genel Müdürü

GÜÇ

GÜVEN

GELECEK

POLSAN'in özü, üç kelimede saklı:

Güç, Güven, Gelecek.

Bu, yalnızca bir vizyon değil; kökleri geçmişe, köprüleri bugüne, hedefi yarınlara olan bir bakış açısıdır. Her kelimesi bir diğerine omuz verir. Üçü birlikte, ortak bir yolculuğun haritasını çizer.

Güç, dayanak olmanın adıdır.

POLSAN; gücünü tarihinden, teşkilatından ve üyelerinin desteğinden alır. Ama bu güç, yalnızca mali verilerle, sayılarla ölçülmez. Üyelerine kattığı güven hissinde ve zor zamanlarda desteğiyle bulur anlamını. Yalnızca bir kurum değil, mensuplarının hayatında süreklilik gösteren bir destek noktasıdır. Kararlılığı, sürdürülebilirliği ve birlikte ilerleme iradesiyle, güç kelimesinin altını her gün yeniden doldurur.

Güven, yalnızca bugünü değil; yarını da huzurla kurmanın temelidir.

Bir yapının temeli, bir geleceğin sigortasıdır. POLSAN, istikrarla büyüyen yapısı, şeffaf yönetim anlayışı ve üyeleriyle kurduğu sağlam bağ sayesinde her adımda güven verir. Bu güven, üyelerinin geleceğini planlar. POLSAN'a duyulan güven, emekle inşa edilmiş bir teminattır.

Gelecek, bu bütünün hem hedefi hem de vaadidir.

POLSAN'ın gayesi, üyelerinin yarınını daha güvenli, daha huzurlu ve daha sağlam kılmaktır. Emeklilikte yalnız bırakmamak, ihtiyaç duyduklarında yanlarında olmak, bir ömrün birikimini anlamlı bir desteğe dönüştürmektir.

Biz inanıyoruz ki;

Güç, bir kurumun ayakta kalabilme iradesi,

Güven, yerine getirilen her vaat, hissedilen her desteğin adı,

Gelecek, güç ve değerin bir araya geldiği yerdir.

Biz, her kararımızda; **geleceği mümkün kılan güvenin, güveni besleyen gücün izini sürüyoruz.**

Çünkü
Güç, güven verir; güven, gelecek sağlar.

Güçlü Üyelik Yapısıyla Büyüyen POLSAN



BİR BAKIŞTA POLSAN

MİSYONUMUZ

Ülkemizin güvenliğini sağlamak için özveriyle görev yapan Emniyet Teşkilatı Mensuplarımızın değerli birikimlerini değerlendirerek, bu birikimlerle gelir elde eden kârlı yatırımlar gerçekleştirmek en temel gayemizdir. Elde edilen bu kazancı ise her yıl, kurumumuzun kıymetli üyelerinin geleceğe yönelik güvencesi olan birikimlerine ilave etmek suretiyle, onların refahına katkıda bulunmak ve ekonomik açıdan destek olmak önceliğimizdir.

Bunun yanı sıra, değerli üyelerimizin yalnızca maddi değil, aynı zamanda sosyal gereksinimlerini de genel piyasa koşullarına kıyasla daha elverişli imkanlarla karşılamalarına olanak tanımak da misyonumuzun önemli bir parçasıdır. Bu doğrultuda, üyelerimizin emeklilik dönemlerinde mevcut imkanlarının ötesinde ek bir maddi destek elde etmelerini sağlayarak, onların geleceklerine yönelik kaygılarını azaltmak ve daha güvenli bir yaşam sürmelerine katkıda bulunmak temel hedefimizdir.

VİZYONUMUZ

Ülkemizin güvenliği için gayretle çalışan Emniyet Teşkilatı Mensuplarımızın birikimleri ile kâr getirici yatırımlar yaparak elde edilen kârı, her yıl üyelerimizin birikimlerine eklemek, maddi ve sosyal ihtiyaçlarını genel imkânlardan daha uygun şartlarda temin ederek üyelerimizin emeklilik yaşamlarında ilave bir ikramiye elde etmesini mümkün kılmak ve geleceğe güvenle bakmalarını sağlamaktır.

Gelecekte ise, üyelerimizin değişen ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunarak, sadece ekonomik değil sosyal ve kültürel anlamda da onların yanında olmayı hedefliyoruz. Teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek, üyelerimize daha hızlı, kolay ve kişiselleştirilmiş hizmetler sunmak, onların yaşam kalitesini artırmak ve kurumsal yapımızı sürekli güçlendirmek en büyük amacımızdır.

TARİHÇEMİZ

GEÇMİŞTE POLSAN

1914

Köklü geçmişi ve uzmanlığıyla üyelerine güven aşılayan POLSAN'ın geçmişi II. Meşrutiyet Dönemi'ne kadar uzanmaktadır.

POLSAN, 15 Şubat 1329 Rumi (1914) yılında çıkarılan POLSAN'ın kuruluşu, organları, borç verme esasları, yapacağı yardımlar, işlemlerinin denetimi, ortak aidat ve gelirleri gibi hususları içeren "Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı Nizamnamesi" ile resmen kurulmuştur.

1951

1951 yılında 3201 Sayılı Emniyet Teşkilat Kanunu'nun 90'ıncı maddesine dayanılarak çıkarılan Polis Bakım ve Yardım Sandığı Tüzüğü ile 1913 tarihli Nizamname yürürlükten kaldırılmış, Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı aktif ve pasifleriyle POLSAN'a devredilmiştir.

1998

1951 tarihli Tüzük, 1998 yılında yürürlükten kaldırılmış, yeni Tüzük ile birlikte bir yapılanma süreci başlatılarak, POLSAN'a şirket kurma ve şirket ortağı olma hakkı tanıyan çağdaş bir örgütlenmenin önü açılmıştır.

2018

28.12.2018 tarihinde kabul edilen 7159 sayılı yasa ile yapılan değişiklik sonrasında, bu tarihten itibaren göreve başlayan tüm Emniyet mensupları POLSAN'ın "Daimi Üyesi" sayılmaktadır.

2024

21.11.2024 tarihinde kabul edilen 7533 sayılı yasa ile yapılan değişiklik sonrasında üyelerinize emekli olduktan sonra POLSAN üyeliklerini devam ettirme ve katılım kâr payı alma imkânı getirilmiştir.

TARİHÇEMİZ

2000

ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

2000 tarihinde şirketin ana hisseleri POLSAN tarafından Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın alınmış olan, POLSAN'ın %99,83 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır.

2007

BOLUDAĞI A.Ş.

Bolu Dağı A.Ş. 23 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuş olup, POLSAN, Bolu Dağı A.Ş.'nin TMSF' de bulunan %63'lük hissesini 2018 yılında satın almıştır. POLSAN'ın %98,48 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır.

2010

ATASU SU VE SU ÜRÜNLERİ GIDA TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş.

2010 yılında AOÇ Elmacık Su markasıyla doğal mineralli su üretimi gerçekleştiren POLSAN'ın %94,13 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır.

2010

İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

2010 tarihinde POLSAN Portföy Yönetimi Anonim Şirketi adıyla kurulan Şirket'in %90,10'u Aralık 2014'te 2.000.000 TL kâr ile Global Yatırım Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. İstanbul Portföy'deki POLSAN payı %6,65 olup, şirket POLSAN İştirakidir ve yönetim kurulunda 1 üye ile temsil edilmektedir.

2014

POLSAN TURİZM TEKNOLOJİ İNŞAAT OTOMOTİV SANAYİ VE TİC. A.Ş.

2014 yılında kurulan şirket, POLSAN'ın %100 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır.

2019

BİYOTEKSAN BİYOMETRİK TANIMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

2019 yılında %50 POLSAN ile %50 HAVELSAN ortaklığı ile kurulmuş bir POLSAN şirketidir.

2020

POLİEN A.Ş.

2020 yılında Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş., POLSAN'ın %100 Bağlı Ortaklığı olarak kurulmuştur.

10 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, Polien A.Ş.'nin devralma yoluyla Polsan Turizm A.Ş. bünyesinde birleşmeleri sağlanmıştır.

2021

TURKONAY ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

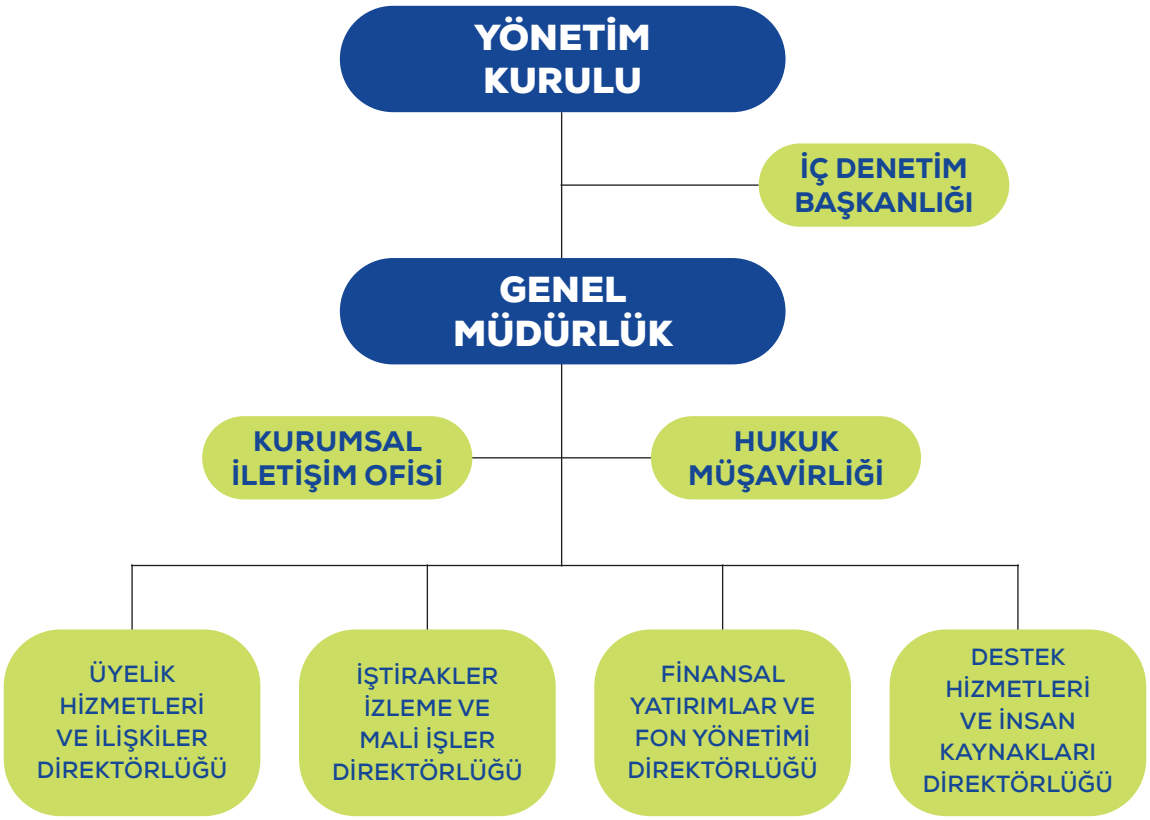
2021 yılında POLSAN (POLSAN-%70) ve KAFİGER BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. (KAFİGER-%30) ortaklığında kurulan finansal teknoloji şirketi ve Bağlı Ortaklığıdır.

2023

PBYS GAYRİMENKUL İNŞAAT VE YATIRIM A.Ş.

2023 yılında %100 POLSAN sermayesi ile Ankara'da, kat karşılığı konut yaptırılması ve inşaat sektöründe faaliyet yürütmek için kurulmuş olan Bağlı Ortaklığıdır.

POLSAN ORGANİZASYON ŞEMASI



Yeni profesyonel bir yönetim anlayışı ile birlikte organizasyon yapımız da tamamen yenilenerek, hesap verebilir, denetlenebilir ve ihtiyaçlara uygun hale getirilmiştir.

Üyelerimize daha verimli ve kaliteli hizmet vermek amacıyla profesyonel ve alanında uzman insan kaynağı yaratılmıştır.

POLSAN'ın hedef ve stratejileri doğrultusunda, seçme-yerleştirme, ücret yönetimi, personel özlük işlemleri, performans yönetimi, eğitim, çalışma usul ve ilkeleri, ödüllendirme, disiplin, organizasyonel yapılanma hizmetleri eşgüdümlü bir biçimde yürütülmektedir.

İnsan kaynakları politikamız aşağıdaki ilkelerden oluşmaktadır:

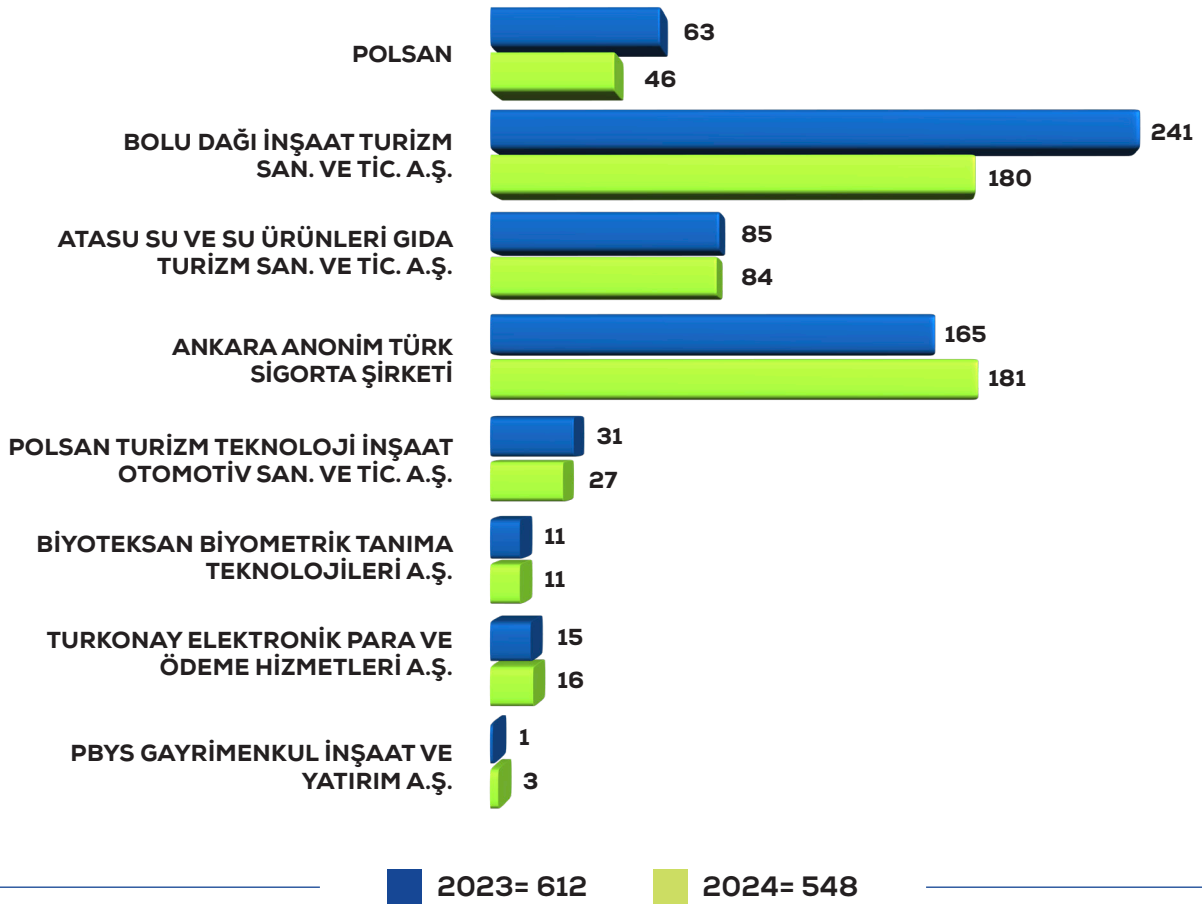
POLSAN'a, eğitim düzeyi yüksek, yeniliklere ve değişime açık, kurum değerlerini benimseyip yaşatacak ve işin gerekliliklerini tam olarak yerine getirecek yetenek ve kapasiteye sahip kişileri kazandırmak,

POLSAN çalışanlarını en iyi yapabilecekleri değil, en iyi gelişebilecekleri ve verimliliklerini artırabilecekleri pozisyonlara getirmek,

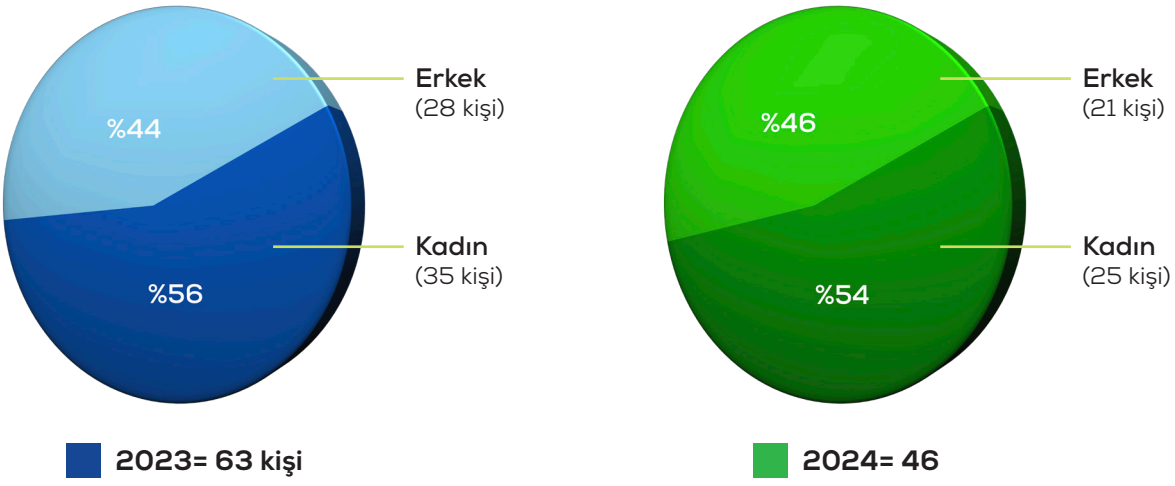
Sorumluluk sahibi, işini geliştirmek için tüm fırsatları değerlendiren, yönlendiren, üretken ve bağlı çalışanların hâkim olduğu kurumsal bir yapı oluşturmak.

POLSAN ÇALIŞANLARININ DEMOGRAFİK DAĞILIMI

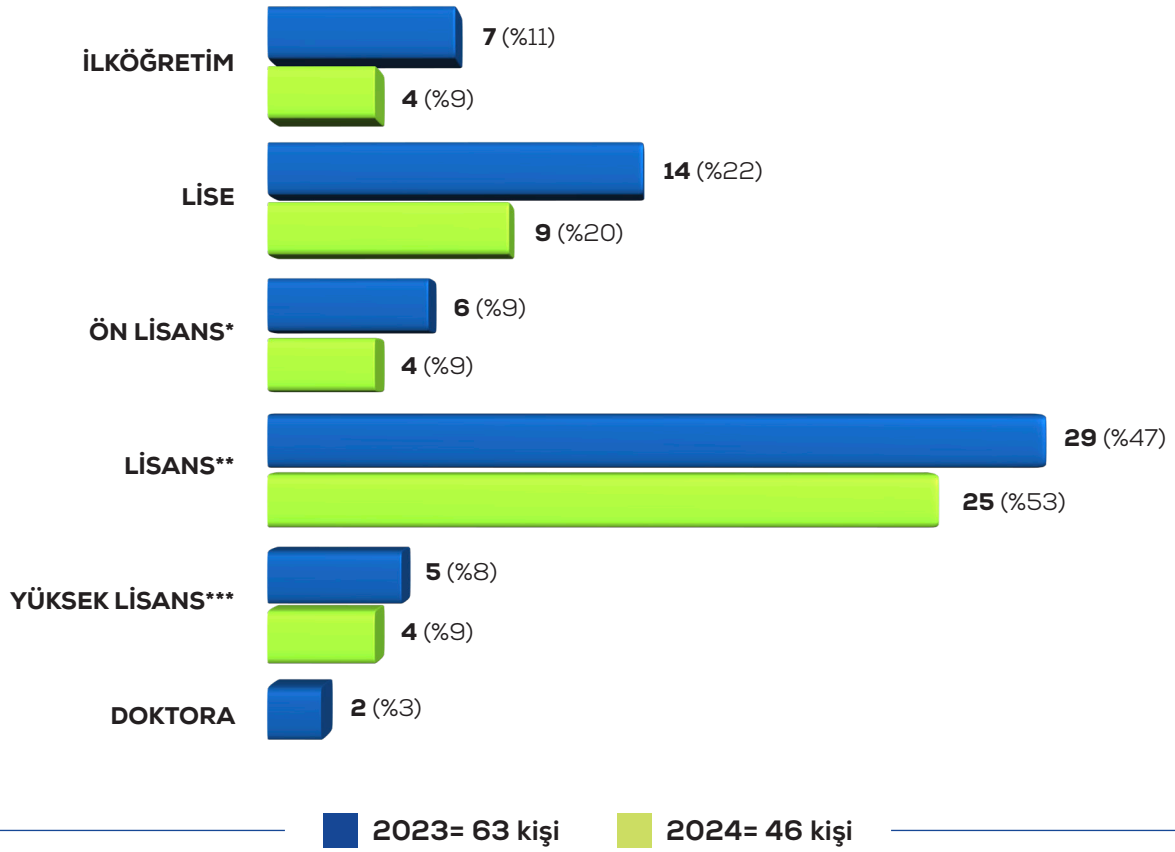
ÇALIŞAN SAYIMIZ



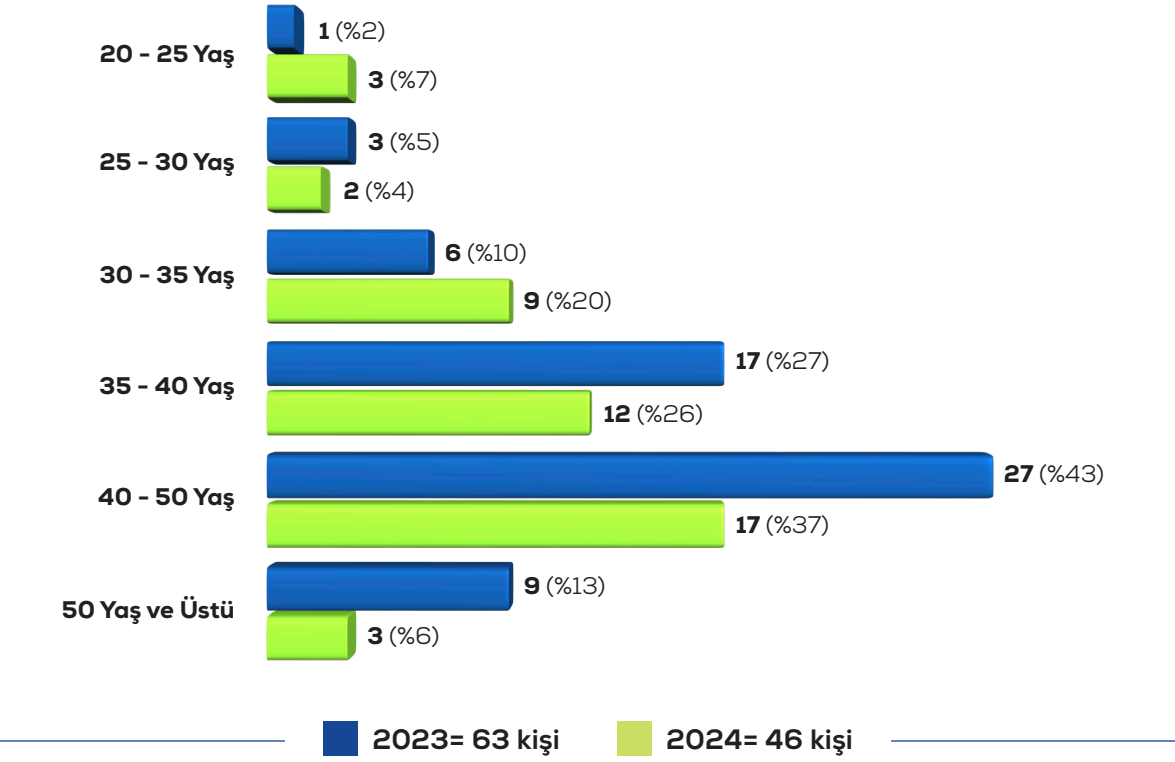
CİNSİYET DAĞILIMI (POLSAN)



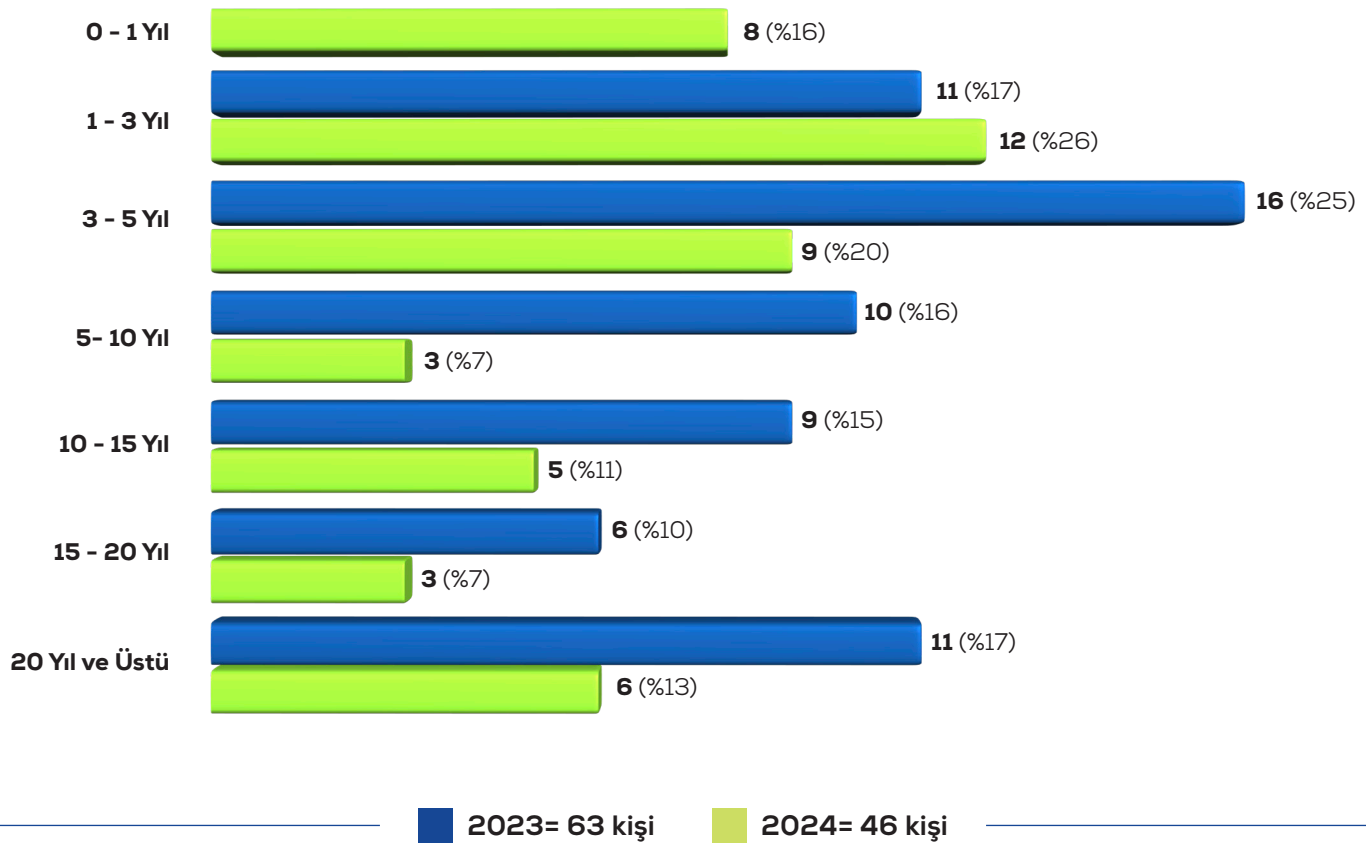
ÖĞRENİM DÜZEYİ DAĞILIMI (POLSAN)



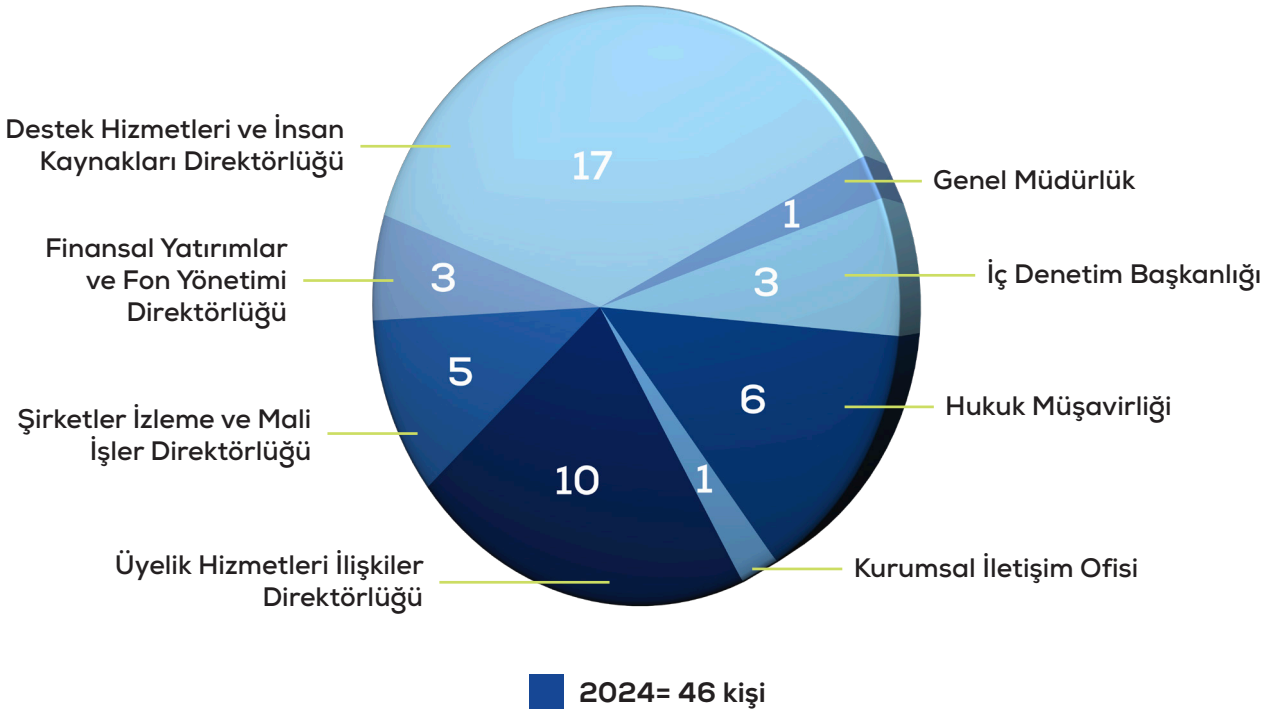
YAŞ ARALIKLARI (POLSAN)



KIDEM (POLSAN)



DEPARTMANLARA GÖRE DAĞILIM (POLSAN)



POLSAN **ÜYELİK**

(31.12.2024 itibariyle)



ÜYE SAYISI
140.786

POLSAN MERKEZ ÇALIŞAN SAYISI
46

POLSAN GRUP ÇALIŞAN SAYISI
531

1952 yılında kurulan POLSAN, Üyelerinden aldığı aidatları, kârlı ve istikrarlı yatırımlar ile değerlendirerek; Emeklilik Yardımı, Vefat Yardımı ve Maluliyet Yardımı sağlayan, sahip olduğu mevzuat hükümlerine göre fayda esaslı hizmetler sunmayı amaçlayan

"Tamamlayıcı Mesleki Emeklilik Kurumudur."

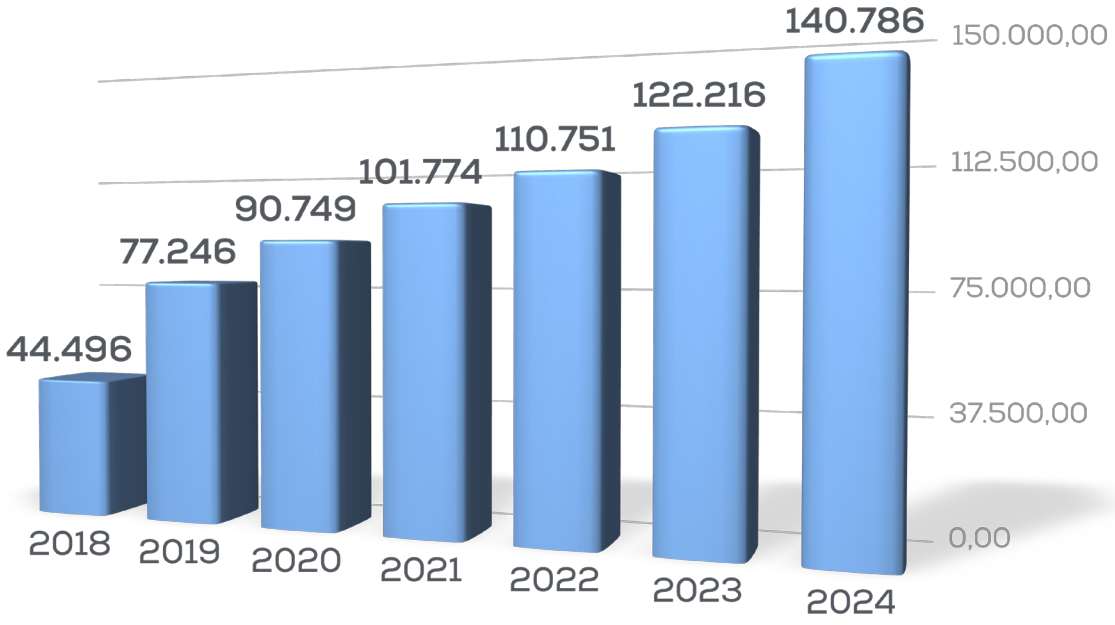


2011 yılında mevcut üyelik sisteminin yanı sıra faiz içermeyen gelir ve gider kalemlerinden oluşan bir "Katılımcı Ortaklık Fonu" kurulmuş ve A Tipi standart faizli üyeliğin yanında, B Tipi katılımcı üyelik oluşturulmuştur.

Güçlü Ortaklık Yapısı, POLSAN üyeliğini düzenleyen 7159 Sayılı Kanun gereğince 28.12.2018 tarihi itibarıyla Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar, görevleri süresince POLSAN'ın Daimî Üyesi olmaktadır.

A tipi üye oranı %96, B tipi üye oranı %4'tür.

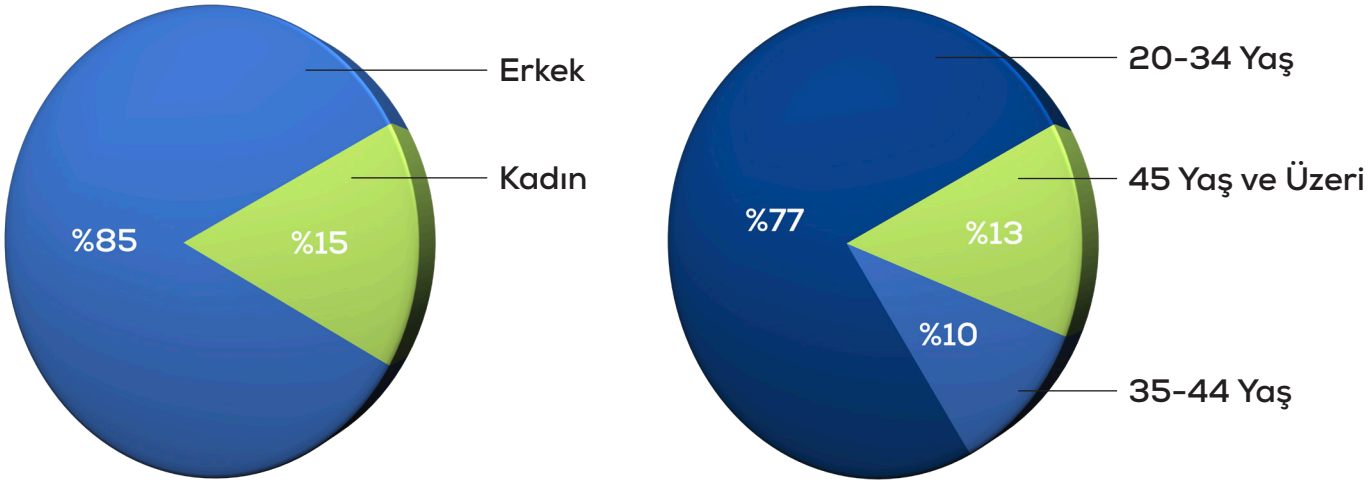
ÜYE SAYISI



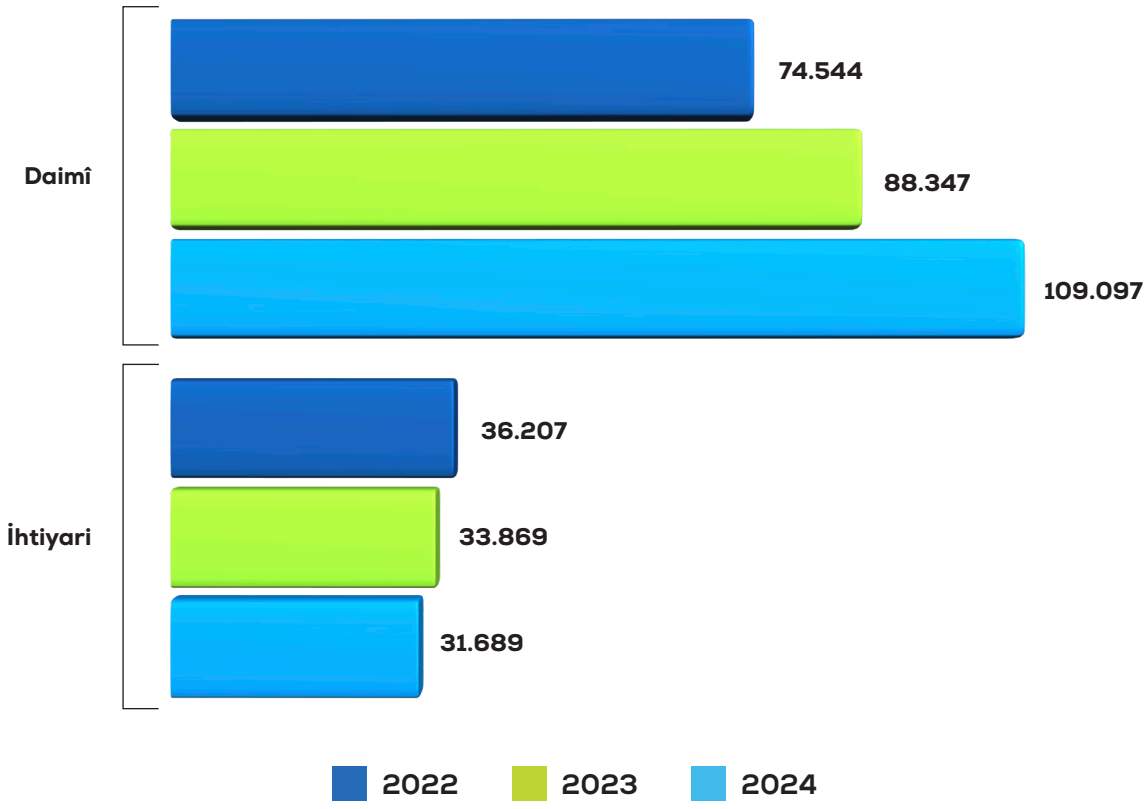
B TİPİ ÜYELİK

ÜYELİK TİPİ	A (STANDART) TİPİ	B (KATILIMCI) TİPİ
Genel Bilgi	POLSAN'ın kuruluşundan bu yana mevcut olan üyelik tipidir.	2011 yılında "Katılımcı Ortaklık Fonu" kurulmasıyla başlamıştır. 2011, 2014, 2017, 2024 yıllarında geçiş imkanı sağlanmıştır.
Mevcut Üye Sayısı	**Eski Durum: 140.172** **Yeni Durum: 134.755**	**Eski Durum: 789** **Yeni Durum: 5.533** B (Katılımcı) Tipi üyeliğe geçiş için başvuru alınmış, 31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam 4.759 üyenin A Tipinden B Tipine geçişi sağlanmıştır.
Kullanabildiği Borçlanmalar	• Aidat borçlanması • İhtiyaç borçlanması • Konut borçlanması • Taşıt borçlanması • Yeni mezun borçlanması • Evlilik borçlanması	**Eski Durum** Daha önce hiçbir borçlanmadan faydalanamıyordu. **Yeni Durum** Şu anda aynı koşullarda tüm borçlanmalardan faydalanabiliyor.
Emekli Yardımı Hesabı	(Emekliliğe esas aylığı x Katsayı x Üyelik süresi) + Temettüler (Örn. 13 yıllık ortak Polis Memuru için **469.350 TL**)	**Eski Durum** Birikmiş aidat toplamı + Temettüler + Kâr payı toplamı *(Örn. 13 yıllık ortak Polis Memuru için **258.229 TL**)* **Yeni Durum** A tipi üyelerle aynı formülle hesaplanmaktadır.
Vefat ve Maluliyet Yardımı	Yararlanıyor	Yararlanıyor

ÜYELERİMİZİN PROFİLİ



ÜYE SAYISI



Yıl içinde emekli olarak ayrılanlar dışında üyeliklerini tekrar aktif hale getirerek POLSAN Üyesi olan üyelerimizle birlikte ihtiyari üyelikte de bir artış gözlemlenmektedir.

POLSAN MEVCUT MADDİ VE SOSYAL YARDIMLAR

Üyelerimize sosyal ve ekonomik açıdan destek olabilmek için emeklilik, vefat, maluliyet yardımı ve borç verme hizmetleri sunuyoruz.



EMEKLİLİK YARDIMI

PBYS Tüzüğü Md. 24'de düzenlenen Emeklilik Yardımında, en az 3 yıl POLSAN üyeliği bulunan üyelere meslekten emekli olmaları halinde emeklilik yardımı ödenmektedir.

Bugün için 55 yaşında emekli olan bir polis memurunun emeklilik yardımı (temettüler dahil) yaklaşık **950 bin TL**'dir.

VEFAT YARDIMI

PBYS Tüzüğü Md. 28'de düzenlenen Vefat Yardımında üye vefatı halinde POLSAN üyelerinden kesilen en yüksek üyelik aidatına esas maaş ve ücretin 15 katı (bugün için **933.428 TL**), eş vefatı halinde 3 katı (bugün için **186.685 TL**), çocuk vefatı halinde 1 katı (bugün için **66.228 TL**) yardım yapılmaktadır.





MALULİYET YARDIMI

PBYS Tüzüğü Md. 25'de düzenlenen Maluliyet Yardımında mevzuat hükümleri kapsamında POLSAN üyelerine kısmi veya tam maluliyet yardımları yapılmaktadır.

Mesleğe yeni başlayan bir polis memurunun tam maluliyet halinde alacağı yardım tutarı bugün için yaklaşık **245 bin TL**'dir.

7533 SAYILI KANUN DEĞİŞİKLİĞİ İLE GETİRİLEN YENİ İMKANLAR

EMEKLİLİKTE MAAŞ VE VEFAT YARDIMI

Üyelikleri devam etmekte iken emekli olup katılım payını POLSAN'da bırakanlara Katılım Payı Kâr Payı ile Vefat Yardımı ödenecektir.

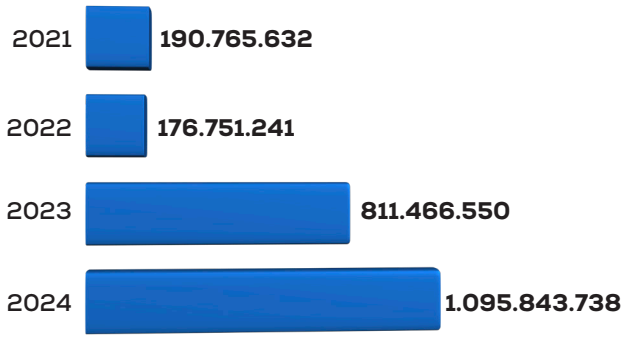
Ayrıca, emeklilik sonrası POLSAN üyeliğine devam eden üyelerin vefatı halinde; eşi de, vefat yardımına ilaveten, istemesi halinde katılım payı kâr ortaklığından yararlanmaya devam edebilecektir.

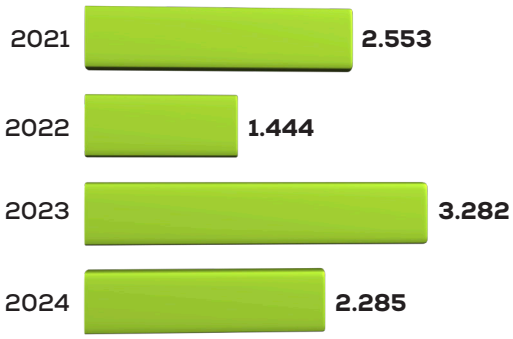


SOSYAL YARDIM ÖDEMELERİ

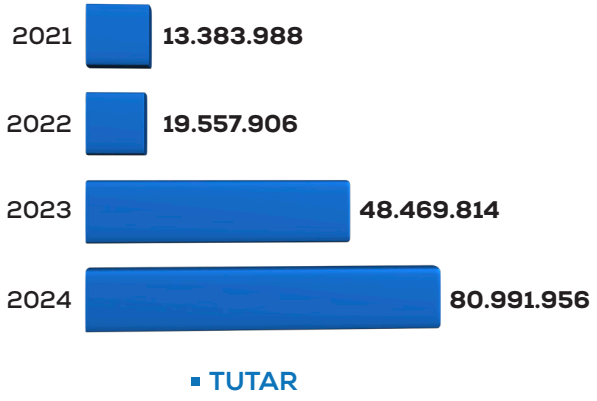
İstikrarlı büyümemizi sürdürürken, artan sorumluluklarımızın bilinciyle üyelerimizin hem iyi hem de kötü günlerinde yanlarında oluyoruz.

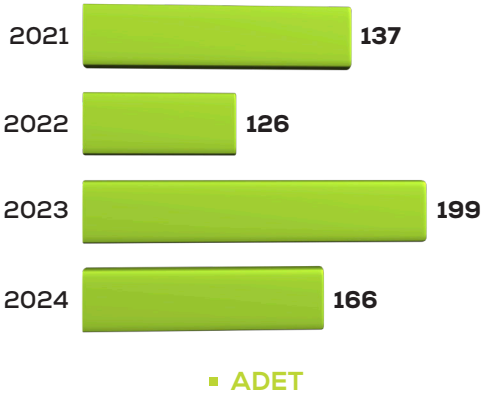
EMEKLİLİK YARDIMI



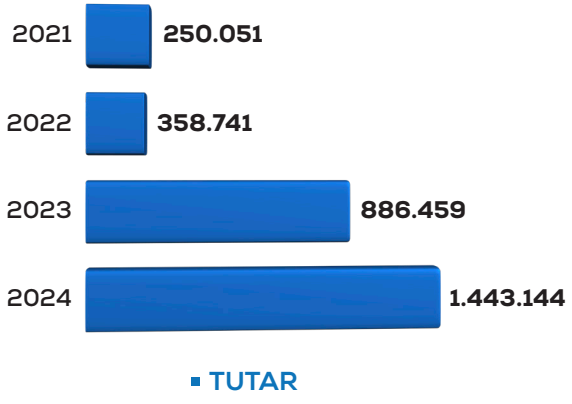


VEFAT YARDIMI





MALULİYET YARDIMI

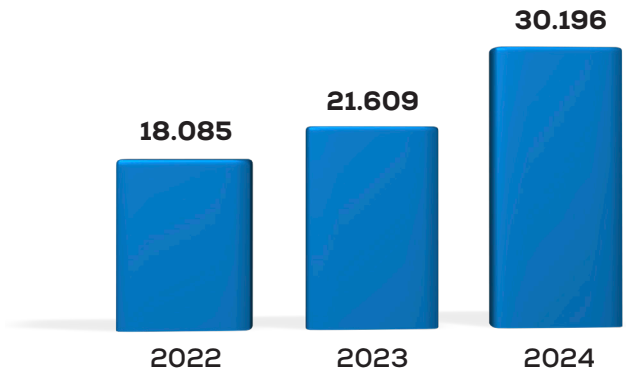




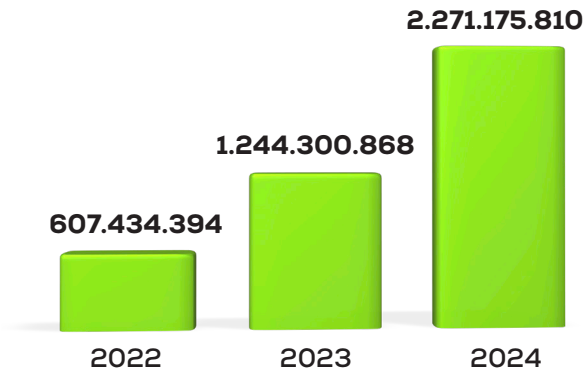
BORÇ VERME

Üyelerimizin ihtiyaçlarına güvenilir ve pratik çözümler sunma hedefimizi gerçekleştirmeye devam ediyor, uygun şartlarda borçlanma hizmeti sunuyoruz.

Bünyemizde kullandırılan bazı borçların borçlanma türüne göre faiz oranları belirleniyor ve ilan ediliyor. Borç faiz oranları, yurt içinde faaliyet gösteren aktif büyüklüğüne göre ilk 10 bankanın ilan ettiği reel faiz oranlarının takibi ile piyasa koşullarına uygun olarak belirleniyor.

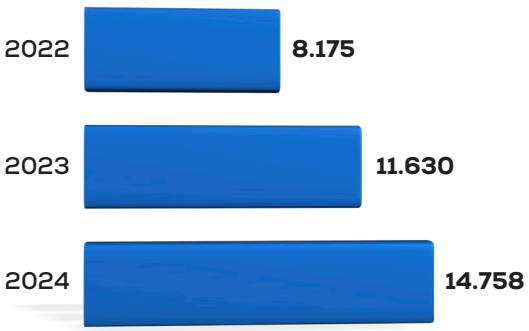


▪ BORÇ SAYISI

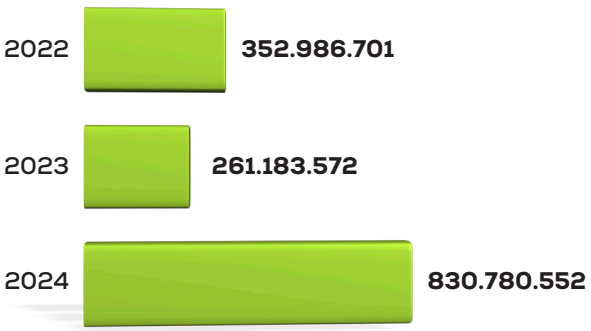


▪ TOPLAM BORÇ TUTARI

AİDAT BORÇLANMASI

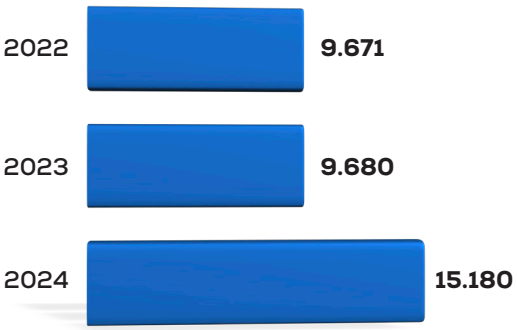


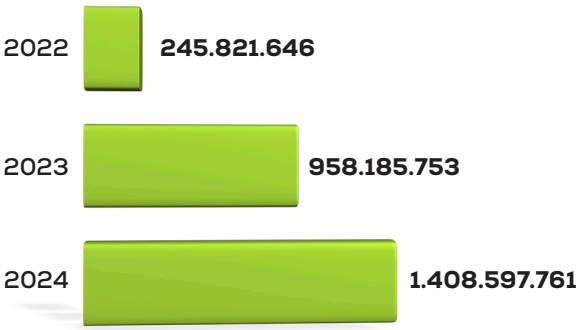
▪ ADET



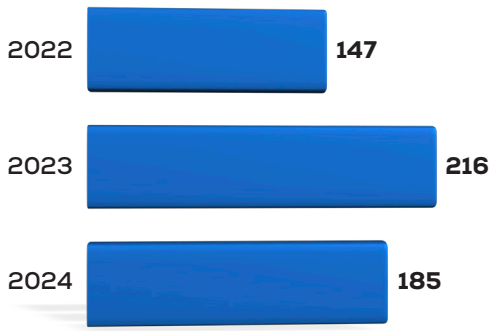
▪ TUTAR

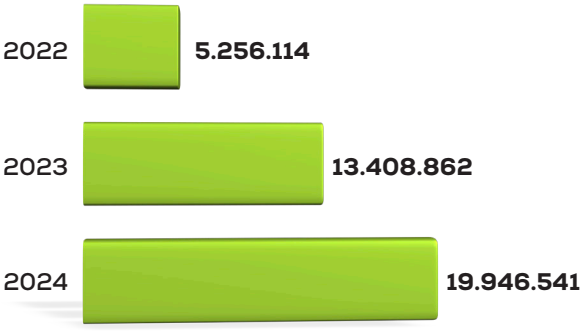
İHTİYAÇ BORÇLANMASI



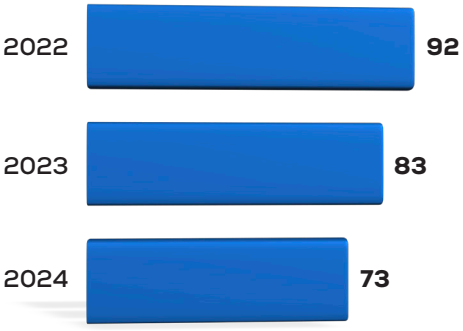


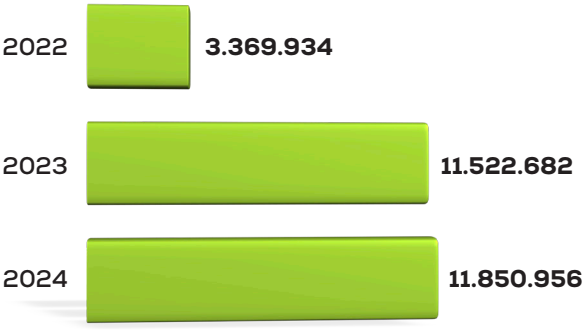
TAŞIT BORÇLANMASI



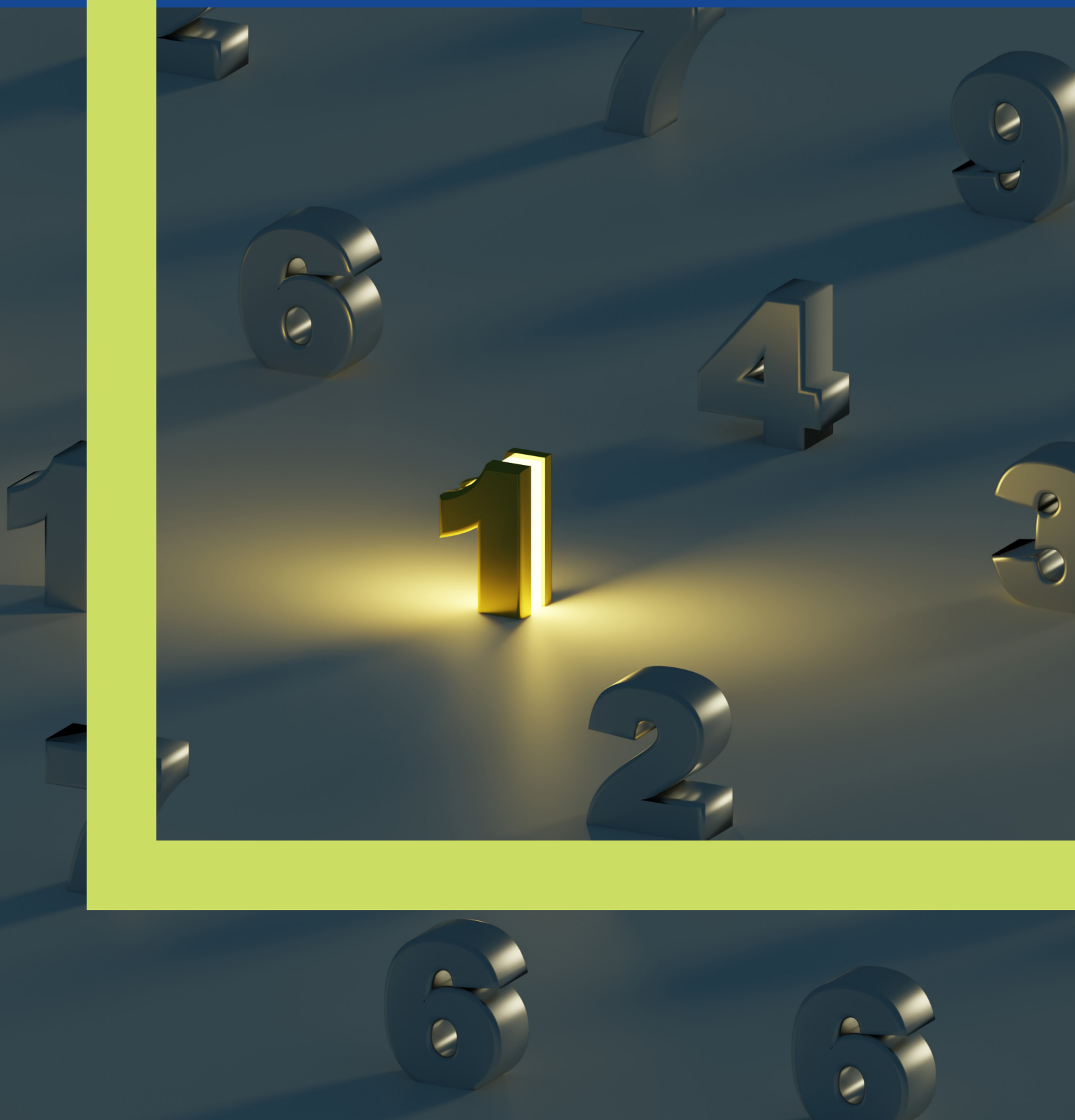


KONUT BORÇLANMASI





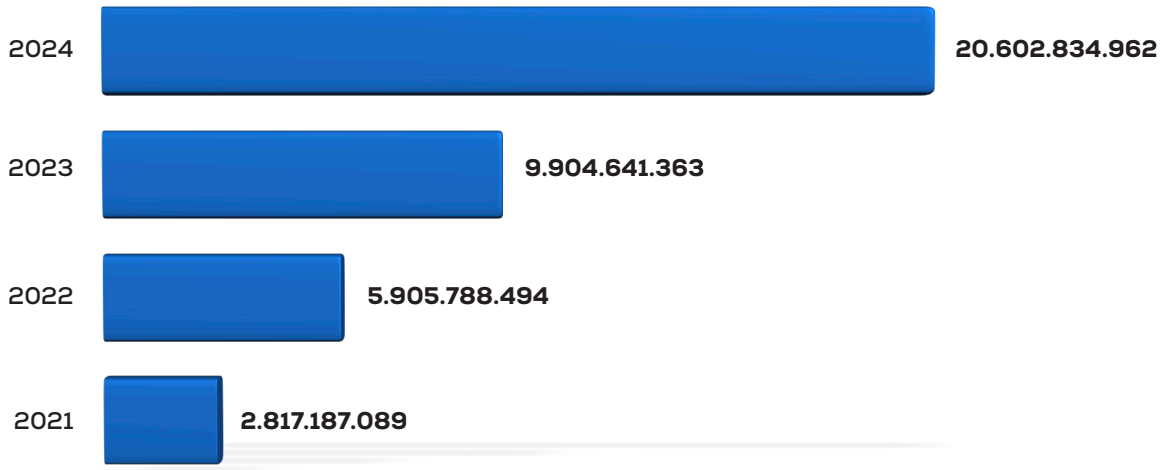
Birikimle Büyüyen POLSAN



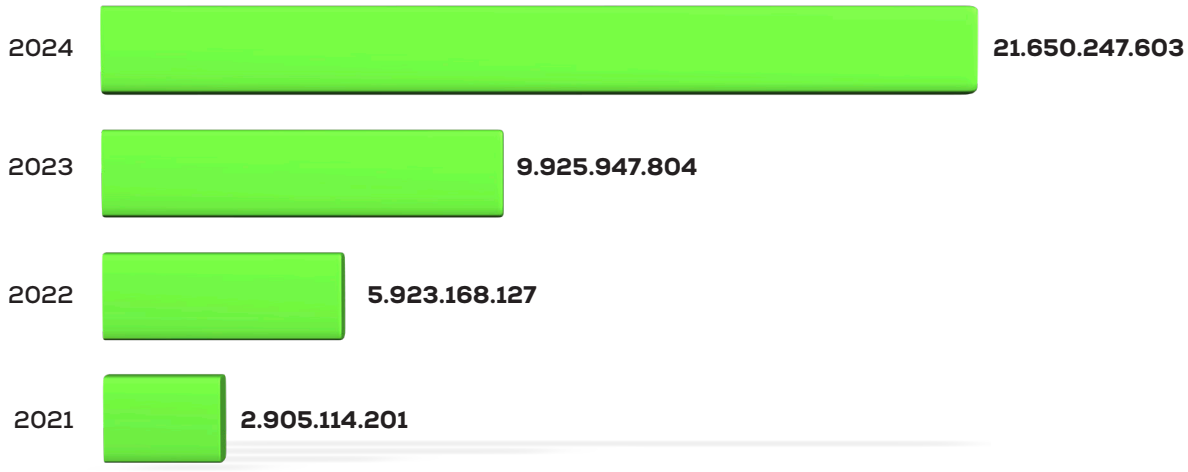
RAKAMLARLA POLSAN

SERMAYE

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR (TL)



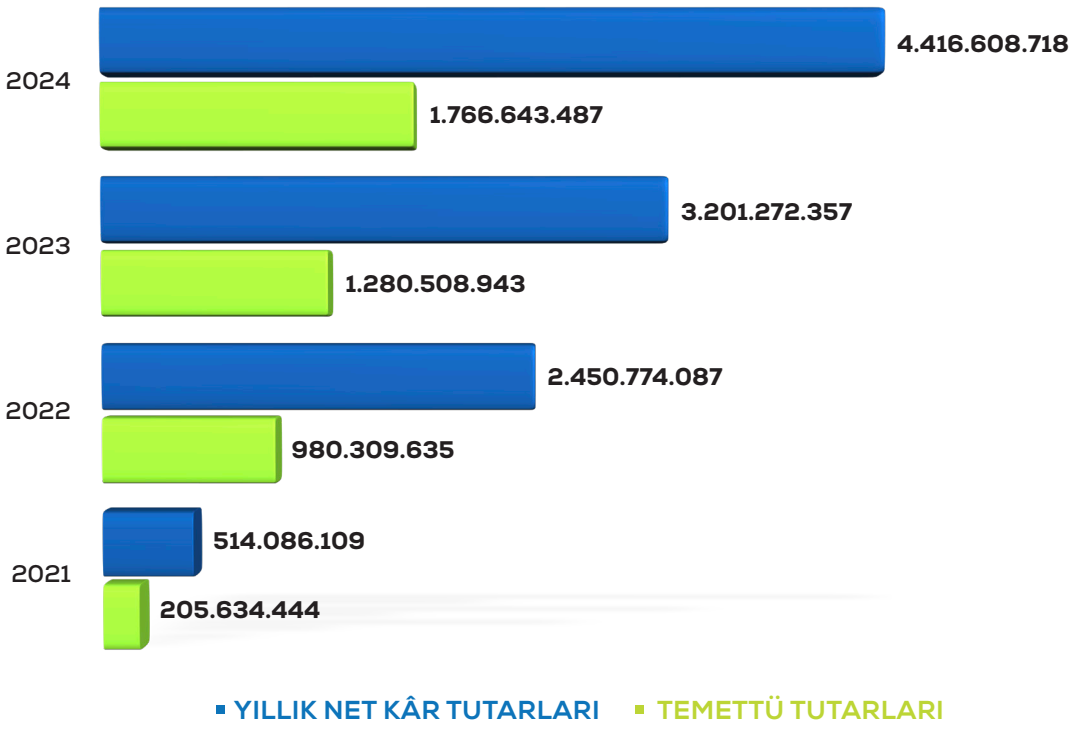
TOPLAM AKTİFLER (TL)



POLSAN'ın özkaynak büyüklüğü; 2023 yılında 9,9 Milyar TL'den %108'lik artışla 2024 yılında 20,6 Milyar TL'ye,

Varlık büyüklüğü; 2023 yılında 9,9 Milyar TL'den %118'lik artışla 2024 yılında 21,6 Milyar TL'ye yükselmiştir.

NET KÂR VE TEMETTÜLER (TL)



NET KÂR
4.416.608.718 TL

DAĞITILABİLİR KÂR
1.766.643.487 TL

Yeni bakış açısı ve yeni stratejiler ile POLSAN en yüksek kârını elde etmiştir. 2023 yılında 3,2 Milyar TL olan net kâr, %38'lik artışla **2024 yılında 4,4 Milyar TL olmuştur.** Böylece 2023 yılında 1,2 Milyar TL olan temettü (dağıtılabilir kâr) tutarı da **2024 yılında 1.7 Milyar TL'ye** ulaşmıştır.

Kâr Payı (Temettü)

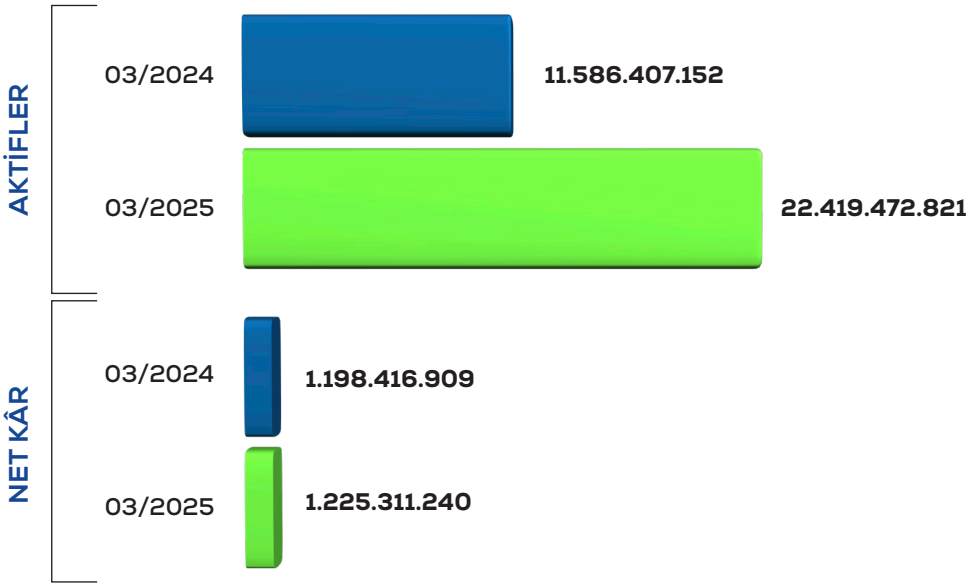
Her yılın Nisan ayında, bir önceki yıl tüm faaliyetlerimizden elde edilen kârın %40'ı, «temettü» yani «kâr payı» olarak Üyelerimizin birikmişlerine yansıtılır. Emeklilik yardımı formülü, «birikmiş aidat tutarı» yerine «hizmet süresi ve kesintiye esas son maaş» dikkate alınarak hesaplandığından, net kârın tamamı dağıtılsaydı dahi oluşacak birikmiş tutardan daha yüksek bir emekli yardımı Üyelerimize ödenmektedir.

Ayrıca temettü ilgili yıldaki her ay için üyeliği aktif olan üyelere o tarih itibarıyla toplam birikmişleri (aidat ve temettü toplamları) oranında paylaştırılmaktadır. Temettü hesaplamasına konu edilen parametre üyeliğe giriş tarihi ile ilişkili olmayıp, POLSAN'da bulunan birikmiş toplamı ve ilgili yıla ait aylık aidatlardaki katkıyla ilişkilidir. Dolayısıyla süreleri aynı olsa dahi aylık aidat tutarları farklı olan ya da toplam birikmişleri aynı olsa dahi yıl içerisinde aktif üyelik süreleri veya aidat tutarları farklı olan üyelerimiz farklı oranlarda temettü alabilmektedir.

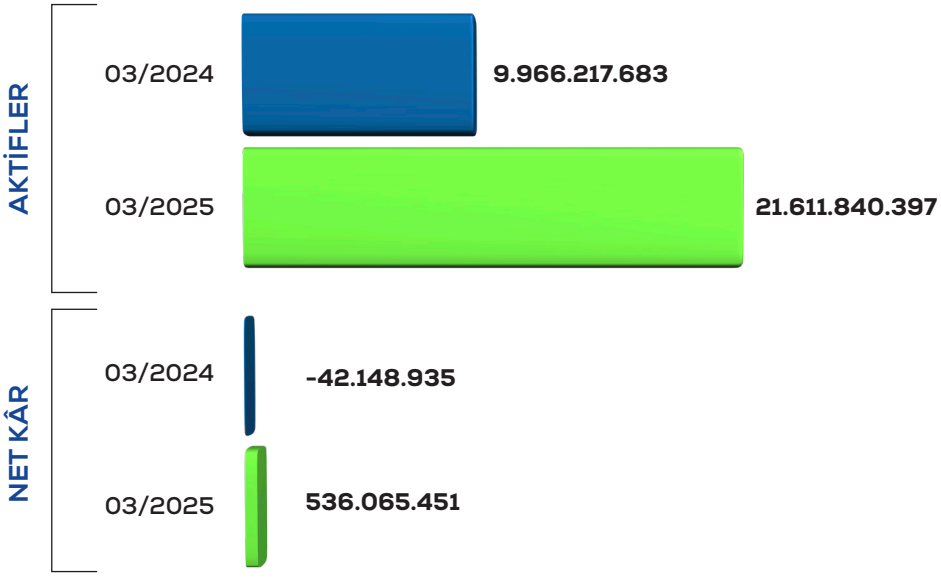
İlk çeyrek rakamları göz önünde bulundurulduğunda da; POLSAN'ın 2024 yılı ilk çeyreğinde 11,5 Milyar TL olan **aktif büyüklüğü**, 2025 yılı ilk çeyreğinde 22,4 Milyar TL'ye, 1,1 Milyar TL olan **net kâr rakamı**, 2025 yılı ilk çeyreğinde **1,2 Milyar TL NET KÂR** olarak gerçekleşmiştir.

Tüm şirketlerin toplamda 2024 yılı ilk çeyreğinde 9,9 Milyar TL olan **aktif büyüklüğü**, 2025 yılı ilk çeyreğinde 21,6 Milyar TL'ye, 42 Milyon TL olan net zarar rakamı, 2025 yılı ilk çeyreğinde **536 Milyon TL net kâr** olarak gerçekleşmiştir.

POLSAN



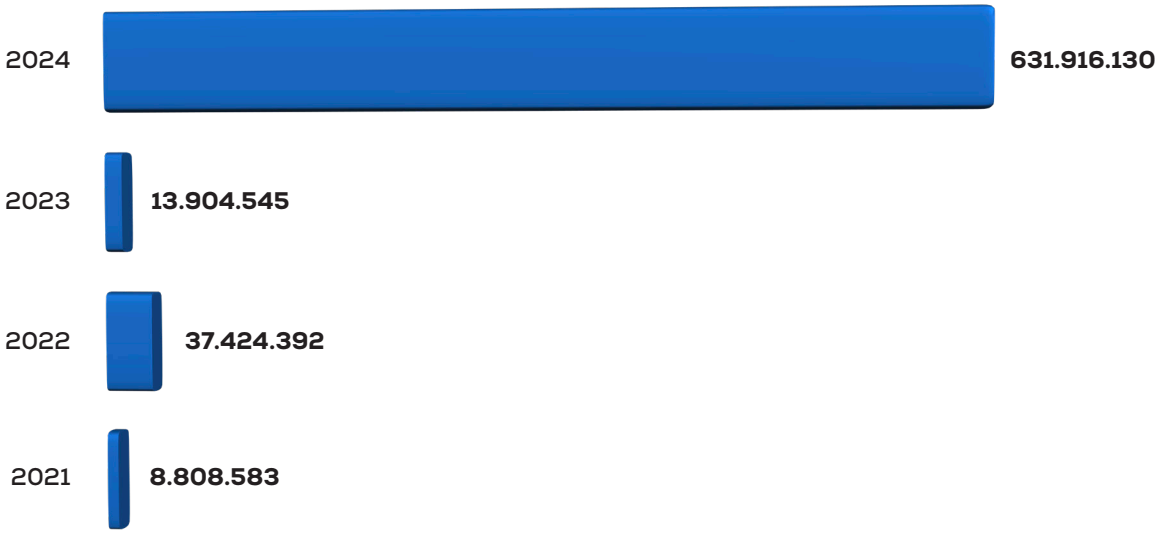
ŞİRKETLER



ŞİRKETLER TEMETTÜ GELİRLERİ

Yapılan kârlılık, verimlilik ve optimizasyon denetimleri ve profesyonel yönetime ilişkin alınan tedbirler sonrasında, POLSAN şirketlerinin kârlılıklarında da ciddi artışlar olmuştur. Tüm şirketlerin 2023 yılında 559 Milyon TL olan toplam net kârı, %319'luk artışla 2024 yılında 2,3 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Ankara Sigorta %478 net kâr artış oranı ile POLSAN şirketleri arasında ilk sırada yer almıştır.

POLSAN bağlı ortaklıklarındaki ve şirketlerindeki karlılığın artması sayesinde, şirketlerden **POLSAN'a kâr payı olarak ödenen tutarlar;** 2021 yılında 8,8 Milyon TL, 2022 yılında 37,4 Milyon TL, 2023 yılında 13,9 Milyon TL iken, **2024 yılında 631 Milyon TL'ye yükselmiştir.**



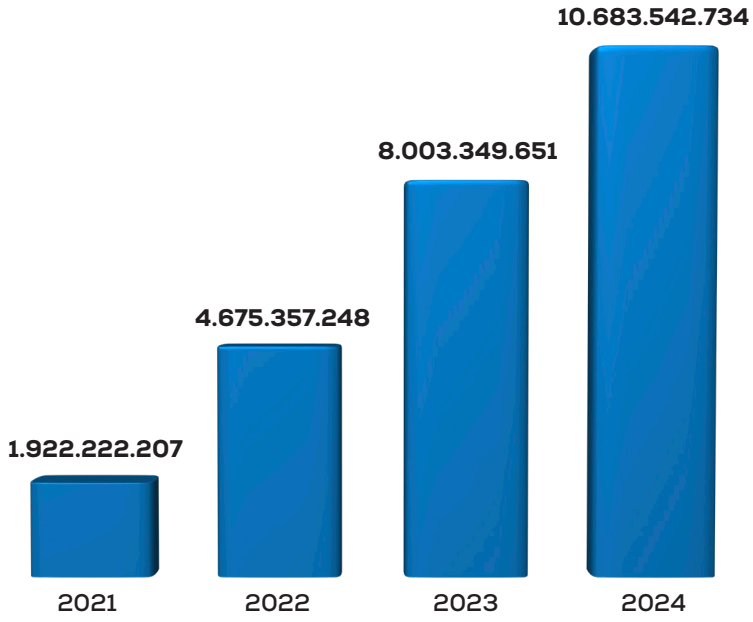
	2021	2022	2023	2024
ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA AŞ.	-	-	-	424.275.972
BOLU DAĞI A.Ş.	-	-	-	129.256.277
POLSAN TURİZM A.Ş.	7.797.496	30.419.817	-	62.653.360
ATASU SU VE SU ÜRÜNLERİ GIDA TURİZM SAN. TİC. A.Ş.	-	-	-	-
İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.	1.011.087	6.548.686	13.904.545	15.730.521
BİYOTEKSAN BİYOMETRİK TANIMA AŞ.	-	455.889	-	-
BAĞLI ORTAKLIKLAR VE ŞİRKETLER TOPLAM TEMETTÜ GELİRLERİ	**8.808.583**	**37.424.392**	**13.904.545**	**631.916.130**

FON YÖNETİMİ

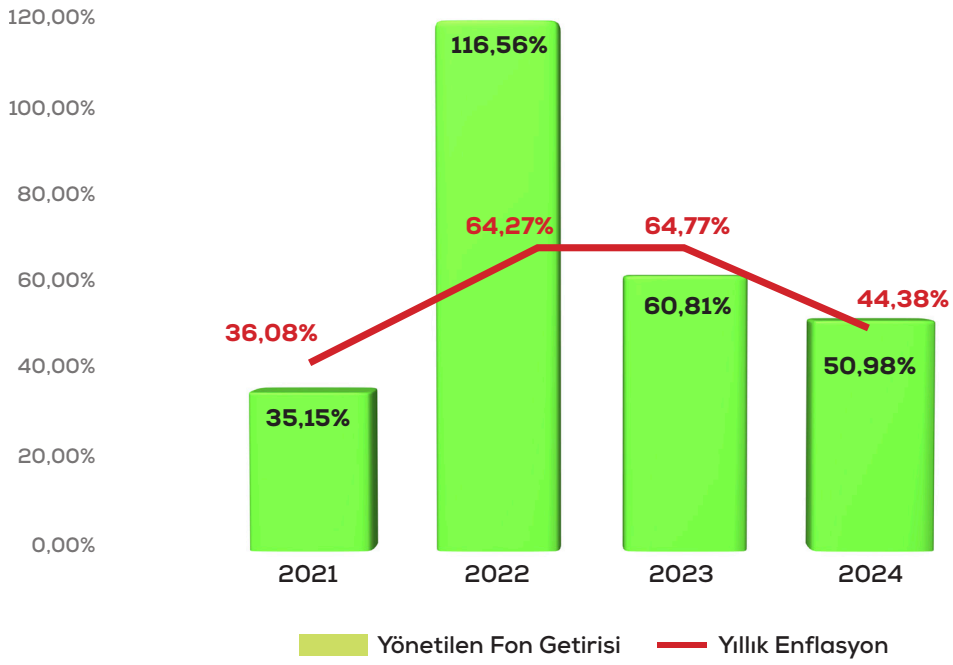
2023 yılında 8 Milyar TL olan yönetilen fon büyüklüğü %33'lük artışla 2024 yılında 10,6 Milyar TL'ye;

2023 yılında 2,8 Milyar TL olan fon gelirleri ise 2024 yılında 4 Milyar TL'ye ulaşmıştır. 2024 yılında gerçekleşen enflasyon oranı %44,38 iken, enflasyon oranı üzerinde, %50,98 oranında bir fon yönetimi getirisi elde edilmiştir.

YÖNETİLEN FON BÜYÜKLÜĞÜ



YÖNETİLEN FON GETİRİSİ



AKTÜERYAL DEĞERLENDİRME RAPORU

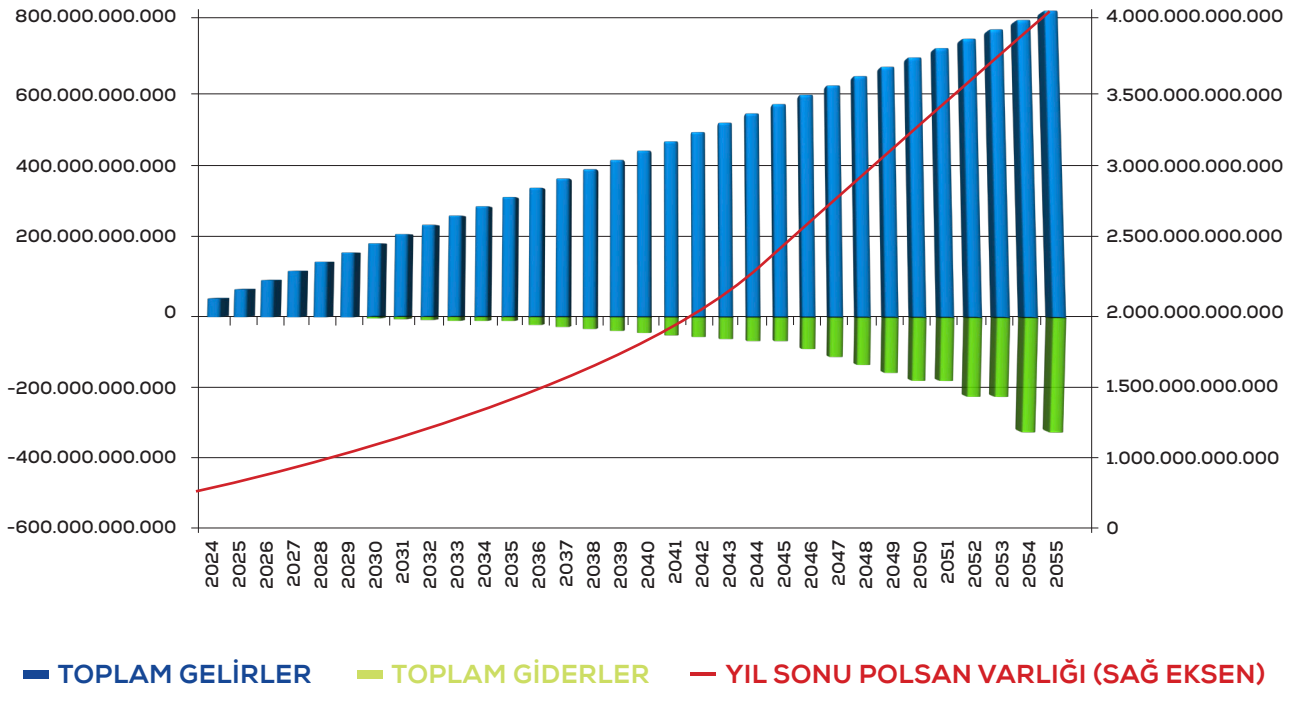
POLSAN'ın aktüeryal durumunun ve finansal yapısının tespiti amacıyla **Aktüeryal Değerlendirme Raporuna** alınmıştır.

2024 yılından itibaren 2065 yılına kadar, tahmini yeni üye sayıları da göz önünde bulundurularak yapılan hesaplamalarda; reel getiri oranının %2,5 olması durumunda, POLSAN'ın 21,02 Milyar TL teknik fazlaya ulaştığı görülmektedir.

Başa baş reel getiri oranının hem mevcut durumda hem de yeni üyeler dahil edildiğinde %2 olduğu belirlenmiştir.

POLSAN'da kaydı bulunan aidat ödeyenler ile 2025 ile 2055 yılları arasında yeni üye olacaklar dikkate alınarak POLSAN'ın gelecek yıllarda elde edeceği aidat gelirleri, ödeyeceği emeklilik yardımları ile sosyal yardımlar ve gelir-gider dengesi her üye bazında ayrı ayrı analiz edilmiştir. Gelir ve giderler, her projeksiyon yılı için nominal olarak 2055 yılına kadar hesaplanmıştır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla POLSAN'ın Varlığı olarak, 20.602.834.962 TL alınmıştır. Bu varsayımlar ışığında POLSAN'ın 2055 yılına kadar yapılan hesaplamalarında, **nakit akışında bir sorun yaşamayacağı** görülmüştür.

GELİR-GİDER DENGESİNİN GELİŞİMİ (NOMİNAL)





POLSAN'DA ALINAN TEDBİR VE AKSİYONLAR

KURUMSAL FAALİYETLER

POLSAN Strateji Belgesi

POLSAN'ın kurumsal yönetim yapı ve sistemlerinin analiz edilmesi, kurumların gelecek stratejilerini ve potansiyel yatırım veya büyüme alanlarını belirlemek amacıyla "POLSAN Strateji Belgesi" hazırlattık.

Denetim ve Şirketlerin Optimizasyonu

POLSAN ve şirketlerin mali tabloları ve kârlılıkları konusunda **özel bir mali denetim, ayrıca ihtisas gerektirmesi sebebiyle** Highway, Atasu firmalarında ilaveten **optimizasyon denetimi, POLSAN bünyesinde oluşturulan iç denetim başkanlığınca tüm şirketlerle ilgili inceleme yaptırılmıştır.** TTK'de yapılan değişikliklere uygun olarak ve suistimallerin önüne geçilmesi amacıyla POLSAN'ın şirketlerinin **Ana sözleşmeleri, iç yönergeleri ve yetki matrisleri** yeniden düzenlenmiştir.



Denetim Biriminin Yeniden Yapılandırılması

Yönetmelikte bulunmasına karşın herhangi bir denetim personeli istihdam edilmeyen İç Denetim Birimi, şirketleri de denetleyecek şekilde **İç Denetim Başkanlığı** adı altında yeniden organize edilmiş ve POLSAN ve Şirketlerimizin tüm faaliyet, süreç ve işlemlerinin, riskler oluşmadan önlenmesini sağlayacak şekilde periyodik olarak denetlenmesi sağlanmıştır.

POLSAN Organizasyon Şeması ve Yönetim Anlayışı

Planlama, koordinasyon, yol gösterme, denetleme veya danışmanlık misyonlarının sağlanması amacıyla **POLSAN Organizasyon Şeması** Stratejik planda tavsiye edilen hususlar dikkate alınarak güncellenmiştir.

Yönetim ve Şirketler Arası Eşgüdümün Sağlanması

POLSAN Yönetimi ve şirketler arasında koordinasyonun sağlanması, yönetime katkıda bulunulması, alınan kararlarının uygulanmasının takip edilmesi amacıyla **İcra Komitesi oluşturulmuştur.**

Finans ve Tedarik Zinciri Yönetiminde Merkeziyetçilik

POLSAN ve şirketler bünyesinde ayrı ayrı yürütülen finans, muhasebe, stok, satış ve tedarik zinciri gibi işlemlerin tıpkı **holding şirketlerinde olduğu gibi merkezden yönetilmesine** ve rapor alınmasına imkân veren sistem ve yazılımların kurulumları sağlanmıştır. Böylece POLSAN profesyonelleri ve denetim ekibi tarafından şirketlerin tüm kayıtları anlık olarak izlenmekte ve olası risk ve olağan dışı iş ve işlemler anında tespit edilebilmektedir.

Finansal Yatırımlar ve Fon Yönetiminin Konsolidasyonu

POLSAN ve Şirketlerinin finansal yönetimlerinin tek elden yönetimi, çeşitli finansal birimlerde yer alan yatırımların ve nakit akımlarının organize edilerek ciddi bir artı değer oluşturulabilmesi, Merkezi bir portföy yönetim stratejisinin ortaya konulması için POLSAN bünyesindeki birim **Finansal Yatırımlar ve Fon Yönetimi** olarak yeniden organize edilmiştir.

Dijital Belge Yönetimi

POLSAN ile tüm şirketlerin faaliyetlerinin, mali, idari, hukuki tüm iş ve işlemlerinin yazılım yoluyla merkezileşmesi ile yasal mevzuat ve standartlara uygun şekilde elektronik ortamda güvenli ve etkin olarak yönetilmesini sağlamak amacıyla **Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)** uygulamaya konmuştur.

TEKNOLOJİK ALTYAPIYA YÖNELİK ÇALIŞMALAR

Araştırma Geliştirme (ARGE) Teşviklerinden Yararlanma

POLSAN ve şirketlerinde istihdam edilen belirli özelliklere sahip personelin, ARGE yapısı içerisinde çalışılmasıyla teşvik, prim ödeme masraflarının azaltılması, POLSAN ve şirketleri için üretilen yazılım ve donanımlardan devlet teşvikleri kapsamında KDV ve stopaj ödenmemesi, Proje, Hibe ve Teşvik kaynaklarından yararlanılması amacıyla **POLSAN Turizm ve Ankara Sigorta bünyelerinde Arge Şubeleri açılmıştır.**

Web Sitelerinin Güncellenmesi

Yeni nesil modern tasarımı, güncellenen ve kolay erişilebilir menüleri ve yenilenen zengin içerikleri ile **POLSAN Web Sayfası** üyelerimizin ve ziyaretçilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Bilgi Teknolojileri Altyapısının Merkezi Yönetimi

POLSAN bağlı ortaklık ve şirketlerinin bilişim altyapılarının; gerçek zamanlı yedekli çalışması ve felaket durumunda iş sürekliliğinin sağlanması amacıyla **Merkezi Bilgi Teknolojileri Yapısı ile yönetilmesi için** kamu firmasına ait güvenli **Bulut sistemine taşınmıştır.**

POLSAN Bilgi Sisteminin Modernizasyonu

POLSAN ana iş yükünü içeren tüm fonksiyonların yürütülmesini sağlayan, POLSAN bağlısı üye ve şirketler ile üyelerimiz tarafından 7/24 aktif olarak kullanılan **Sandık Bilgi Sistemi (SBS)**'nin altyapı/sistem mimarisinin yenilikçi teknoloji ve yeteneklerle, yüksek güvenlik gereksinimlerini karşılayacak şekilde **yeniden geliştirilmesi** çalışmalarına başlanılmıştır.

Elmacık Su Bayi Yönetim Sisteminin Oluşturulması

Elmacık Su ürünlerinin internet ortamından kolayca satışı, bayilerin etkin süreç yönetimi, müşteri çağrı sistemlerini kapsayan bütünleşik, kullanıcı dostu, pratik yazılım platformu TÜBİTAK 1707 programı kapsamında tamamlanmıştır. Bu sistem ile ülkemizde yaygın olarak kullanılan internet sitelerine de entegre olunarak, doğrudan satış yapılması mümkün olacaktır. Yapay zeka destekli müşteri memnuniyeti ve satış sistemleri, barkod ile kalite kontrol sistem süreçleri de başlatılmıştır.

POLSAN Turizm Bilet Satış Platformu

POLSAN Turizm için uçak bileti, otel rezervasyonu ve transfer hizmetlerini bir arada sunan **Bilet Satış Platformu** tamamlanmış ve hizmete sunulmuştur. Kullanıcılar, yenilikçi ve kullanıcı dostu tasarımıyla ve avantajlı kampanyalarla POLSAN Turizm internet sayfası ve mobil uygulaması üzerinden kolayca uçak bileti alabilir, konaklama seçeneklerini görüntüleyebilir ve transfer hizmetlerine ulaşabilecekler.



İNSAN KAYNAKLARINA YÖNELİK AKSİYONLAR

Ücretlendirme Politikalarında Standart Uygulama

POLSAN ve Şirketlerindeki **ücret politikalarında** brüt ücret sistemine geçilmiş, yan haklar standart hale getirilmiştir.

Uzaktan Çalışma Prosedürünün Uygulanması

POLSAN ve şirketleri çalışanlarınca yürütülen işlerin uzaktan çalışma mevzuatına uygun olarak işyeri dışında da kesintisiz olarak takip edilmesi, iş verimliliğinin azami düzeyde sağlanması, ulaşım masraflarının azaltılması amaçlarıyla gerekli altyapının oluşturularak lisanslı bir uygulamanın kurumumuza uyarlanması çalışmaları tamamlanmıştır. POLSAN hizmet binasındaki şirketler ile Ankara Sigorta'da **Uzaktan Çalışma Prosedürü** uygulamaya başlamıştır.

İnsan Kaynakları Uygulamalarının Merkezi Yönetimi

POLSAN ve Şirketlerinde kullanılan bordro, özlük gibi **tüm insan kaynakları uygulamaları tek çatı altında merkezileştirilmiştir.**

ÜYELİK HİZMETLERİNE YÖNELİK FAALİYETLER



Borçlanma Süreçlerinin Basitleştirilmesi

Borçlanma senedinin posta yoluyla gönderilmesi suretiyle POLSAN tarafından verilen kredilerde kolaylık sağlamak amacıyla, borçlanma işlemlerinin **Web ve POLSAN Artı** üzerinden online olarak yapılması sağlanmıştır.

Etkileşimli Sesli Yanıt Sistemi (IVR) Kurulumu

Teknolojik ömrünü tamamlamış ve Üyelerin ihtiyaçlarını karşılamakta zorlanan telefon santrali ve çağrı sistemi yerine robot karşılama, bilgilendirme, hizmet verme ve metni sese çevirecek fonksiyonlara sahip **Etkileşimli Sesli Yanıt Sistemi (IVR)** uygulamaya konmuş, böylece günün her saati ve operatör sayısına bağlı olmaksızın hizmet verir hale getirilmiştir.

Katılım Tipi Üyelere Yönelik Finansal İşlemlerin Eşitlenmesi

B (Katılım) Tipi üyelerimizin dezavantajlı olduğu konularda, A Tipi üyelerle aralarındaki farklı uygulamalara son verilmiştir. Bu kapsamda; B (Katılım) Tipi üyelerimizin da, A Tipi üyelerimizle aynı borçlanma imkanlarına sahip olmasını sağlayacak **finansman işlemleri tamamlanmıştır.** Emeklilik yardımında, A Tipi üyelerde emekliliğe esas aylığa göre uygulanan **emeklilik yardımı hesaplamasının,** B (Katılım) Tipi üyeler için de uygulanmasına başlanacaktır. Ayrıca B (Katılımcı) Tipi üyeliğe **geçiş için başvuru alınmış, toplam 4.759 Ortağın A Tipinden B Tipine geçişi sağlanmıştır.**



Üyelere Yönelik Sadakat Programı

POLSAN Artı sadakat programının yaygınlaştırılması amacıyla öncelikle Emekli olan POLSAN üyelerimiz, ardından üye olmamakla birlikte şu an çalışan Emniyet Mensupları sisteme dahil edilmiştir. Önümüzdeki süreçte POLSAN Artı'nın uygulama üzerinden ürün veya hizmet satın almak için harcanan para karşılığında puan kazanılıp, cazip ödüller ve avantajlar elde edilen bir yapıya dönüştürülmesine yönelik çalışmalar tamamlanmak üzeredir.

Yönetmelik Düzenleme Çalışmaları

Üyelerimizin emeklilik sonrası POLSAN üyeliğinin devamına ve katılım payı kâr ortaklığı altında üyelerimize emeklilikleri sonrasında tıpkı OYAK'ta olduğu gibi ikinci bir gelir imkânı tanıyan **Kanun değişikliği** 30 Kasım 2024 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Getirilen yeniliklerle ilgili olarak; yaptırılan aktüeryal raporlar dikkate alınarak **YÖNETMELİK ÇALIŞMASI** tamamlanmıştır.


BASEMENT ELECT. PLAN
Spa
Deck
Garage

PROJELERİMİZ

POLSAN TEKNOLOJİ BÖLGESİ (TEKNOPARK PROJESİ)

İç güvenlik alanında ihtiyaç duyduğumuz yerli ve milli teknolojilere öncülük edecek olan **"POLSAN Teknoloji Geliştirme Bölgesi"** kuruluyor.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın 21 Mart 2025 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan onayları ve ilgili bakanlıklarımızın güçlü destekleriyle, iç güvenlik alanında ihtiyaç duyduğumuz yerli ve milli teknolojilere öncülük edecek olan "POLSAN Teknoloji Geliştirme Bölgesi" İstanbul ili Tuzla ilçesi Akfırat Mahallesinde 142.877 m2'lik alan üzerinde kurulacaktır.

Savunma sanayimizde büyük başarı gösteren kümelenme modeline benzer şekilde tasarlanacak bu teknoparkta; kolluk kuvvetlerimizin ihtiyaç duyduğu ileri teknoloji ürünlerini ülkemizin milli imkânlarıyla üretip, dışa bağımlılığı azaltacak ve ulusal güvenliğimizi teknolojiyle güçlendirmeyi hedeflemekteyiz.

Tamamlandığında, iletişimden bilişime, yapay zekâ destekli analizlerden ileri güvenlik teknolojilerine kadar birçok kritik alanda yenilikçi çözümler geliştirilmesine ev sahipliği yapacak, 100.000 m² kapalı alanda 200'e yakın firma ve 3.500'den fazla uzman Ar-Ge personeli ve nitelikli elemanın istihdam edileceği Teknopark'ta ileri teknolojilerle bağlantılı yıllık 1 milyar dolarlık katma değerli iş hacminin yaratılacağı öngörülmektedir. Fikrin, teknolojinin ürüne dönüştürülmesi ve ticarileştirilmesinden elde edilecek gelirler hariç olmak üzere, sadece kira geliri olarak POLSAN'a yıllık 17 Milyon dolarından fazla gelir sağlanacaktır.

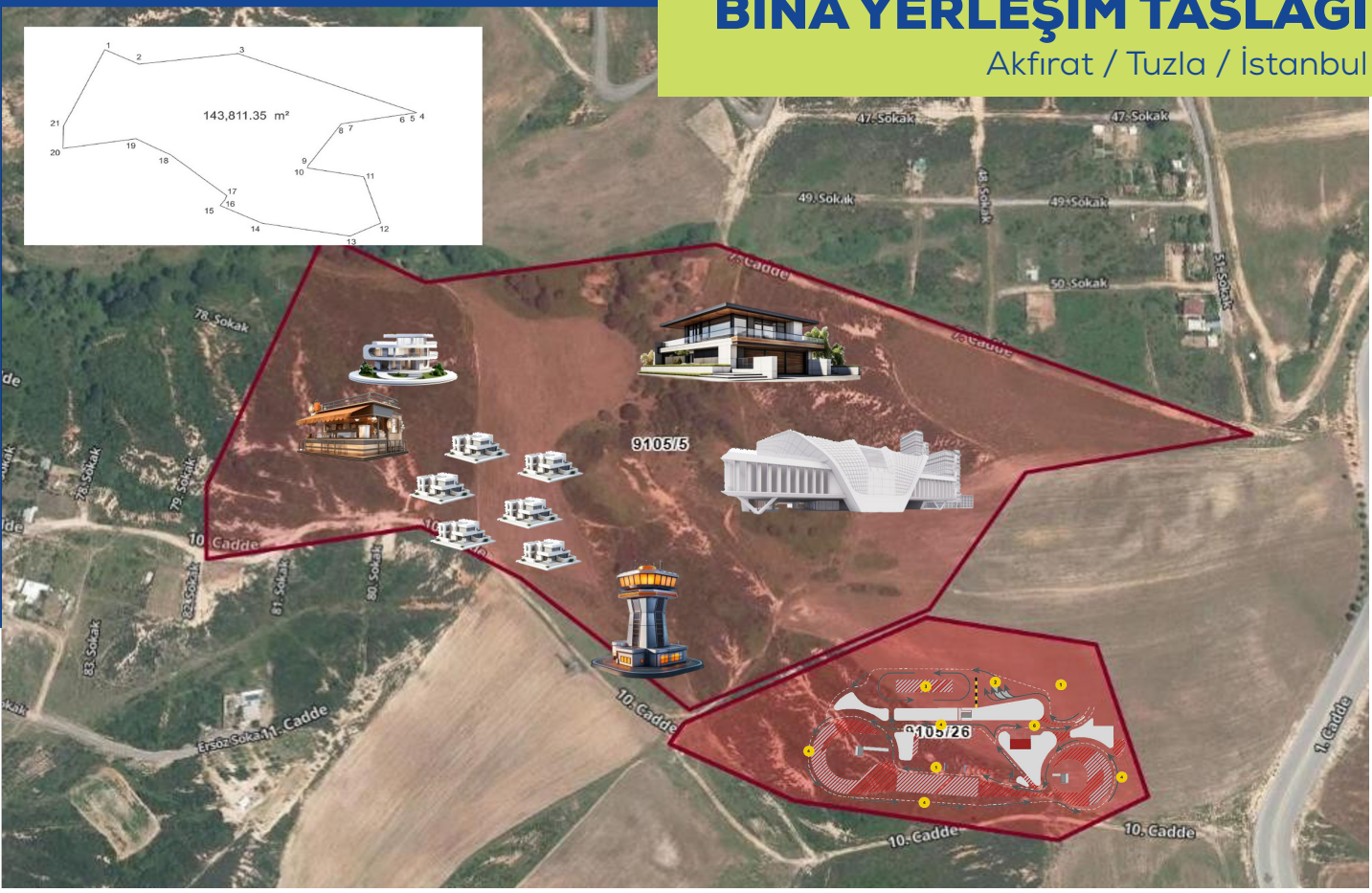
POLSAN TEKNOLOJİ BÖLGESİ



İstanbul İli Tuzla İlçesi, Akfırat Mahallesi 9105-5 ve 26 Ada Parsellerinde kurulması planlanan arazi, 142.877,63 m2 alana sahiptir.

BİNA YERLEŞİM TASLAĞI

Akfırat / Tuzla / İstanbul



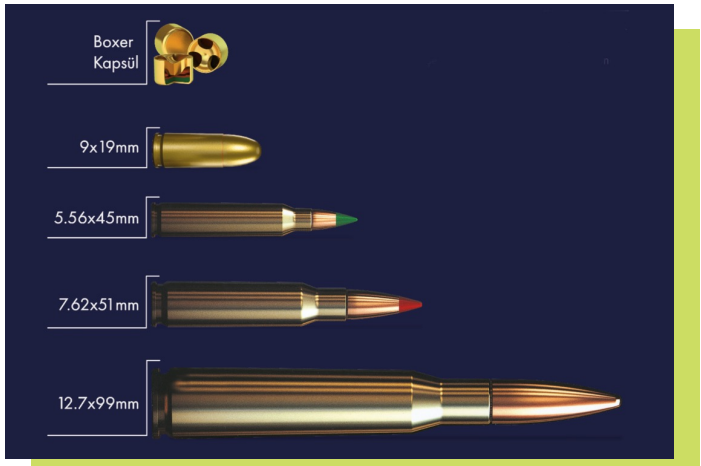
FİŞEK ÜRETİM FABRİKASI



Ülkemizde Kolluk ve Silahlı Kuvvetlerin ihtiyaç duyduğu, halihazırda bazı kalibrelerinin yerli üretim tarafından karşılanamaması sebebiyle ithal edilmek zorunda kalınan mühimmatın POLSAN'ca kurulacak bir şirket tarafından karşılanması amacıyla, stratejik bir yatırım olarak Balıkesir ilinde kurulması planlanan **"Fişek Üretim Fabrikası"** için arazi ve şirketleşme çalışmaları devam etmektedir.

ÜRETİLECEK MÜHİMMAT TÜRLERİ VE YILLIK ÜRETİM KAPASİTELERİ

- Boxer Kapsül 340.200.000 adet/yıl
- 9x19 mm 82.368.000 adet/yıl
- 5.56x45 mm 82.368.000 adet/yıl
- 7.62x51 mm 82.368.000 adet/yıl
- 12.7x99 mm 16.473.600 adet/yıl



Vakıf ekspertiz ve değerleme firmasına ön fizibilite yaptırılmış, alınan raporda «söz konusu yatırımın, yatırıma değer bir proje olduğu» sonucuna varılmıştır.

(Tahmini gelir: Bugünkü rakamlarla yıllık yaklaşık **36 Milyon Euro**)

BURSA-OSMANGAZİ GAYRİMENKUL PROJESİ

POLSAN tarafından **Kasım 2024'te satın alınmış olan Bursa ili Osmangazi İlçesi Demirtaş Cumhuriyet Mahallesi ve Demirtaş Mahallesinde,** 7727 Ada 1 Parsel, 304 Ada 1 Parsel ve 298 Ada 9 Parselde bulunan arsamızın toplam alanı **165.277,98 m²**'dir.

Bölgenin yapılaşma açısından yüksek potansiyele sahip olması, lüks konutlar, modern sosyal tesisler ve birçok ayrıcalıklı imkanla donatılmış prestijli ve dinamik bir yaşam alanının inşaatını mümkün kılmaktadır.

Yaklaşık 4.000 konutluk projenin ilk etabı olan 500 konut için, şeffaf ve hesap verebilir bir iş modeli geliştirerek, Emlak Konut ile protokol imzalanmıştır.

(Tahmini gelir: Bugünkü rakamlarla **8 Milyar 300 Milyon TL**)





BURSA-NİLÜFER KONUT PROJESİ

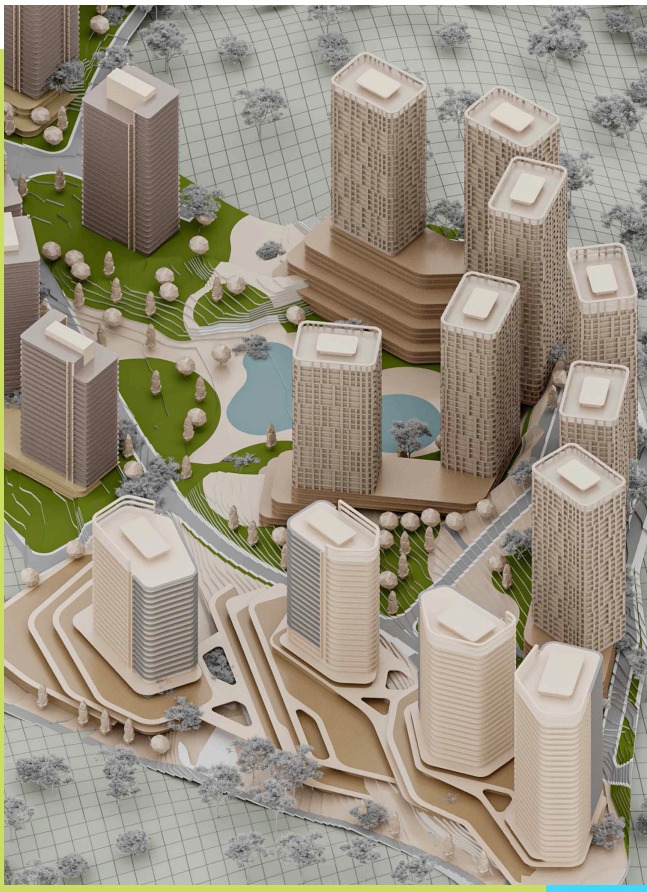


Bursa-Nilüfer Konut Projesi, **Bursa İli Nilüfer İlçesi Odunluk Mahallesi** 4683 ada 6 parselde bulunan arsa üzerinde 2023 yılında yüklenici ile kat karşılığı sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme'nin imzalanmasının ve yüklenici firma tarafından inşaata başlanmasının ardından, yargı kararı ile imar planının ve yapı ruhsatının da iptal edilmesi sonucu söz konusu sözleşme yeni imar planına uygun şekilde revize edilerek sorun çözüme kavuşturulmuştur. Gelinen süreçte inşaatın devamı ile 20 adet süper lüks dairenin 2026 yılında tamamlanarak teslim edilmesi beklenmektedir.

(Tahmini gelir: Bugünkü rakamlarla **300 Milyon TL**)



ANKARA-ÇALDAĞ YAŞAM PROJESİ



Çaldağ Yaşam Projesi; modern mimarisi, üst düzey yaşam standartları sağlayacak lüks konutları, ofisleri, ticari alanları ve sosyal tesisleriyle Ankara'nın yeni cazibe merkezi olmaya aday olacaktır.

POLSAN tarafından Şubat 2017'de satın alınmış olan Ankara İli Çankaya İlçesi Dikmen Mahallesi 29211 Ada 4 Parselde toplam alanı 180.923 m^2 alana sahip taşınmazda 27.138 m^2 (%15) hissemiz bulunmaktadır.

Hasılat Paylaşımı Sözleşmesi 26/03/2025 tarihinde imzalanmıştır.

(Tahmini gelir: Bugünkü rakamlarla **2 Milyar TL**)



ANKARA-DİKMEN KONUT PROJESİ



POLSAN tarafından Şubat 2017'de satın alınmış olan **Ankara İli Çankaya İlçesi Dikmen Mahallesi** 29209 Ada 8 Parselde toplam alanı 60.192 m^2 alana sahip taşınmazda 6.703 m2 (%11.1) hissemiz bulunmaktadır.

Bu parsel üzerinde 14/06/2024 tarihinde yüklenici ile kat karşılığı sözleşme imzalanmıştır.

Yüklenici tarafından gerekli etüt ve mimari uygulama proje çalışmaları devam etmekte olup, 2025 yılı içerisinde konutların yapımına başlanacaktır.

(Tahmini gelir: Bugünkü rakamlarla **1 Milyar TL**)



ANKARA-SİNCAN KONUT PROJESİ



Ankara Sincan Mevlana Mahallesi'nde 1970'li yıllarda alınmış olan arsaların imar sorunları nihai olarak çözülmüştür. Bu parsellerden toplamda 21.250 m^2 arsa üzerinde 2+1, 3+1, 4+1 inşa edilecek toplam 289 konutun etüt ve mimari uygulama proje çalışmaları tamamlanmış olup, uygun ekonomik şartlar oluştuğunda, yapımına başlanacaktır.

(Tahmini gelir: Bugünkü rakamlarla **750 Milyon TL**)



ANKARA-SİNCAN TİCARİ ALAN PROJESİ



Ankara Sincan Mevlana Mahallesinde toplamda 17.069,60 m^2 ticari alan vasfında 3 parsel için isteklerin verecekleri tekliflerin değerlendirilmesi amacıyla satılabilir alan ve en uygun metot konusunda Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'ye rapor hazırlattırılmıştır. Önümüzdeki aylar içerisinde ihalesi sonuçlandırılarak, POLSAN'a gelir getirecek yatırıma dönüştürülecektir.

(Tahmini gelir: Bugünkü rakamlarla **750 Milyon TL**)



YENİ HİZMET BİNASI



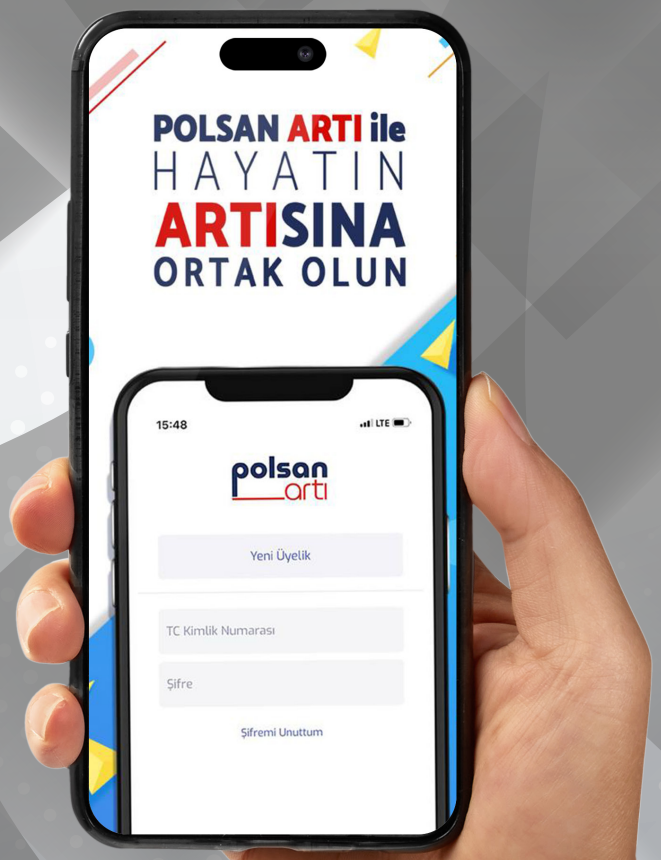
Maltepe'deki mevcut POLSAN Hizmet Binasının alt yapısının eski ve yetersiz olması, bulunduğu lokasyonun karşısında gece kulüpleri, yanında müzikhol gibi eğlence merkezinin olması nedeniyle cazibe merkezinden uzaklaşması, yatırım değerinin azalması, Ankara Sigorta'nın başka binalarda kira ödeyerek faaliyet göstermesi nedeniyle tüm şirketlerin holding benzeri prezantabl bir binada hem fiziki, hem de teknik açıdan yeterli bir taşınmazda faaliyet göstermesini teminen yeni bir hizmet binası satın alınmıştır.

Remzi Oğuz Arık Mahallesi, Paris Caddesi, No:33 Çankaya/Ankara adresindeki 8 Katlı bina 185 Milyon TL bedelle satın alınmıştır. (%5 POLSAN, %95 Ankara Sigorta hisseli). Binanın bakım onarım ve tefrişi devam etmektedir.

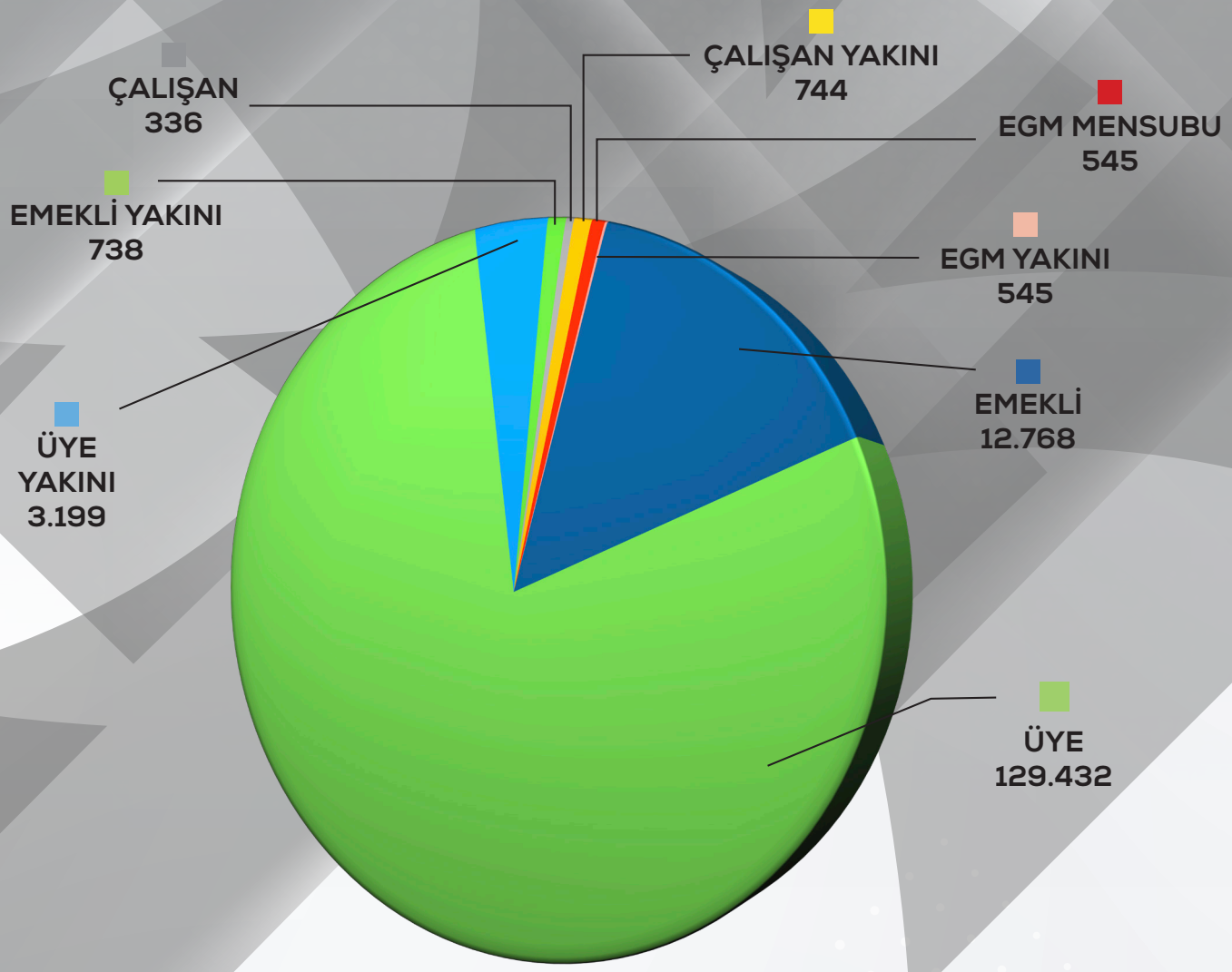


polsan artı


BEBEK & ÇOCUK
carter's
OSHKOSH
PANÇO
TURİZM & SEYAHAT
Setur
SUNEXPRESS
obilet
Budget
touristica
tatilsepeti
tatilbudur.com
etstur
yolcu360
Jolly
Rent Go
AVEC
AVIS
GIDA & MARKET
Happy Center
Carrefour
AKARYAKIT
bp
TEKNOLOJİ
SIEMENS
VESTEL
BOSCH
Media Markt
PROFILO
yenilo
TRUDY
GoldMaster
EĞLENCE
biletix
Epintower
perdigital
KidZania
EFDIGITAL
TEKSTİL
BOYNER
JIMMY KEY
D'S damat
BEYMEN BUSINESS
LUFIAN
AVVA
PUMA
SUWEN
KİĞILI
GAP
BROOKS BROTHERS
MARKS & SPENCER
HEMINGTON
Barbour
NOCTURNE
Lee | Wrangler
RESTORAN
Yemeksepeti
VERTICAL
PAPA JOHNS
LEVENT BÖREK
Carl's Jr.
DÖRÜMLE
I LOVE FISH
dardenia
BANKACILIK & SİGORTA
GIG
Allianz
OTOMOTİV & OTO SERVİS
AUTO KING
KUYUMCULUK
LİZAY
AKSESUAR & HEDİYE
So CHIC
saat&saat
EV & DEKORASYON
MADAME COCO
KUTAHYA PORSELEN
Tefal
GALLERY CRYSTAL
Jumbo
Chef&Co.
emsan
evidea
BELLA MAISON
PENELOPE
isbir yatak
ENLİS
VIVENSE
KARCHER
PRONET
ENGLISH HOME
KIRTASİYE & KİTAP
FMCG
pepsi
Coca-Cola
KOZMETİK
ESTÉE LAUDER
Kiehl's
NOTE
ATELIER REBUL
CLINIQUE
AVEDA
NARS
BOBBI BROWN
ORIGINS
EVCİL HAYVAN ÜRÜNLERİ
pet
kolay mama.com
PET İhtiyaç


POLSAN ARTI ile
HAYATIN
ARTISINA
ORTAK OLUN
15:48
LTE
polsan artı
Yeni Üyelik
TC Kimlik Numarası
Şifre
Şifremi Unuttum

POLSAN ARTI KULLANICI SAYISI



TOPLAM

147.778

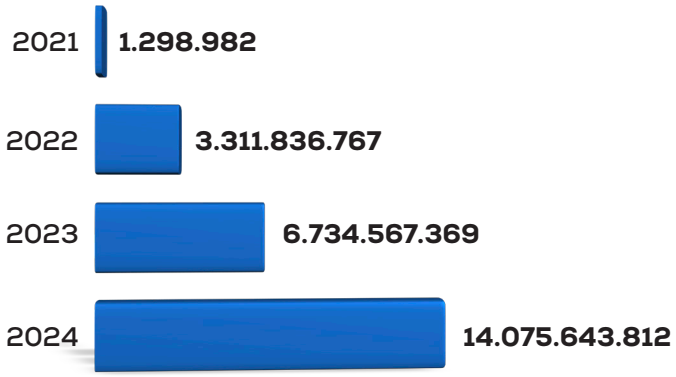
Yakın zamanda kullanıma alınacak ekran dostu, daha hızlı, pratik ve fonksiyonel POLSAN Artı uygulamasında Üyelerimiz; Hopi'nin anlaşmalı olduğu giyimden teknolojiye, seyahatten eğlenceye çok sayıda marka ve yaygın mağaza/bayi ağı ile ürün ve hizmet çeşitliliğini kapsayan indirim, kampanya, puan kazanımı ve puanlarını harcama imkanına sahip olacaklardır. Aynı zamanda Ankara Sigorta, POLSAN Turizm ve Elmacık Su uygulamalarına doğrudan erişim imkanına kavuşacaktır. Amacımız POLSAN Artı uygulamasını elektronik mağazaya dönüştürerek; üyelerimiz ve emeklilerimiz ile yakınlarının erişimine açmaktır.



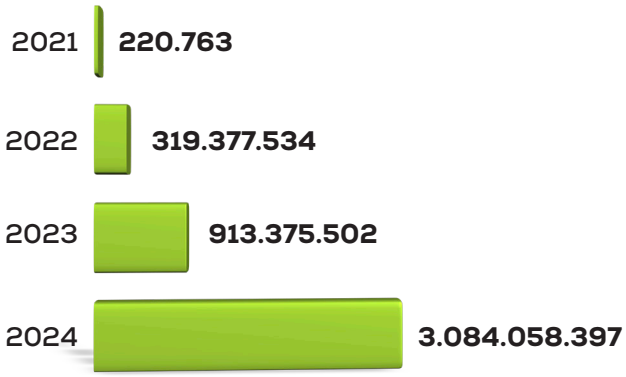
ŞİRKETLER

ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

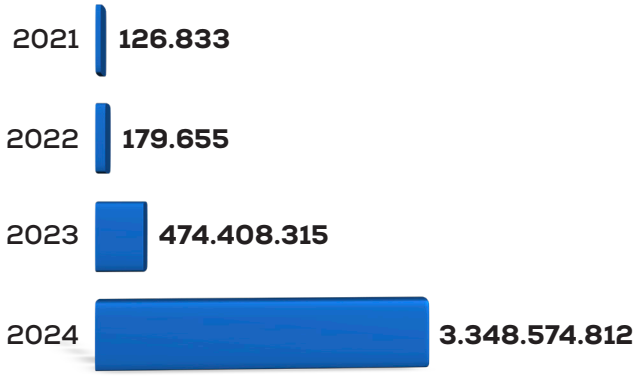
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



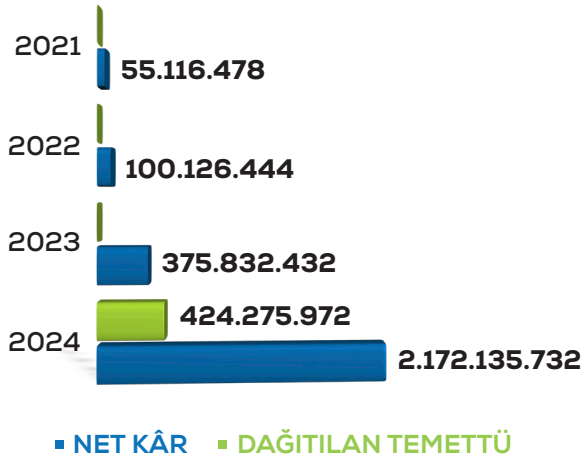
ÖZSERMAYE



FAALİYET KÂRI



NET KÂR VE DAĞITILAN TEMETTÜ



Türkiye sigortacılık sektörünün en köklü şirketlerinden olan Ankara Sigorta, halen faaliyet gösteren sigorta şirketleri arasında en eski iki şirketten biridir. 1936 yılında Bakanlar Kurulu onayıyla kurulan Ankara Sigorta'nın ilk Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı 3. Cumhurbaşkanımız Sayın Celal BAYAR üstlenmiştir. 20.04.2000 tarihinde şirketin ana hisseleri POLSAN tarafından Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın alınmıştır.

Ankara Sigorta, 180'in üzerinde çalışanı ile birlikte **%100 Türk sermayeli ve sigorta sektörünün öncü kuruluşlarından biri** olmaya devam etmektedir.

Ankara Sigorta'nın kendi içindeki üretim verileri incelendiğinde görülmüştür ki; 2023 yılında 1.988.97 adet poliçe karşılığında, bir önceki yıla kıyasla %69 oranında artışla 5.440.743.833 TL prim üretimi gerçekleştirirken, 2024 yılında 2.558.646 adet poliçe karşılığında, bir önceki kıyasla **%118 oranında artışla 11.881.917.153 TL** prim üretimi gerçekleştirmiştir.

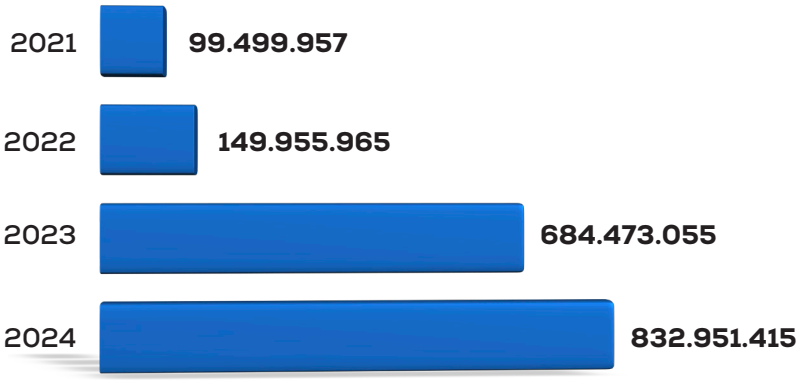
Özsermaye karlılığı incelendiğinde, sektör içerisinde şirketlerin kendi büyüklüklerine göre ne seviyede olduğu görülebilmektedir. Ankara Sigorta; 2023 yılında 22.sırada yer alırken, **2024 yılında 1.sırada yer almaktadır.**

Ayrıca Ankara Sigorta kampanyaları ile POLSAN üyelerinin, Ankara Sigorta ürün portföyünden daha fazla yararlanmasına katkı sağlanmıştır. 2023 yılında POLSAN üyelerine özel olarak sunulan poliçe adedi yaklaşık 5 bin iken, 2024 yılında bu adedin 3 kat artış göstererek 15 bin seviyesine yükseldiği görülmektedir.

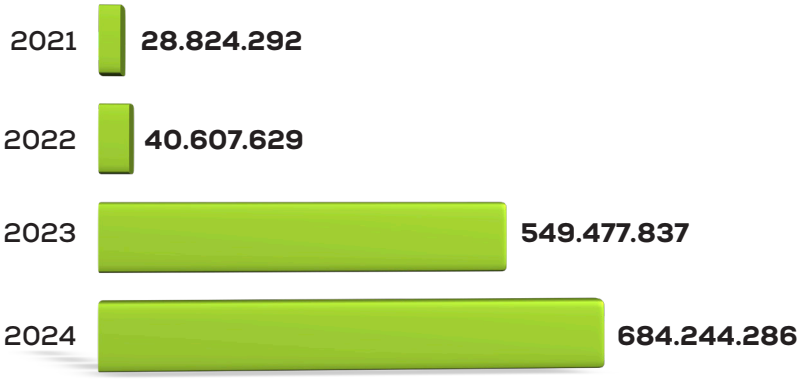


ATASU SU VE SU ÜRÜNLERİ GIDA TURİZM SAN.VE TİC. A.Ş.

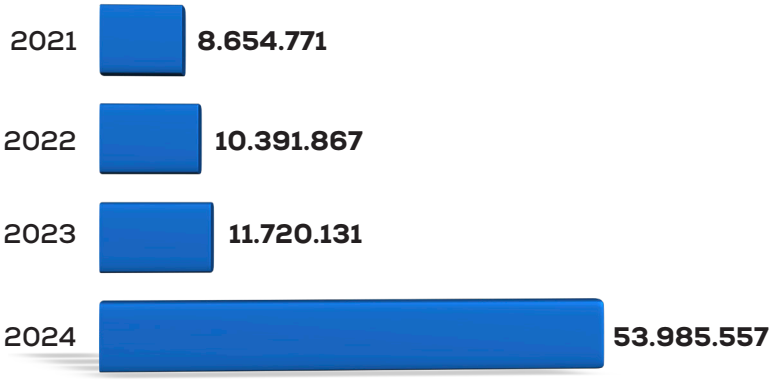
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZSERMAYE



FAALİYET KÂRI



Elmacık Su Tesisi, mevcut makine parkı ile Türkiye'deki en modern, yüksek teknolojili şişeleme tesisidir. Ülkemizde sağlıklı su tüketim kültürüne önemli bir referans kaynağı olarak gösterilebilen Atasu Su ve Su Ürünleri Gıda Tur. San. Tic. A.Ş., 2010 yılında AOÇ Elmacık Su markasıyla doğal mineralli su üretimi gerçekleştiren bir POLSAN yatırımıdır.

Sakarya ili Hendek ilçesi Çamlıca Mahallesinde, ileri teknoloji sistemleri ve yüksek hijyen standartları doğrultusunda, 12.500 m2'si kapalı, 57.500 m2'si açık olmak üzere toplam 70.000 m2 tesis alanına sahiptir. El değmemiş ve sosyal ortam teması kesilmiş dolum ve şişeleme teknolojisiyle, doğal mineralli suyu, doğadaki biyolojik ve saf haliyle kaynağından tüketicilere ulaştırmaktadır.

Üretim hattı her yıl tam kapasite ile çalışmakta olup, 2023 yılında üretim hattından çıkan 198 milyon adet pet su üretimi karşılığında, bir önceki yıla kıyasla %31 oranında artışla 331 Milyon TL ciro elde ederken, 2024 yılında 184 milyon adet pet su üretimi yaparak, bir önceki yıla kıyasla **%58 oranında artışla 523 Milyon TL** ciroya ulaşmıştır.

2024 yılında, Elmacık Su ürünlerinin internet ortamından doğrudan satış yapılabilmesini teminen **Bayii Yönetim Sistemi** ve ödeme sistemine bağlı **Mobil Uygulama** dahil yazılım projesi TÜBİTAK tarafından onaylanarak kabul edilmiş ve destek programı başlatılmıştır.

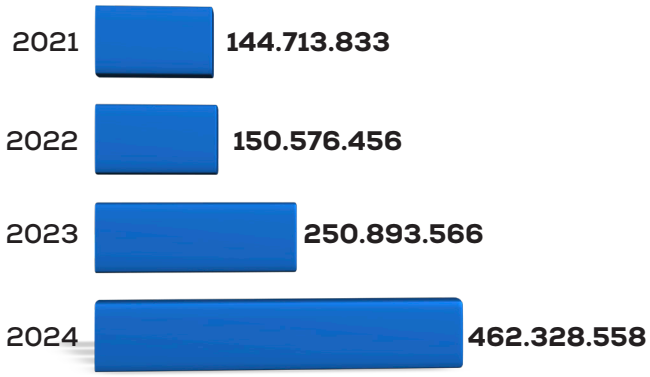
Satın almaların sistem üzerinden yapılıp, kontrollerin yapılabilmesi için satınalma modülü geliştirilmiştir ve fabrikadan çıkan şişe suların otomasyona bağlanabilmesi için barkod okuma sistemi geliştirilerek uygulamaya konulmuştur.

Fabrika üretimini arttırmak amacıyla yeni yatırımlar yapılması planlanmaktadır, bu doğrultuda Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

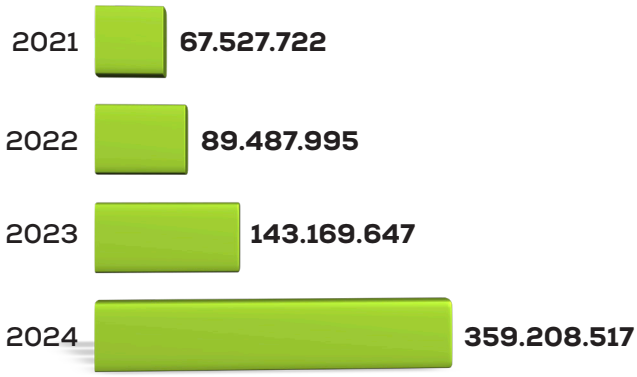


BOLUDAĞI A.Ş.
HIGHWAY OUTLET

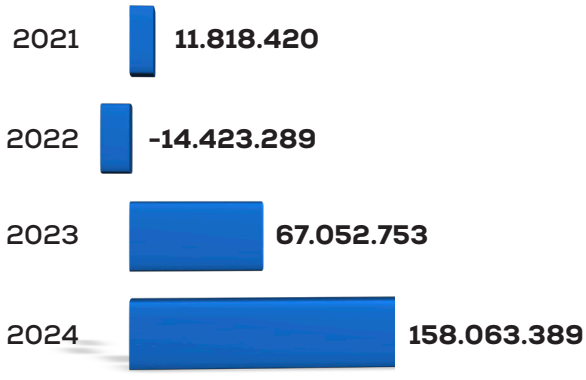
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



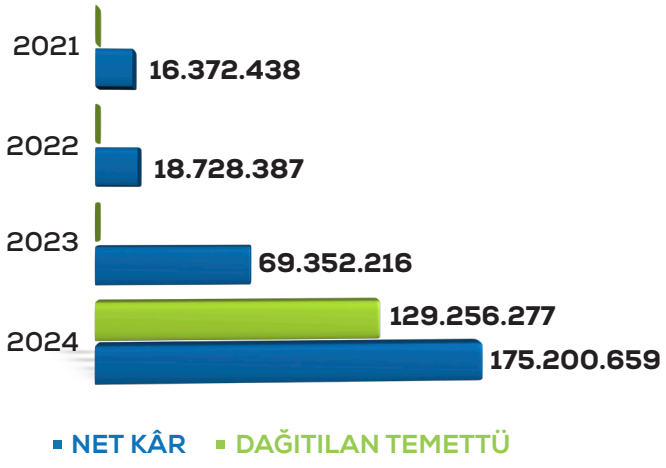
ÖZSERMAYE



FAALİYET KÂRI



NET KÂR VE DAĞITILAN TEMETTÜ



Bolu Dağı A.Ş. 23 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuş olup, 28.10.2008 tarihinde Karayolları Genel Müdürlüğü ile yapılan sözleşme kapsamında "Yap – İşlet – Devret" modeli ile 29 yıllığına üstlenilen Otoyol Hizmet Tesisi (OHT) bünyesinde yer alan Highway Alışveriş Merkezi, Ankara -İstanbul otoyolu üzerinde faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilir büyüme performansıyla ön plana çıkan POLSAN, Bolu Dağı A.Ş.'nin TMSF' de bulunan %63'lük hissesini 2018 yılında satın alarak toplam payını %98,48'e yükseltmiştir.

Şirket bünyesinde otel, AVM, akaryakıt istasyonu ve dinlenme tesisi bulunan Highway Outlet Alışveriş Merkezi, Ülkemizin ve Avrupa'nın en büyük otoyol üzeri alışveriş, eğlence ve dinlenme tesisi olarak hizmet vermektedir. Şirket, güçlü konumunu daha da ileriye taşımış ve tüm tesis gelirlerinde önemli artışlar kaydetmiştir. İstikrarlı gelişimini sürdürerek 2023 yılında bir önceki yıla kıyasla %60 artışla 1 Milyar TL, 2024 yılı itibarıyla bir önceki yıla kıyasla **%51 oranında artışla 1.5 Milyar TL ciro** elde etmiştir.

Highway Outlet AVM içerisinde dünyaca ünlü 115 seçkin marka, fast food alanları, elektrikli araçların yaygınlaştığı bu dönemde 81 adet E-şarj istasyonları ve bölgenin en büyük çocuk oyun alanı bulunmaktadır. 38.990 m2 büyüklüğünde olan AVM'nin kiralanabilir alan büyüklüğünün %99,46'u (38.600 m^2) kiralanmış durumdadır. 2024 yılında olan verimliliği artırabilmek adına yapılması planlanan yeni kiralamalar ve yer değişiklikleri neticesinde 2025 yılında m^2 verimliliğin %50 kadar artırılması, tahsilat oranlarının %80'den %95 ve üzerine çıkarılması hedeflenmektedir. 2023 yılında 244 Milyon TL olan cirosu, 2024 yılı itibarıyla bir önceki yıla kıyasla %26 oranında artışla 308 Milyon TL ciroya ulaşmıştır.

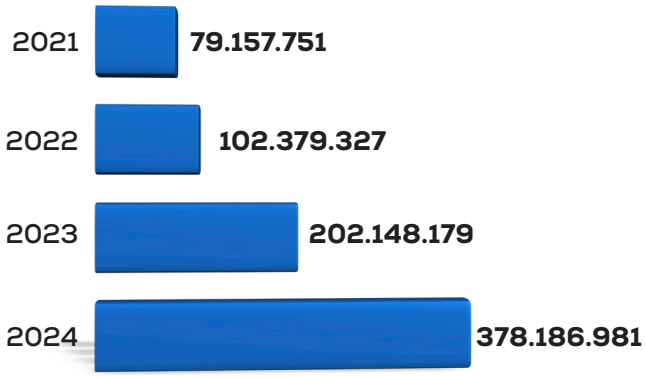
Otoyol Hizmet Tesisinde (OHT) iki istasyonda benzin, motorin ve LPG akaryakıt ürünlerinin satışı yapılırken, üçüncü istasyonda ise ağır taşıtlar (Tır-Kamyon) için sadece motorin satışı yapılmaktadır. 2023 yılında 803 Milyon TL olan cirosu, 2024 yılı itibarıyla bir önceki yıla kıyasla %59 oranında artışla 1.2 Milyar TL ciroya ulaşmıştır.

Otoyol Hizmet Tesisinin (OHT) konumlandığı otoyolun her iki yakasında yerleşik otellerden Highway Otel, 51 oda ve 117 yatak kapasitesi; İpekyolu Otel ise 51 oda ve 110 yatak kapasitesi ile uluslararası standartlarda konaklama hizmeti vermektedir. 2023 yılında 10 Milyon TL olan cirosu2024 yılı itibarıyla bir önceki yıla kıyasla %58 oranında artışla 15 Milyon TL ciroya ulaşmıştır.

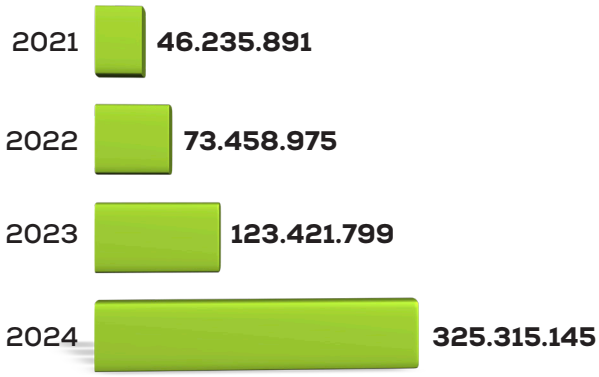


POLSAN TURİZM TEKNOLOJİ İNŞAAT OTOMOTİV SANAYİ VE TİC. A.Ş.

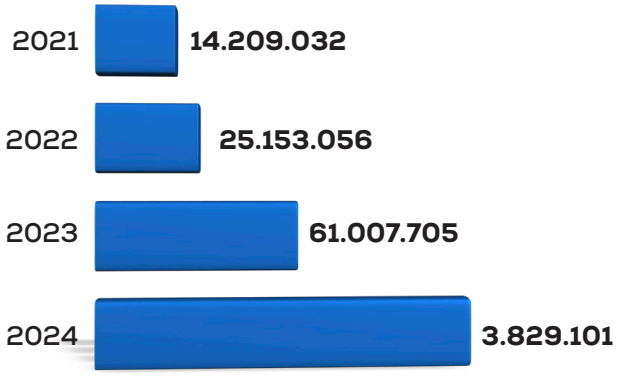
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



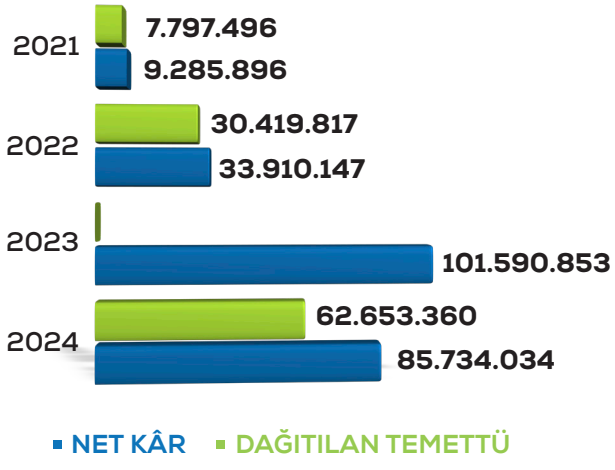
ÖZSERMAYE



FAALİYET KÂRI



NET KÂR VE DAĞITILAN TEMETTÜ



POLSAN Turizm, bir yandan uçak bileti satışı gerçekleştirirken, diğer yandan büyük organizasyonlara ev sahipliği yaparak ve yüksek kalite standardıyla hizmet veren etkinlik yönetimi şirketidir. 2014 yılında kurulan şirket, POLSAN'ın %100 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır ve ve T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı A Grubu Seyahat Acentesi İşletme Belgesi'ne sahiptir. Aynı zamanda TÜRSAB ve IATA üyesidir.

POLSAN bağlı ortaklığı olan POLSAN Turizm A.Ş. ile Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin her ikisinin de aynı faaliyet konularında hizmet vermesi, bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki pazar payının küçülmesi ve beklenen verim ve kârlılığın oluşmaması nedenleriyle; 10 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, Polien A.Ş.'nin devralma yoluyla POLSAN Turizm A.Ş. bünyesinde birleşmeleri sağlanmıştır.

Bilet departmanı 2023-2024 yıllarında, 11 bin adet yurtdışı, 29 bin adet yurtiçi olmak üzere 40 bin adet üzerinde bilet satışı yapmış, toplamda 214 milyon TL bilet cirosu gerçekleştirilmiştir.

Organizasyon departmanı 2023-2024 yıllarında, 183 adet faaliyet gerçekleştirmiş olup, 147 milyon TL ciroya ulaşılmıştır.

Proje departmanı 2023-2024 yıllarında, kamunun en önde gelen tedarikçisi olarak, 100 adet işi başarı ile tamamlamış, toplam 536 milyon TL civarında ciro gerçekleştirmiştir. Toplamda iki senede **897 milyon TL tutarında ciroya** ulaşılmıştır.

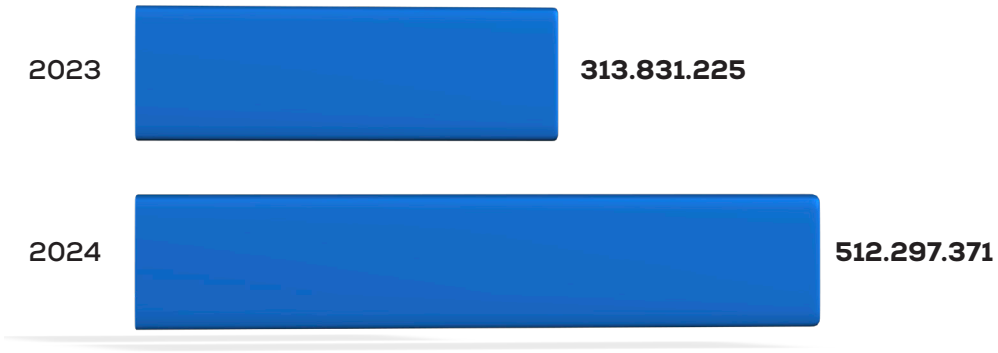
Şirketin kamu kurumları ve özel şirketler ile yapmış olduğu özellikle manuel uçak bileti işlemlerinin, Biletleme Modülü, Ulaşım Modülü, Rezervasyon Modülü, Harcama Satın Alma Modülü, Geribildirim Modülü, Muhasebe ve Faturalandırma işlemlerinin otomatikleştirilmesi neticesinde birbiri ile bütünleşmiş olarak çalışacak şekilde **Kurumsal Satış Platformu** yazılım süreci başlatılmış, böylece otomasyon sağlanarak daha az personel çalıştırılması ve işlemlerin hızlı, verimli ve kontrollü olması amaçlanmaktadır. Online ödeme yöntemiyle bireysel uçak bileti satışına yönelik **Bireysel Satış Platformu** devreye girmiş, kullanıcılar, yenilikçi ve kullanıcı dostu tasarımıyla ve avantajlı kampanyalarla Polsan Turizm internet sayfası ve mobil uygulaması üzerinden kolayca uçak bileti almaya, konaklama seçeneklerini görüntülemeye ve transfer hizmetlerine ulaşmaya başlamışlardır.

Kurumsal hafızanın korunması ve gelecek ile ilgili hedef, bütçeleme ve planlamaların yapılmasının sağlanması amacıyla müşteri ilişkileri yönetimi, dijital pazarlama, muhasebe, transfer, otel rezervasyonu ve bütün departmanların işlemlerinin tek ekrandan yönetilmesi ve takip edilmesini sağlayacak kurumsal bir **Seyahat Yönetim Sistemine** sahip olunacaktır.

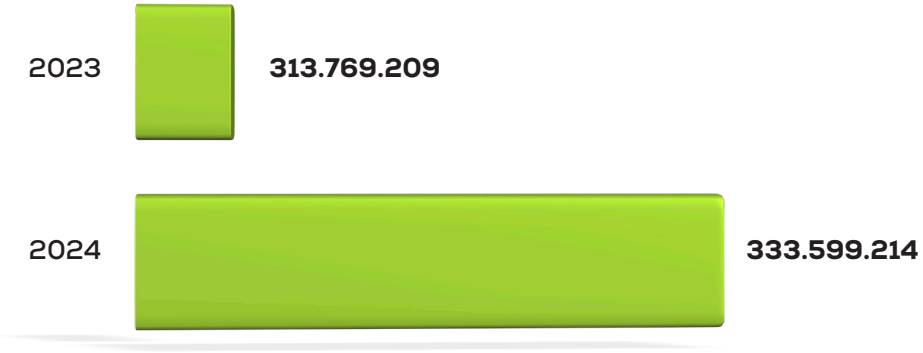


PBYS GAYRİMENKUL İNŞAAT VE YATIRIM A.Ş.

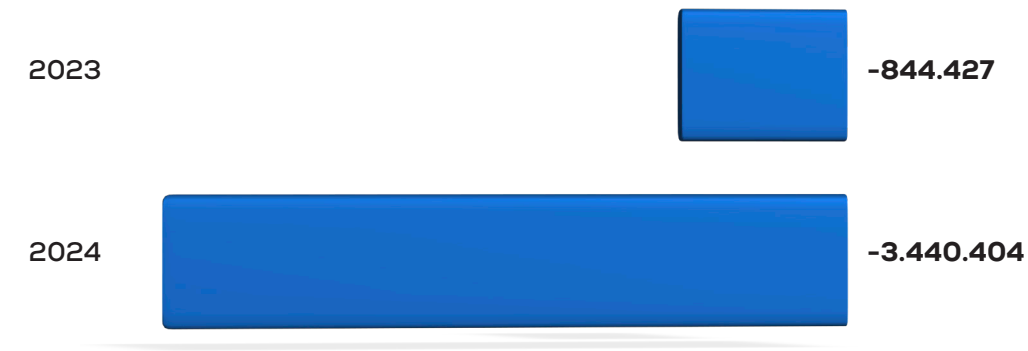
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZSERMAYE



FAALİYET KÂRI



2023 yılında %100 POLSAN sermayesi ile Ankara'da, kat karşılığı konut yaptırılması ve inşaat sektöründe faaliyet yürütmek için kurulmuştur. Yeni başlayan ve devam eden projeleriyle birlikte, POLSAN'a yüksek katma değer yaratacaktır.

POLSAN Prestij Konutları ile ilgili olarak Yüklenici ile yaşanan ihtilaflar nedeniyle tapularını devralamayan 56 daire alıcısından, 39'unun sorunu çözüme kavuşturulmuş ve tapu devir işlemleri tamamlanmış olup Tüketici Mahkemeleri nezdinde dava açan 17 daire alıcısının da yargı sürecinin sulh ile tamamlanması çalışmaları yürütülmektedir.

Bursa-Nilüfer Konut Projesi, Bursa İli Nilüfer İlçesi Odunluk Mahallesi 4683 ada 6 parselde bulunan arsa üzerinde 2023 yılında yüklenici ile kat karşılığı sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme'nin imzalanmasının ve yüklenici firma tarafından inşaata başlanmasının ardından, yargı kararı ile imar planının ve yapı ruhsatının da iptal edilmesi sonucu söz konusu sözleşme yeni imar planına uygun şekilde revize edilerek sorun çözüme kavuşturulmuştur. Gelinen süreçte inşaatın devamı ile 20 adet süper lüks dairenin 2026 yılında tamamlanarak teslim edilmesi beklenmektedir.

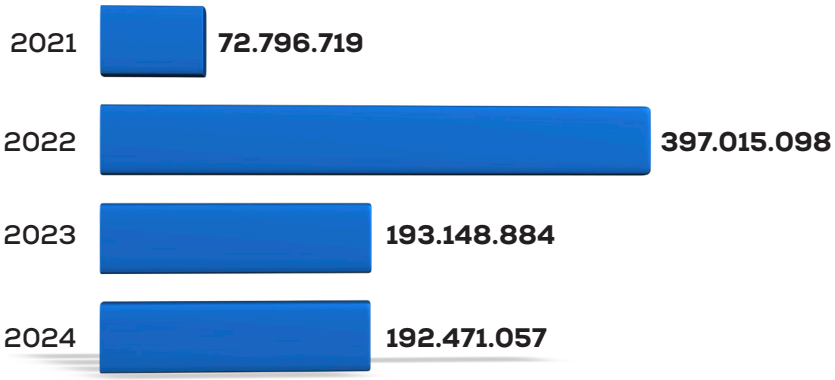
Ankara-Dikmen Konut Projesi; Ankara İli Çankaya İlçesi Dikmen Mahallesi'nde bulunan 60.192 m^2 alana sahip taşınmazda 6.703 m^2 (%11.1) hissemiz bulunmaktadır. Bu parsel üzerinde 14/06/2024 tarihinde yüklenici ile kat karşılığı sözleşme imzalanmıştır. Yüklenici tarafından gerekli etüt ve mimari uygulama proje çalışmaları devam etmekte olup, 2025 yılı içerisinde konutların yapımına başlanacaktır.

Ankara-Sincan Konut Projesi; Ankara Sincan Mevlana Mahallesin'de bulunan 1970'li yıllarda alınmış olan arsalarımızın imar sorunları nihai olarak çözülmüştür. Bu parsellerden toplamda 21.250 m^2 arsa üzerinde 2+1, 3+1, 4+1 inşa edilecek toplam 289 konutun etüt ve mimari uygulama proje çalışmaları tamamlanmıştır.

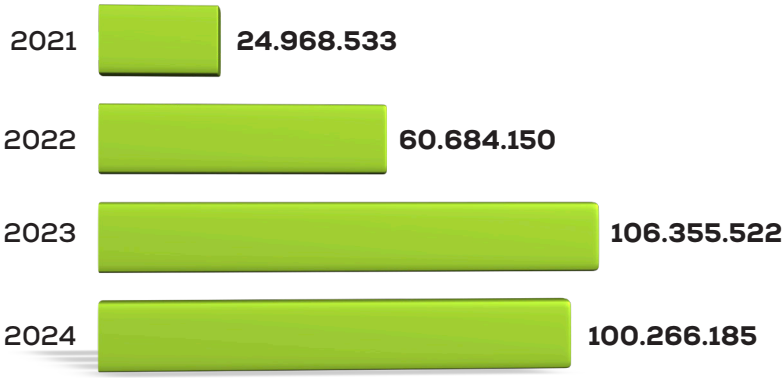


BİYOTEKSAN BİYOMETRİK TANIMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

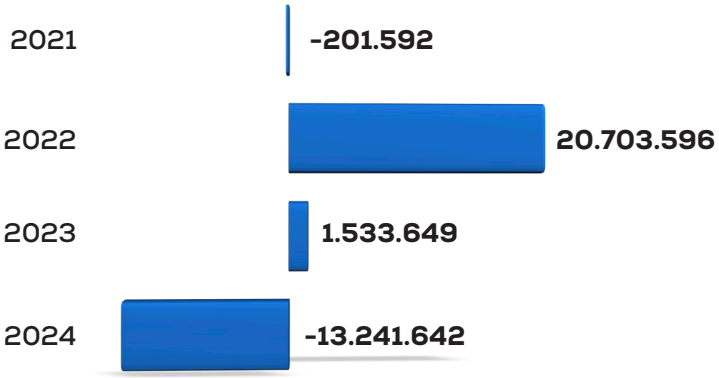
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZSERMAYE



FAALİYET KÂRI



2019 yılında parmak izi, avuç izi, damar izi, retina izi, ses tanıma ve yüz tanıma gibi biyometrik verilerin yerli ve milli bir teknoloji ile toplanması ve ulusal bir veri tabanında tutulması amacıyla, %50 POLSAN ile %50 HAVELSAN ortaklığında kurulmuştur.

BİYOTEKSAN aynı yıl içerisinde İçişleri Bakanlığı ve Bakanlık birimleri ile imzalanan protokol çerçevesinde Yerli ve Milli Biyometrik Tanıma Sistemlerini HAVELSAN mühendislik desteği ile üretmeye başlamıştır. Kendi Milli Biyometrik Tanıma Sistemlerini geliştiren dünyada 7.ülke konumuna gelinen ürünü Göç İdaresi Başkanlığı, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü, EGM Kriminal Başkanlığı, Jandarma Kriminal Başkanlığı tarafından kullanılmakta olup, sistemlerin yıllık bakım hizmetleri de BİYOTEKSAN tarafından sunulmaktadır. Dost ve müttefik ülkeler başta olmak üzere Milli Biyometrik Tanıma Sisteminin diğer ülkelerde de kullanılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

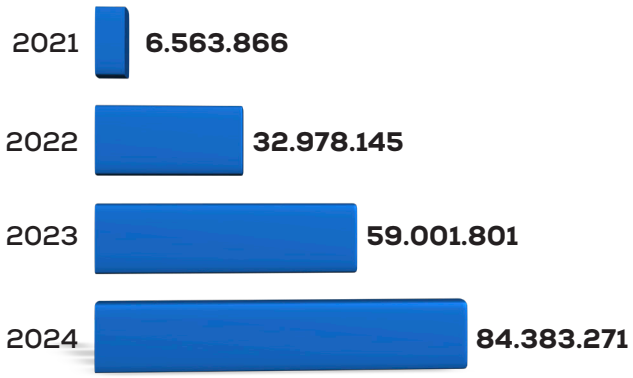
Ayrıca 2020 yılında UÇBEY Bulut Altı VTOL İHA üretimi için Ek Protokol imzalanmış ve üretime başlanmıştır. İstihbarat, afet izleme ve kurtarma, orman yangınlarının önlenmesi, kıyıların ve sınırların gözlenmesi, kaçakçılığın önlenmesi, narkotik gibi konularda etkin kullanım özelliklerine sahip Uçbey VTOL İHA Sistemi bugüne kadar, EGM İstihbarat Başkanlığı, TSK Özel Kuvvetler Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, EGM Polis Özel Harekat Başkanlığına olmak üzere toplam 34 adet teslimat gerçekleşmiştir. Bunların 2 adedi yurt dışı ihracatı olarak gerçekleşmiştir. Uçbey VTOL İHA Sisteminin dost ve müttefik ülkeler başta olmak üzere diğer ülkelere de satışına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi ve UÇBEY Bulut Altı VTOL İHA Sistemi Projeleri için mühendislik çalışmaları ve üretimler yapılarak, 2023 yılında 135 Milyon TL, 2024 yılında 121 Milyon TL ciro elde edilmiştir. Projelerin toplam bütçesi 647 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

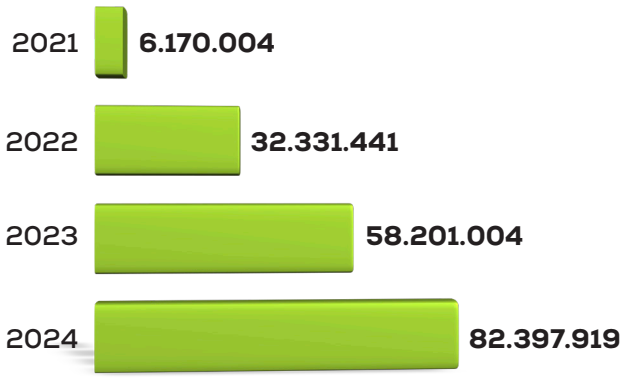


TURKONAY ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

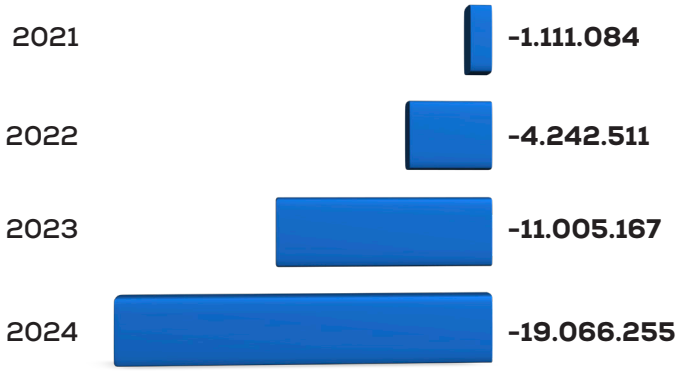
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZSERMAYE



FAALİYET KÂRI

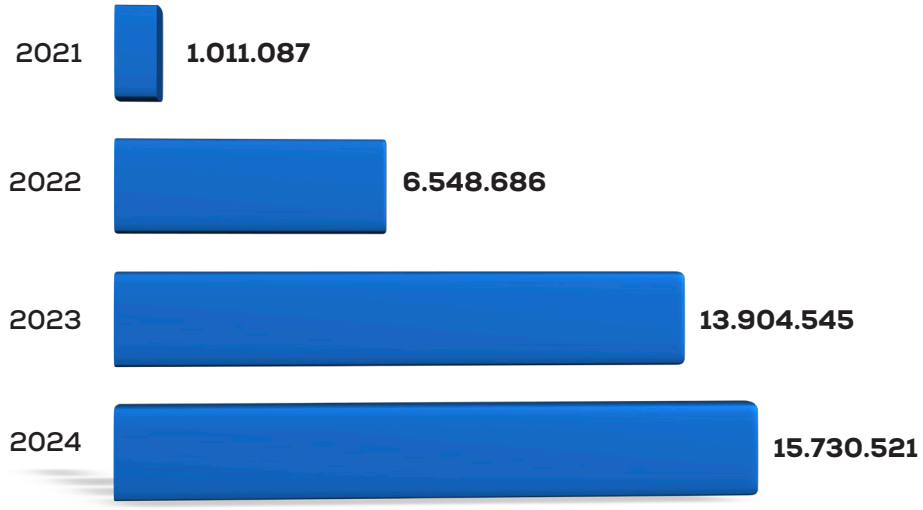


TURKONAY Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TURKONAY), 6493 sayılı Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun kapsamında faaliyet göstermek üzere, TCMB'den alınacak Elektronik Para lisansı ile Finansal aracılık yaparak **Türkiye Cumhuriyeti Kimlik Kartı**'nı Finansal ürün haline getirip vatandaş/ tüzellerin kullanımına açmak, komisyon kazancı elde etmek amacıyla 2021 yılında POLSAN (POLSAN-%70) ve KAFİGER BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. (KAFİGER-%30) ortaklığında kurulan finansal teknoloji şirketidir. Şirket Türkiye Cumhuriyeti Kimlik Kartı Projesi kapsamında henüz bir faaliyette bulunamamıştır.



İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

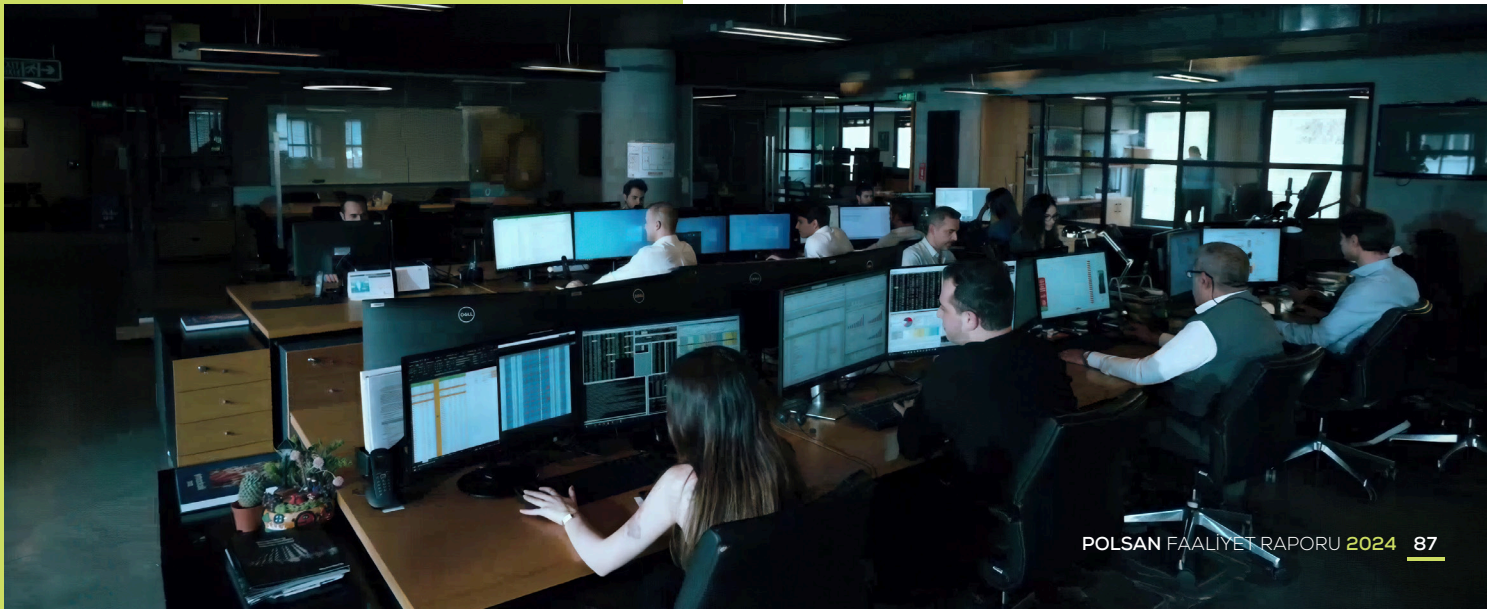
DAĞITILAN TEMETTÜ



İstanbul Portföy, bireysel/kurumsal portföy yönetimi ve emeklilik fonu yönetimi faaliyetlerinin yanı sıra yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

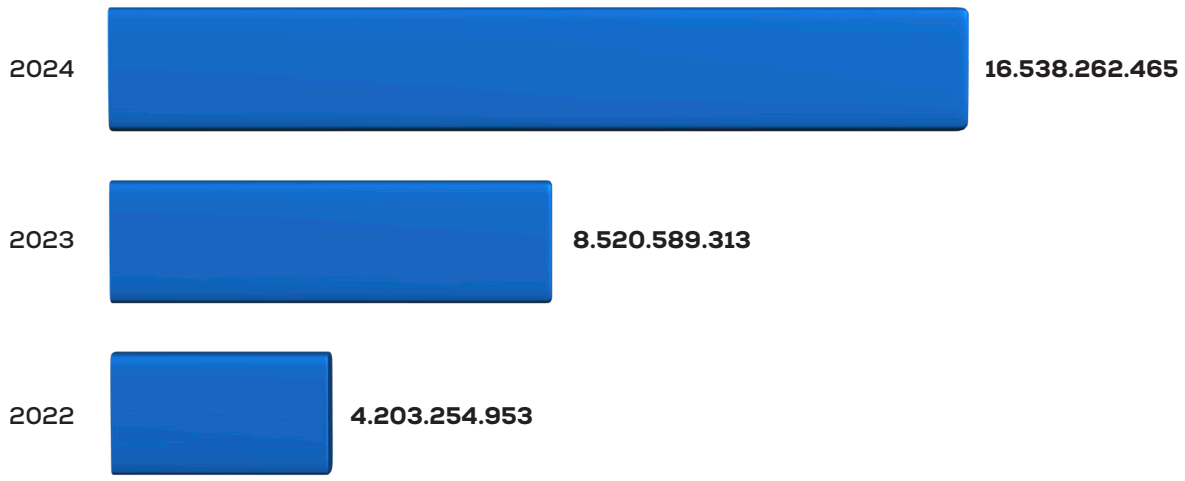
Kasım 2010 tarihinde POLSAN Portföy Yönetimi Anonim Şirketi adıyla kurulan Şirket'in %90,10'u Aralık 2014'te 2.000.000 TL kâr ile Global Yatırım Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. 2020 Eylül ayında Actus, İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. şirketi ile birleşme işlemini tamamlayarak banka dışı ve yerli sermayeye sahip en büyük portföy yönetim şirketi konumuna ulaşmıştır. İstanbul Portföy'deki POLSAN payı %6,65 olup, şirket yönetim kurulunda 1 üye ile temsil edilmektedir. İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. şirket hızla büyümesini sürdürmüştür.

2024 sene sonu itibarıyla yönettiği portföy toplamı 106.435.196 bin TL'dir. Bu tutarın 22.948.450 bin TL'si bireysel, 28.724.292 bin TL'si tüzel, 4.974.474 bin TL emeklilik olmak üzere kalan 62.338.668 bin TL kurumsal portföylere ilişkindir. Aynı tarih itibarıyla aktif yatırımcı sayısı toplam 1088'dir. Aktif yatırımcıların 77 adedi kolektif yatırımcılardan oluşmaktadır. Şirket cari dönemde hizmet üretime ilişkin toplam 1.069.304.762 TL tutarında net hasılat sağlamış bulunmaktadır.



ŞİRKETLER
KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

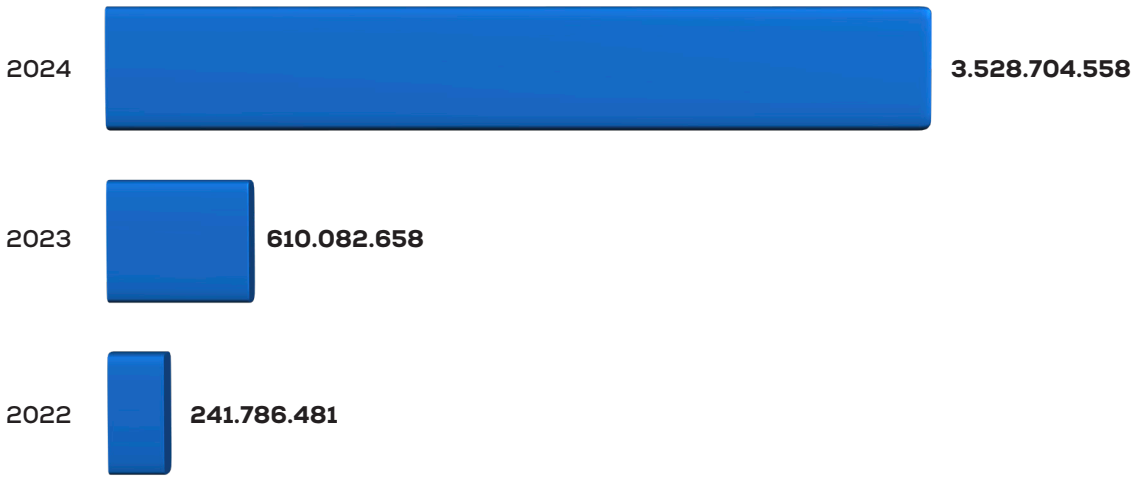
AKTİF BÜYÜKLÜK (TL)



VARLIKLAR			
	31.12.2022	**31.12.2023**	**31.12.2024**
ANKARA SİGORTA	3.311.836.767	6.734.567.369	14.075.643.812
ATASU	149.955.965	684.473.055	832.951.415
PBYS GAYRİMENKUL	-	313.831.225	512.297.371
BOLU DAĞI	150.576.456	250.893.566	462.328.558
POLSAN TURİZM	102.379.327	202.148.179	378.186.981
BİYOTEKSAN	397.015.098	191.586.811	192.471.057
TURKONAY	32.978.145	59.001.801	84.383.271
POLİEN	58.513.195	84.087.307	-
KONSOLİDE TOPLAM VARLIKLAR	**4.203.254.953**	**8.520.589.313**	**16.538.262.465**

*10 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, Polien A.Ş.'nin devralma yoluyla POLSAN Turizm A.Ş. bünyesinde basit usulle birleşmeleri sağlanmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Polien mali tabloları POLSAN Turizm içerisinde yer almaktadır.

FAALİYET KÂRI (TL)



VARLIKLAR			
	31.12.2022	**31.12.2023**	**31.12.2024**
ANKARA SİGORTA	206.238.574	474.408.315	3.348.574.812
BOLU DAĞI	-14.423.289	67.052.753	158.063.389
ATASU	10.391.867	11.720.131	53.985.557
POLSAN TURİZM	25.153.056	61.007.705	3.829.101
POLİEN	-2.034.812	6.209.699	-
PBYS GAYRİMENKUL	-	-844.427	-3.440.404
BİYOTEKSAN	20.703.596	1.533.649	-13.241.642
TURKONAY	-4.242.511	-11.005.167	-19.066.255
KONSOLİDE TOPLAM VARLIKLAR	**241.786.481**	**610.082.658**	**3.528.704.558**

*10 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, Polien A.Ş.'nin devralma yoluyla POLSAN Turizm A.Ş. bünyesinde basit usulle birleşmeleri sağlanmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Polien mali tabloları POLSAN Turizm içerisinde yer almaktadır.

POLSAN

MALİ TABLOLAR

T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2023-31.12.2024 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2023	31.12.2024
DONEN VARLIKLAR TOPLAMI	**8.751.415.468**	**13.087.346.936**
A HAZIR DEGERLER	**7.345.909.332**	**8.325.477.042**
01. Kasa	3.536	3.853
02. Alınan çekler	-	-
03. Bankalar	2.502.097.266	4.817.552.091
04. Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	-	-
05. Diğer hazır değerler	4.843.808.531	3.507.921.098
B MENKUL KIYMETLER	**657.440.319**	**2.358.065.692**
01. Hisse Senetleri	11.412.342	-
02. Özel Kesim Tahvil,Senet ve Bonoları	71.779.456	16.172.000
03. Kamu Kesimi Tahvil,Senet ve Bonoları	-	-
04. Diğer Menkul Kıymetler	574.248.521	2.341.893.692
05. Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-	-
C TİCARİ ALACAKLAR	**-**	**-**
01. Alıcılar	-	-
02. Alacak Senetleri	-	-
03. Alacak Senetleri Reeskontu (-)		-
04. Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)	-	-
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	-	-
06. Diğer Ticari Alacaklar	-	-
07. Şüpheli Ticari Alacaklar	-	-
08. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	-	-
D DİĞER ALACAKLAR	**560.598.296**	**1.375.430.070**
01. Ortaklardan Alacaklar	489.290.628	1.101.284.000
02. İştiraklerden Alacaklar	-	-
03. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	45.720.764	249.271.027
04. Personelden Alacaklar	-	-
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	933.724	1.191.035
06. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-	-
07. Şüpheli Diğer Alacaklar	41.342.987	40.373.815
08. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(16.689.807)	(16.689.807)
E STOKLAR	**-**	**-**
01. İlk Madde ve Malzeme	-	-
02. Yarı Mamuller - Üretim	-	-
03. Mamuller	-	-
04. Ticari Mallar	-	-
05. Diğer Stoklar	-	-
06. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-	-
07. Verilen Sipariş Avansları	-	-
F YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	**-**	**-**
01. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	-	-
02. Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	-	-
03. Taşeronlara Verilen Avanslar	-	-
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	**187.467.520**	**1.028.374.132**
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	456.431	890.843
02. Gelir Tahakkukları	187.011.090	244.226.800
03. Ortaklara Verilen Borçların Faiz Tutarları	-	783.256.489
H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	**-**	**-**
01. Devreden KDV	-	-
02. İndirilecek Katma Değer Vergisi	-	-
03. Diğer Katma Değer Vergisi	-	-
04. Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	-	-
05. İş Avansları	-	-
06. Personel Avansları	-	-
07. Sayım ve Tesellüm Noksanları	-	-
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	-	-
09. Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı(-)	-	-

T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2023-31.12.2024 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2023	31.12.2024
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	**1.174.532.336**	**8.562.900.667**
A TİCARİ ALACAKLAR	**-**	**-**
01. Alıcılar	-	-
02. Alacak Senetleri	-	-
03. Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-	-
04. Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)	-	-
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	-	-
06. Şüpheli Alacaklar	-	-
07. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-	-
B DİĞER ALACAKLAR	**321.802.172**	**694.476.663**
01. Ortaklardan Alacaklar	321.800.484	694.474.975
02. İştiraklerden Alacaklar	-	-
03. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-	-
04. Personelden Alacaklar	-	-
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	1.688	1.688
06. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-	-
07. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-
C MALİ DURAN VARLIKLAR	**662.959.055**	**678.709.055**
01. Bağlı Menkul Kıymetler	1.995.000	1.995.000
02. Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-	-
03. İştirakler	20.000.000	20.000.000
04. İştiraklere Sermaye Taahhütleri(-)	-	-
05. İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-	-
06. Bağlı Ortaklıklar	640.964.055	656.714.055
07. Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri(-)	-	-
08. Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-	-
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	-	-
10. Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	**189.458.429**	**6.959.988.029**
01. Arazi ve Arsalar	146.795.067	6.449.267.929
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-
03. Binalar	49.640.020	484.080.000
04. Tesis,Makine ve Cihazlar	263.813	263.813
05. Taşıtlar	2.497.621	2.497.621
06. Demirbaşlar	2.237.061	2.997.865
07. Diğer Maddi Duran Varlıklar	-	32.867.796
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	(12.155.744)	(12.155.744)
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar	168.750	168.750
10. Verilen Avanslar	11.842	-
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	**312.616**	**4.239.518**
01. Haklar	-	-
02. Şerefiye	7.912.825	7.912.825
03. Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	-	-
04. Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-
05. Özel Maliyetler	115.851	115.851
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.920.448	5.847.350
07. Birikmiş Amortismanlar(-)	(9.636.508)	(9.636.508)
08. Verilen Avanslar	-	-
F ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	**-**	**-**
01.Arama Giderleri	-	-
02.Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	-	-
03. Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-
04. Birikmiş Tükenme Payları (-)	-	-
05. Verilen Avanslar	-	-
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	**63**	**225.487.401**
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	63	324.227
02. Gelir Tahakkukları	-	-
03. Ortaklara Verilen Borçların Faiz Tutarları	-	225.163.174
H DİĞER DURAN VARLIKLAR	**-**	**-**
01. Gelecek Yıllarda İndirilecek Katma Değer Vergisi	-	-
02. Diğer Katma Değer Vergisi	-	-
03. Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	-	-
04. Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	-	-
05. Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	-	-
06. Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	-	-
07. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	-	-
AKTİF TOPLAMI	**9.925.947.804**	**21.650.247.603**

T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2023-31.12.2024 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2023	31.12.2024
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**21.021.503**	**821.829.404**
A MALİ BORÇLAR	**-**	**20.681**
01.Banka Kredileri	-	20.681
02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)	-	-
04. Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	-	-
05. Tahvil Anapara Borç, Taksit ve Faizleri	-	-
06. Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	-	-
07. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	-	-
08. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	-	-
09. Diğer Mali Borçlar	-	-
B TİCARİ BORÇLAR	**4.500**	**4.500**
01. Satıcılar	-	-
02. Borç Senetleri	-	-
03. Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	4.500	4.500
05. Diğer Ticari Borçlar	-	-
C DİĞER BORÇLAR	**7.268.529**	**24.300.947**
01. Ortaklara Borçlar	-	-
02. İştiraklere Borçlar	-	-
03. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-	-
04. Personele Borçlar	-	7.823.664
05. Diğer Çeşitli Borçlar	7.268.529	16.477.283
06. Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-
D ALINAN AVANSLAR	**-**	**-**
01. Alınan Sipariş Avansları	-	-
02.Alınan Diğer Avanslar	-	-
E YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ	**-**	**-**
01. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri	-	-
02. Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	-	-
F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	**2.669.407**	**5.848.748**
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.548.408	4.279.474
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.111.446	1.550.122
03. Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülük	-	-
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	9.554	19.151
G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**-**	**-**
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	-	-
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri(-)	-	-
03. Kıdem Tazminatı Karşılığı	-	-
04. Maliyet Giderleri Karşılığı	-	-
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	-	-
H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	**11.079.067**	**791.654.529**
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	269.326	718.498
02. Gider Tahakkukları	10.809.741	7.679.542
03. Ortaklara Verilen Borçların Faiz Tutarları	-	783.256.489
I DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**-**	**-**
01. Hesaplanan KDV	-	-
02. Diğer KDV	-	-
03.Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	-	-
03. Sayım ve Tesellüm Fazlaları	-	-
04. Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	-	-



T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2023-31.12.2024 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)

	31.12.2023	31.12.2024
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**284.938**	**225.583.236**
A MALİ BORÇLAR	-	-
01. Banka Kredileri	-	-
02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)	-	-
04. Çıkarılmış Tahviller	-	-
05. Çıkarılmış Diğer Menkul Kiymetler	-	-
06. Menkul Kıymetler İhraç Farkı(-)	-	-
07. Diğer Mali Borçlar	-	-
B TİCARİ BORÇLAR	**284.938**	**420.062**
01. Satıcılar	-	-
02. Borç Senetleri	-	-
03. Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	284.938	420.062
05. Diğer Ticari Borçlar	-	-
C DİĞER BORÇLAR	-	-
01. Ortaklara Borçlar	-	-
02. İştiraklere Borçlar	-	-
03. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-	-
04. Diğer Çeşitli Borçlar	-	-
05. Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-
06. Kamuya Olan Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Borçlar	-	-
D ALINAN AVANSLAR	-	-
01. Alınan Sipariş Avansları	-	-
02. Alınan Diğer Avanslar	-	-
E BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	-
01. Kıdem Tazminatı Karşılığı	-	-
02. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	-	-
F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GIDER TAHAKKUKLARI	-	**225.163.174**
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	-	-
02. Gider tahakkukları	-	-
03. Ortaklara Verilen Borçların Faiz Tutarları	-	225.163.174
G DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
01. Gelecek Yillara Ertelenen Veya Terkin Edilen Katma değer Vergisi	-	-
02. Tesise Katılma Payları	-	-
03. Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	**9.904.641.363**	**20.602.834.962**
A ÖDENMİŞ SERMAYE	**5.361.141.235**	**9.919.640.554**
01.Sermaye	5.361.141.235	9.919.640.554
02.Ödenmemiş Sermaye (-)	-	-
03 Enflasyon Düzeltme Olumlu Farkları	-	-
04.Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	-	-
B SERMAYE YEDEKLERİ	**46.923.798**	**4.044.476.841**
01. Hisse Senetleri İhraç Primleri	-	-
02. Hisse Senedi İptal Karları	-	-
03. M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	45.621.798	4.043.174.841
04. İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	-	-
05. BAĞLI ORTAKLIKLAR BEDELSİZ SERMAYE ARTIŞLARI	1.302.000	1.302.000
C KAR YEDEKLERİ	**1.295.303.973**	**2.222.108.850**
01. Yasal Yedekler	-	-
02. Statü Yedekleri	503.738.022	829.231.373
03. Olağanüstü Yedekler	744.298.675	1.322.614.561
04. Diğer Kar Yedekleri		-
05. Özel Fonlar	47.267.276	70.262.916
D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	-	-
01.Geçmiş Yıl Karları	-	-
E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-	-
01.Geçmiş Yıl Zararları (-)	-	-
F DÖNEM NET KARI(ZARARI)	**3.201.272.357**	**4.416.608.718**
01. Dönem Net Karı	3.201.272.357	4.416.608.718
02. Dönem Net Zararı (-)	-	-
PASİFLER TOPLAMI	**9.925.947.804**	**21.650.247.603**

T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2023-31.12.2024 KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU (TL)

	31.12.2023	31.12.2024
A- BRÜT SATIŞLAR	-	-
1. Yurtiçi Satışlar	-	-
2. Yurtdışı Satışlar	-	-
3. Diğer Gelirler	-	-
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	-	-
1. Satıştan İadeler (-)	-	-
2. SatışİskontoIarı (-)	-	-
3. Diğer İndirimler (-)	-	-
C- NET SATIŞLAR	-	-
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-	-
1. Satılan Mamüller Maliyeti (-)	-	-
2. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	-	-
3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-	-
4. Diğer Satışların Maliyeti (-)	-	-
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-	-
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	144.943.111	383.615.775
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	144.943.111	383.615.775
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(144.943.111)	(383.615.775)
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	3.036.578.429	4.679.762.933
1. İştiraklerden Temettü Gelirleri	-	-
2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	37.424.392	13.904.545
3. Faiz Gelirleri	2.599.398.436	4.242.060.477
4. Komisyon Gelirleri	-	-
5. Konusu Kalmayan Karşılıklar	-	-
6. Menkul Kıymet Satış Karları	292.467.156	297.416.895
7. Kambiyo Karları	103.181.620	119.984.974
8. Reeskont Faiz Gelirleri	-	-
9. Enflasyon Düzeltme Karları	-	-
10. Diğer Olağan Gelir ve Karlar	4.106.825	6.396.042
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	26.494.915	32.505.126
1. Komisyon Giderleri	18.960.132	12.632.918
2. Karşılık Giderleri	-	-
3. Menkul Kıymet Satış Zararları	-	-
4. Kambiyo Zararları	7.534.783	19.872.207
5. Reeskont Faiz Giderleri	-	-
6. Enflasyon Düzeltme Zararları	-	-
7. Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-	-
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-	-
1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-	-
2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-	-
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	2.865.140.403	4.263.642.032
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	336.132.508	154.582.149
1. Önceki Dönem Gelir ve Karları	-	-
2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	336.132.508	154.582.149
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	553	1.615.464
1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-	-
2. Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)	-	8.756
3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	553	1.606.708
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	3.201.272.357	4.416.608.718
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER Y.YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	-	-
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	3.201.272.357	4.416.608.718



POLSAN

2024 YILI AKTÜERYA RAPORU

		Gelirler			Giderler					
Yıllar	Sandık Varlığının Dönem Başı Değeri	İştiraklerden Temettü, Kira, Diğer Gelirler ve Menkul ve Faiz Geliri	Aidat Gelirleri	Toplam Gelirler	Emeklilik Yardımları	Ölüm ve Maluliyet Yardımları	Aidat İadeleri	Diğer Giderler	Toplam Giderler	Sandık Varlığının Dönem Sonu Değeri
2025	20.602.834.962	6.180.850.489	4.656.695.550	10.837.546.039	540.144.577	166.060.587	66.005.135	122.014.677	-894.224.976	30.546.156.026
2026	30.546.156.026	6.086.321.588	6.498.312.989	12.584.634.577	2.068.935.108	384.158.052	171.478.460	152.518.346	-2.777.089.965	40.353.700.637
2027	40.353.700.637	5.972.347.694	7.647.572.446	13.619.920.141	2.897.214.698	445.945.738	162.617.513	178.446.465	-3.684.224.413	50.289.396.365
2028	50.289.396.365	5.638.698.567	8.687.711.325	14.326.409.892	3.686.374.628	493.986.773	138.213.419	199.860.040	-4.518.434.860	60.097.371.397
2029	60.097.371.397	6.738.417.768	9.680.352.203	16.418.769.971	4.392.224.486	529.379.940	106.872.021	216.848.144	-5.245.324.591	71.270.816.777
2030	71.270.816.777	7.991.240.331	10.784.704.178	18.775.944.509	4.824.460.496	556.222.524	86.331.861	235.280.236	-5.702.295.117	84.344.466.169
2031	84.344.466.169	9.457.123.269	12.001.342.117	21.458.465.386	2.700.567.864	629.312.007	67.301.211	255.279.056	-3.652.460.138	102.150.471.417
2032	102.150.471.417	11.453.621.608	13.316.362.246	24.769.983.853	2.048.649.108	725.586.545	49.608.167	276.977.776	-3.100.821.597	123.819.633.674
2033	123.819.633.674	13.883.276.426	14.709.686.787	28.592.963.212	1.572.812.834	846.322.915	34.213.539	300.520.887	-2.753.870.174	149.658.726.712
2034	149.658.726.712	16.780.484.733	16.213.714.966	32.994.199.699	1.467.893.412	993.391.222	21.678.468	326.065.162	-2.809.028.264	179.843.898.147
2035	179.843.898.147	20.164.997.080	17.895.594.796	38.060.591.876	1.725.210.001	1.170.366.765	12.157.484	353.780.701	-3.261.514.950	214.642.975.072
2036	214.642.975.072	24.066.843.580	19.858.228.270	43.925.071.850	2.455.135.996	1.383.142.718	5.288.833	383.852.060	-4.227.419.607	254.340.627.315
2037	254.340.627.315	28.517.942.838	22.206.017.865	50.723.960.703	2.609.965.954	1.643.259.262	1.537.108	416.479.485	-4.671.241.809	300.393.346.209
2038	300.393.346.209	33.681.603.944	24.967.647.965	58.649.251.909	3.196.591.514	1.960.043.796	230.505	451.880.242	-5.608.746.057	353.433.852.061
2039	353.433.852.061	39.628.770.662	28.184.002.616	67.812.773.278	3.733.627.847	2.346.945.255	0	490.290.062	-6.570.863.165	414.675.762.175
2040	414.675.762.175	46.495.519.834	31.863.418.883	78.358.938.716	3.712.326.020	2.827.994.640	0	531.964.718	-7.072.285.377	485.962.415.514
2041	485.962.415.514	54.488.535.839	36.025.960.681	90.514.496.521	3.841.007.343	3.419.646.281	0	577.181.719	-7.837.835.342	568.639.076.692
2042	568.639.076.692	63.758.656.474	40.782.223.855	104.540.880.329	3.685.879.849	4.152.917.454	0	626.242.165	-8.465.039.467	664.714.917.554
2043	664.714.917.554	74.531.160.131	46.236.341.548	120.767.501.679	3.076.332.541	5.063.131.257	0	679.472.749	-8.818.936.546	776.663.482.687
2044	776.663.482.687	87.083.392.996	52.644.593.801	139.727.986.797	3.510.281.614	6.188.615.552	0	737.227.932	-10.436.125.098	905.955.344.385
2045	905.955.344.385	101.580.242.989	60.242.005.287	161.822.248.276	17.690.531.299	7.416.760.204	0	799.892.307	-25.907.183.810	1.041.870.408.851
2046	1.041.870.408.851	116.819.719.592	69.174.331.630	185.994.051.222	30.420.676.866	8.786.425.625	0	867.883.153	-40.074.985.644	1.187.789.474.430
2047	1.187.789.474.430	133.180.894.820	79.264.583.721	212.445.478.541	45.005.192.090	10.288.901.166	0	941.653.221	-56.235.746.477	1.343.999.206.494
2048	1.343.999.206.494	150.695.911.028	90.479.179.753	241.175.090.782	74.259.112.244	11.776.258.973	0	1.021.693.744	-87.057.064.961	1.498.117.232.315
2049	1.498.117.232.315	167.976.394.673	102.399.668.484	270.376.063.157	116.766.332.727	12.911.001.645	0	1.108.537.713	-130.785.872.085	1.637.707.423.388
2050	1.637.707.423.388	183.627.944.847	114.509.227.660	298.137.172.507	140.824.127.957	13.946.147.330	0	1.202.763.418	-155.973.038.705	1.779.871.557.190
2051	1.779.871.557.190	199.568.098.350	126.848.710.654	326.416.809.003	151.622.894.125	15.080.147.115	0	1.304.998.309	-168.008.039.549	1.938.280.326.644
2052	1.938.280.326.644	217.329.681.625	139.320.916.217	356.650.597.842	180.420.743.813	16.096.723.340	0	1.415.923.165	-197.933.390.318	2.096.997.534.168
2053	2.096.997.534.168	235.125.848.519	151.997.146.211	387.122.994.729	192.458.067.219	17.059.606.443	0	1.536.276.634	-211.053.950.296	2.273.066.578.600
2054	2.273.066.578.600	254.867.590.126	165.252.975.316	420.120.565.442	152.465.606.763	18.629.100.504	0	1.666.860.148	-172.761.567.415	2.520.425.576.627
2055	2.520.425.576.627	282.602.717.779	176.923.900.281	459.526.618.060	265.921.073.003	19.142.083.402	0	1.808.543.260	-286.871.699.666	2.693.080.495.021

31.12.2024 itibarıyla, POLSAN'da kaydı bulunan aidat ödeyenler ile 2025 ile 2055 yılları arasında yeni üye olacaklar dikkate alınarak POLSAN'ın gelecek yıllarda elde edeceği aidat gelirleri, ödeyeceği emeklilik yardımları ile sosyal yardımlar ve gelirgider dengesi her üye bazında ayrı ayrı analiz edilmiştir. Gelir ve giderler, her projeksiyon yılı için nominal olarak 2055 yılına kadar hesaplanmıştır.

31.12.2024 itibarıyla, 2024 yılı Aktüerya Raporuna göre yeni üye girişi olacağı varsayımı altında; 2025 yılı başında 20.602.834.962 TL olan POLSAN varlığının yeni üye girişinin de etkisiyle 2055 yılına kadar artarak yaklaşık 2,6 Trilyon TL'ye ulaşacağı görülmektedir.

Gelir ve giderler, her projeksiyon yılı için nominal olarak 2055 yılına kadar hesaplanmıştır. Bu varsayımlar ışığında POLSAN'ın 2055 yılına kadar yapılan hesaplamalarda, nakit akışında bir sorun yaşamayacağı görülmüştür.

POLSAN (KASIM 2023-
OCAK 2025)

DENETİM KURULU RAPORU

DENETİM KURULU BAŞKANI SUNUM METNİ

(KASIM 2023 – OCAK 2025 DÖNEMİ)

1. Denetim Raporu'nu kapsayan Kasım 2023 – Ocak 2025 dönemi içinde; Yönetim Kurulu'nda görüşülen gündem maddeleri incelenmiş, alınan kararların mevzuat hükümlerine ve Sandık Tüzüğü'ne uygun olduğu tespit edilmiştir.
2. Tüzük gereği yapılan inceleme, denetleme ve araştırmalara ilişkin düzenlenen raporlar Yönetim Kurulu'na zamanında sunulmuş, dönemsel kontrol ve analizler gerçekleştirilmiştir.
3. Sandığın mali iş ve işlemleri denetlenmiş, kayıtların mevzuata ve usule uygun şekilde tutulduğu görülmüştür.
4. Sandıkta kullanılan defterler ve dayanak belgeler örnekleme yöntemiyle incelenmiş, kayıtların doğruluğu ve geçerliliği teyit edilmiştir.
5. 31 Ocak 2025 tarihi itibariyle Sandık varlıkları toplamı **11.286.504.810,83 TL** olarak tespit edilmiştir. Bu tutar, 14 aylık dönemde yaklaşık %41 artış göstermiştir.

A – Sandık Varlıkları (Aktif Büyüklük)

- 31.12.2023: 8.002.612.281,12 TL
- 31.10.2024: 12.019.108.057,76 TL
- **31.01.2025: 11.286.504.810,83 TL**
- Artış (Kasım 2023 – Ocak 2025): %41

B – Sosyal Yardımlar

Kasım 2023 – Ocak 2025 döneminde:

- Toplam 2.747 kişiye
- Toplam **1.397.912.206,23 TL** sosyal yardım yapılmıştır.

C – Ortaklık Hareketliliği

- Yeni üye katılımı: 23.310 kişi
- Ortaklıktan ayrılan (istifa): 1.473 kişi
- Vefat: 116 kişi
- Emeklilik nedeniyle ayrılan: 2.526 kişi
- Net aktif ortak sayısı:
  - 31.01.2025 itibariyle: 140.425 kişi

D – Yönetim Kurulu Kararları ve Denetim

Kasım 2023 – Ocak 2025 döneminde:

- Toplam 150 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış,
- Bu kararlar Denetim Kurulu tarafından denetlenmiş ve mevzuata uygun bulunmuştur.



E – Üyelere Yapılan Duyurular

Dönem içerisinde toplam 31 farklı duyuru yapılmıştır. Bu duyuruların konuları şu şekildedir:

- Evlilik ve ihtiyaç borçlanmaları
- Kâr payı eklemeleri
- Borç limit güncellemeleri
- Kampanyalar (Arçelik, Beko, Mezuniyet promosyonu vb.)
- Özel gün ve bayram kutlamaları
- Çağrı merkezi ve sesli yanıt sistemi değişikliği
- Kanun değişikliği bilgilendirmesi
- Deprem anması, kandil mesajı

F – Üye Şikâyet ve Öneri Değerlendirme

01.11.2023 – 13.02.2025 tarihleri arasında:

- 15.009 adet başvuru alınmıştır:
  - Online sistemden alınan: 8.658
  - E-posta yoluyla alınan: 8.231
  - CİMER başvurusu: 50
  - Yazılı başvuru: 95
- Bu başvuruların tamamına yanıt verilmiş, ilgili birimlerle koordineli çözüm süreçleri işletilmiştir.

Ergün DAĞISTANLI 1.Sınıf Emniyet Müdürü Denetim Kurulu Başkanı	**İlker SARAÇOĞLU** 1.Sınıf Emniyet Müdürü Üye	**İsmail OKUMUŞ** VHKİ Üye

POLSAN

54. OLAĞAN GENEL KURULU


POLSAN

GÜÇ

GÜVEN

GELECEK

POLSAN

GÜÇ
GÜVEN
GELECEK

POLSAN

54. OLAĞAN GENEL KURULU



İletişim Merkezi

444 72 00

polsan@polsan.com.tr

0 (312) 231 47 66

0 (312) 294 11 00

polsan.com.tr

polsankurumsal